

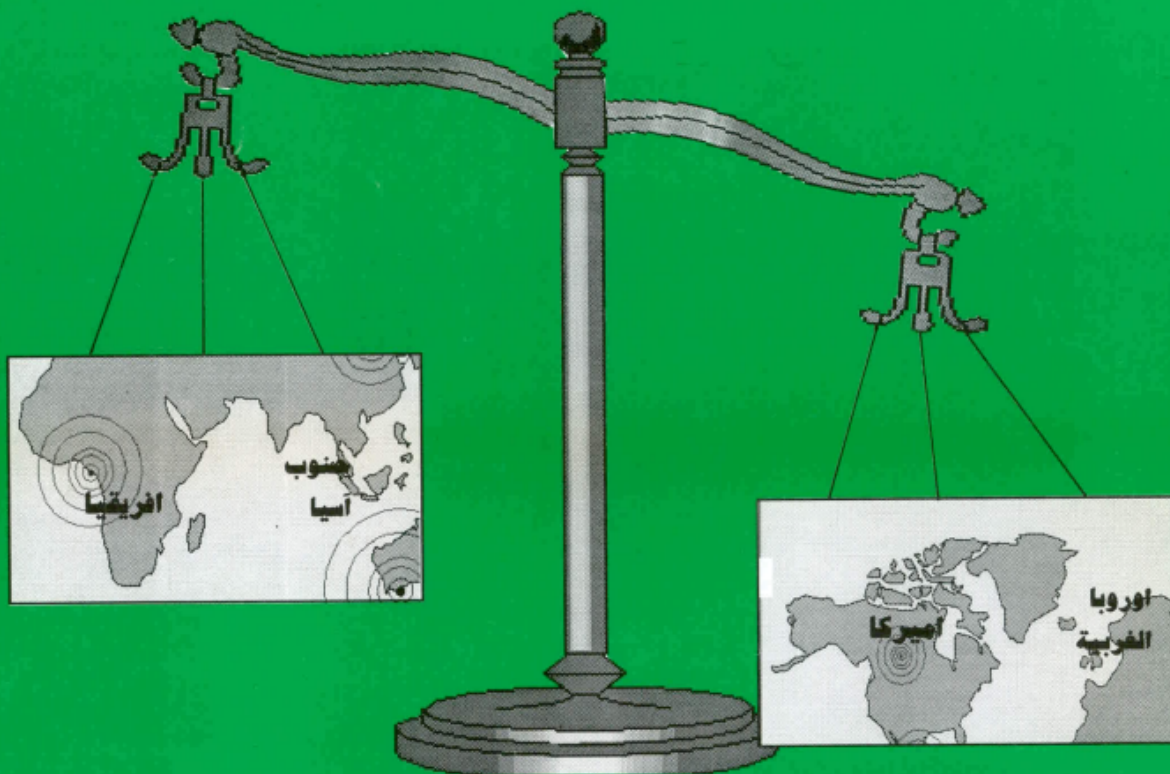
# الميزان

AL\_MIZAN

اقتصادية - إجتماعية - نقابية

الثلث ١٠٠٠ ل.ل.

• الخبراء الاقتصاديون  
يحذرون من التخصيص؟  
• الضمان الاجتماعي:  
بين الواقع والمستقبل



• قانون الأيجارات:  
رفض المالك والمستأجر!

صندوق تعاضد المعلمين  
أم نظام للتقاعد

العولة  
وتأثيرها  
على  
لبنان

• الصرف الجماعي

قنبلة اجتماعية موقوتة...

• الحركة النقابية اللبنانية:  
تطور أم مراوحة...

في قلب الطبيعة بين عرمون وبشامون

تملك شقة سكنية مطلة على البحر على بعد ٨ كلم من طريق خلدة

شقة مؤلفة  
من أربع غرف  
ابتداءً من:

مع أو بدون  
دفعة أولى  
تقسيم لمدة  
٤٠ شهر  
بدون فائدة



الشركة اللبنانية للبناء والإسكان (علوان وحمود)



مار الياس - سنتر بوبس - الطابق الخامس - تجاه محلات GS

هاتف: ٠١ / ٣١٣٢٧٥ - خليوي: ٠٣ / ٢٦٢٠٢١

## هاتوا برهانكم

## في الميزان

يوم جاءت الحكومة الحصية تحت شعار (الانقاذ والتغيير) استتبشر بعض الناس خيراً، علّ المعاناة الاجتماعية على المستوى الشعبي تخف وطأتها، لكن الواقع المشهود منذ مجيء هذه الحكومة حتى الآن يعكس وضعا ضاغطاً على الناس مالياً واقتصادياً واجتماعياً وسياسياً، وكأن السادة الوزراء أتوا من عالم غير عالم الناس، أو اكتفوا بما قدمته الحكومة من برنامج ليبقى حبراً على ورق على صعيد قضايا المواطنين الحياتية وفي مقدمتها غلاء المعيشة والبطالة الواسعة والتي تزداد يوماً بعد يوم لتضيق الخناق على شريحة اجتماعية تتضاعف معاناتها لضيق مجالات العمل. حتى الضمان الاجتماعي الذي هو على تماس مباشر مع حياة الكثيرين من العاملين لا يزال أمر الإصلاح فيه متروكاً للمجهول، إن على صعيد تطوير التقديرات أو تفعيل ما هو قائم.

إن الحكومة مدعوة وبسرعة إلى وضع الأمور الحياتية الشعبية في أول سلم اهتماماتها على صعيد البطاقة الصحية الموحدة وتحقيق ضمان الشيوخة، وصندوق البطالة، ووضع خطة اسكانية علمية. وإلا فالأزمة المعيشية في تصاعد، ولا مفر عندئذ للعمال وذوي الدخل المحدود من المطالبة بتصحيح الأجور وإن كان الأمر كمن يلحق المبرد.

إن كنتم حكومة (انقاذ وتغيير) فهاتوا برهانكم، وبادروا الى وضع الكلام موضع التنفيذ وإن كانت ملفاتكم غير جاهزة فاستعينوا بالخبراء وذوي الاختصاص دون الاكثار من المستشارين. مع الاحترام لبعضهم. الذين يتحقق بهم ومعهم المثل القائل / مالي أسمع جلبه ولا أرى طحناً.



AL-MISAN

اقتصادية - اجتماعية - نقابية

صاحب الامتياز:

علي جابر - سليمان الباشا

رئيس التحرير: داود ببيرم

المدير العام: عصمت عبد الصمد

المدير المسؤول: عائدة عبد الصمد

الادارة والتحرير

بيروت - وطى الصيطة - شارع

جبل العرب - بناية زاهد وشاهين

ص.ب. ٦٧٧٤ / ١١

هاتف: ٣٠٠٢٨٦ / ١



الإصلاح  
ص ٧



العولة  
ص ١٨



سلمى صفيير  
ص ١٤

## في هذا العدد

- الخبراء الاقتصاديون يحذرون من التخصصية ..... ٢-٣  
مهام الهيئات المنتخبة والمعينة ..... ٤-٦  
الإصلاح الإداري ..... ٧  
اسكان وإيجارات ..... ٨-٩  
الصرف التعسفي وعمال غندور ..... ١٠-١١  
مقابلة سمير فرح ..... ١٢-١٣  
الحركة النسائية اللبنانية: سلمى صفيير ..... ١٤-١٥  
حصاد الشهر ..... ١٦-١٧  
قضايا - العولة ..... ١٨-١٩  
اليورو ..... ٢٠  
قوانين: صندوق تعاضد المعلمين ..... ٢١-٢٢  
صحة وسلامة مهنية ..... ٢٣-٢٤  
أدب الحياة ..... ٢٥  
بريد الميزان ..... ٢٦-٢٧  
خطرات اجتماعية ..... ٢٨-٢٩  
علوم (الماء في جسم الانسان) ..... ٣٠-٣١  
كلمة حق ..... ٣٢

# الخبراء الاقتصاديون يحذرون من التخصيص

- وقال ان المطلوب إعادة تركيب الاقتصاد اللبناني، وإحياء قطاعاته، ومن ضمنها القطاع الخاص الذي تعرض أيضاً للانهيار والانتحار بسبب الحرب.  
- وأشار إلى أن الخاصية تتطلب سوقاً اقتصادية نامية، ومتطورة وواسعة، ويتمتع بقدر مرتفع من المنافسة. وهذا الأمر لا يتوفر في لبنان في الوقت الحاضر.  
- وشدد على أن دور القطاع العام ليس الريح، بل هو المقياس الاجتماعي، ولا بد من معالجة متأنية لعجز الخزينة، لئلا يكون الهروب منه الوقوع في مصيدة الاحتكار الخاص.



## الدكتور كمال حمدان

حدد الدكتور كمال حمدان الذي يعني تحويل القطاع العام أو أجزاء منه إلى القطاع الخاص، بالنقاط التالية:

أ - استخدام التخصيص كأداة للانتقال من سياسية الطلب إلى سياسة العرض، في ما يشبه التحول التاريخي، وهذا ما حصل في الولايات المتحدة الأميركية مؤخراً في عهد الرئيس ريغان. وقد تمثل ذلك بتخفيض الضغط على المؤسسات وإلغاء القيود عليها، وتخفيض الضريبة، وتمكين المؤسسات من الانتاج بأقصى طاقة وعدم التدخل في شؤونها، وتخفيض موارد الدولة وتخفيض تدخلها في المجال الاجتماعي وإعادة توزيع الدخل.

ب - تحرير المؤسسات العامة المكبلة بالقطاع العام، وتزويدها بالألية التي تمكنها من الاندماج في الوحدات الانتاجية العملاقة القائمة في القطاع الخاص، وتوفير شروط أفضل لها في عملية المنافسة الدائرة على المستوى العالمي.

ج - السيطرة على مدخرات الطبقات الوسطى من خلال التخصيص، وهي في الأحوال العادية تكون أموال ضخمة خاضعة للقرارات الشخصية، مما يمكن الدولة من التحكم بأسواق العملات.

د - الأوضاع السياسية والتحول الاقتصادي

والاجتماعية في الغرب، كانت تشجع للانتقال من مفهوم الدولة الراعية إلى الدولة الحامية وبالعكس. وانتهى الدكتور كمال حمدان إلى الاستنتاجات التالية:

## الدكتور حسن عواضة

أبدى الدكتور حسن عواضة رأيه في التخصيص في النقاط التالية:

- للقطاع العام في لبنان دور اقتصادي واجتماعي مهم، وأن مشاكله تعود إلى التنظيم الاقتصادي والسياسي المحيط به أكثر من طبيعة القطاع ذاته. وبالتالي يمكن تحسين ادارة هذا القطاع دون القضاء على دوره الهام.

- لا يمكن للقطاع الخاص، مهما كانت مشاعر القائمين عليه، إلا أن ينجح إلى التركيز على الربح والمصالح المضيقية. وقد دلت التجربة أن القطاع الخاص يسعى دائماً لتحقيق الربح السريع ولو تم ذلك عن طريق المضاربات والاحتكار.

- أن تحقيق الانماء الشامل والمتوازن، وارساء قواعد العدالة الاجتماعية، من دون قطاع عام قوي وفعال يؤدي الخدمات للمواطنين، ولا يتوخى زيادة الأرباح.

- للقطاع العام دور مكمل ومتفاعل مع دور القطاع الخاص ومحفز له، ويقدر توسيعه وتطويره، يتمكّن من أداء دوره الأساسي في الاعمار والانماء والبناء الاقتصادي والاجتماعي.



## الدكتور الياس سابا

- اعتبر الدكتور الياس سابا أن التطرق إلى الخاصية قد جاء بسبب تردّي نوعية الإدارة العامة، والوضع المتردي للدولة، ونمو نظريات التخصيص في الدول الاشتراكية السابقة.

- ورأى أن الخاصية لا تعني التنازل عن الملكية بل تعني تخفيض حجم القطاع العام الاقتصادي، وتقليص الدور الاقتصادي للدولة. وإذا كانت هذه الخاصية مفيدة

في البلدان الاميركية أو الأوروبية، فلا يعني أن هذا الأمر مفيد لبلد في طور النمو كـلبنان.

- وانطلاقاً من مقولة (الاقتصاد في خدمة السياسة)، أكد أن اوضاع لبنان الراهنة تفرض المطالبة بدون تردد

بدور أوسع وأشمل وأفعال للقطاع العام، وذلك لكي نتمكن من صياغة دور لبنان الاقتصادي الجديد في المنقطة، ولإعادة توزيع عادل للدخل والثروة، وتصحيح عمل القطاع الخاص المدفوع فقط بالأرباح.



منذ عدة سنوات، بدأت البيانات الوزارية تتحدث عن عزم الحكومة على ولوج مجال التخصيص، لمواجهة الأوضاع المالية الصعبة التي تواجهها الدولة.

وقد نظم الاتحاد العمالي العام في حينه ندوة دراسية حول هذه المسألة الهامة، شارك فيها عدد من الخبراء الاقتصاديين إلى جانب القيادة النقابيين.

ونعرض في ما يلي أهم الآراء التي عرضها هؤلاء الخبراء:



مستوى فعالية وإداء القطاع العام،  
قبل اللجوء الى التخصيص، ومنها  
على سبيل المثال:  
- الاصلاح الاداري/ تعديل  
أسعار الخدمات العامة/ تخفيض  
البيروقراطية/ تطوير الية الرقابة/  
توسيع قاعدة اتخاذ القرارات/  
تعزيز دور الحساب الاقتصادي/  
الحد من الهدر/ معالجة العمالة

الفائضة.

- يجب الا تقتصر المفاضلة بين القطاع العام والقطاع الخاص على  
حسابات الربح والخسارة ذات الطابع الاقتصادي، إذ يفترض ان تشمل  
عائدات المنافع الانمائية او الاجتماعية او السياسية.

- يجب التاكيد من قدرة البلد على تحمل واستيعاب بعض أوجه النتائج،  
جراء التخصيص، مثل تفاقم التضخم أو استئشراء البطالة، وتدني القوة  
الشرائية للمواطنين، وعدم قدرة الدولة على ممارسة الرقابة على أسعار  
ونوعية الخدمات.

- يجب ان لا يتم استبدال احتكار عام باحتكار خاص، والابتعاد عن منلق  
الصفقات والسمسرات.

وأعلنت لاحقاً التوصيات النهائية وهذه هي:

- يجب ألا تخضع النظرة الى  
العلاقة بين القطاعين العام والخاص  
للجمود الفكري، كما ينبغي ربط  
انتاجية وفعالية الانفاق بوجود  
المنافسة وانتظام الية السوق، وتوافر  
الادارة الرشيدة أكثر من ربطها  
بطبيعة الملكية.

- كانت أفضل فترة استقرار  
وازدهار اقتصادي - اجتماعي في

العرب، هي التي تحسقت في كنف ازدياد وزن القطاع، وتدخل الدولة  
الاقتصادية، منذ نهاية الحرب العالمية الثانية، وحتى اواسط السبعينات. وهذا  
يدل على ان ما يجري في الغرب، قد تم بدوافع خاصة بهذه البلدان، ولا  
تتماثل مع اوضاع بلدان العالم الثالث.

- لا يجوز الافراط في تقويم اوضاع القطاع العام من حيث كفايته وفعاليته،  
بمعزل عن اوضاع السلطة السياسية السائدة في البلد المعني، نظراً لأن سوء  
اوضاع القطاع العام يعود في أغلب الاحيان الى تدخلات السلطة السياسية  
غير المبررة.

- قد يكون الاصرار على التخصيص أداة سهلة للتغطية على لب المشكلة،  
وهي تخلف وفساد الطبقة السياسية.

- يجب استنفاد الوسائل التشريعية والاقتصادية والادارية الآيلة لتحسين

## التوصيات

الخدمات.  
٦ - ثم ان تركيز الاهتمام على النهوض بالقطاع  
العام وعقلنة دوره من شأنه ان يؤدي الى ترشيد  
وتعظيم افادة لبنان من التغييرات الجارية في  
المحيط العربي، ولا سيما بعد حرب الخليج،

ويفسح في المجال امام توسيع وتحسين فرص انخراط القطاع الخاص  
اللبناني نفسه في هذا المحيط العربي.

٧ - لهذه الأسباب، يرى المجتمعون ان اعادة بناء وتطوير القطاع العام  
في مرحلة ما بعد الحرب، يشكل عاملاً أساسياً من عوامل انعاش  
القطاع الخاص وتحقيق استقراره وازدهاره، في اطار علاقات  
مؤسسية تضمن التقدم للقطاعين.

٨ - غير ان القطاع العام، كي يضطلع بهذه المهمات المتوخاة منه، ينبغي  
ان يتجاوز مكان الخلل التي تعتره في الوقت الحاضر. ان الازدحام  
السائدة في الادارة اللبنانية لا يجوز ان تبقى على ما هي عليه الآن. ان  
هذه الادارة تحتاج الى اصلاح شامل، والاصلاح الاداري بهذا المعنى  
يجب ان يندرج في اطار استكمال الاصلاح السياسي وان يرسخ  
جنوره على المستوى القاعدي، بحيث لا يبقى فوقياً. ان تفعيل الجهاز  
المركزي للدولة وتطوير العنصر البشري وتحديث أساليب العمل وتأمين  
الكفاية في الاجور والتعويضات واعادة الاعتبار لمبدأ الثواب والعقاب  
وتحقيق الإنضباط المالي وإدخال معايير الانتاجية والحساب  
الاقتصادي - الاجتماعي وتكريس وتطوير المشاركة النقابية في الادارات  
العامة... ان هذه كلها يجب ان تشكل مشاعل يهتدى بها في اعادة بناء  
واصلاح الادارة اللبنانية، على أسس من الديمقراطية السياسية  
والاجتماعية.

٩ - ان المجتمعين يدعون الى استكمال وثيقة الاصلاح السياسي التي  
أقرت في الطائف بميثاق اقتصادي - اجتماعي يكمل اتفاق الطائف  
ويحصنه ويوفر الشروط الملائمة لتحقيق عملية اعمار البلاد واعادة  
بنائها على أساس من الاستقرار والتكامل. ويرى المجتمعون ان اعادة  
احياء وزارة التصميم العام ووضع (المجلس الاقتصادي والاجتماعية  
للتنمية) موضع التنفيذ، يشكلان خطوة أساسية وحاسمة على طريق  
الاصلاح الاقتصادي.

١٠ - ان الدعوات الى تحويل القطاع العام الى القطاع  
الخاص لا يمكن تعميمها على جميع البلدان وفي  
جميع الظروف، لا سيما على بلد كـلبنان كان يعاني  
في الاصل من ضيق رقعة القطاع العام وضعف  
سياساته ومن طغيان الاباحية في الحرية

الاقتصادية. ان المجتمعين يطعنون رفضهم ومقاومتهم للمحاولات  
الجارية، على غير صعيد لتسويق فكرة تحويل القطاع العام، او اجزاء  
منه، الى القطاع الخاص.

١١ - ان الظروف الاستثنائية الشاملة التي تمخضت عن حرب الستة  
عشر عاماً، لم ينح من اثارها لا قطاع عام ولا قطاع خاص. ولا يجوز  
على قاعدة هذه الظروف الاستثنائية طرح موضوع نقل القطاع العام  
الى القطاع الخاص.

١٢ - ان الاولوية في سياسات الحكومة وبرامجها الاعمارية يجب ان  
تعطى بالتالي للنهوض بالقطاع العام، في اتجاه اعادة تصويبه وتفعيله  
وتطويره، وصولاً الى اشباع الحاجات الأساسية والملحة للمواطن في  
مجال الخدمات العامة الرئيسية، من كهرباء وماء ونقل وتعليم  
واستشفاء ونقل ورعاية اجتماعية...

١٣ - ان الهدف من اعادة احياء وبناء القطاع العام لا يقتصر على  
توفير الخدمات العامة الاساسية للمواطنين، بل يستجيب، بالقدر نفسه  
من الهمية، لحاجات الانطلاق الناجح في تنفيذ عملية الاعمار والبناء  
وفي معالجة التشوّهات العميقة الناتجة عن الحرب اضافة الى معالجة  
الاختلالات العميقة التي كانت قائمة قبل الحرب والتي شكلت احد  
اسباب تفجرها.

١٤ - وفضلاً عن ذلك، فان ضخامة وشمولية المشكلات الاجتماعية  
المتأينة عن الحرب، بما في ذلك ظاهرات التفتت والتشرذم والتقسيم  
تقرضاً بقوة أكبر ايلاء القطاع العام دوراً مركزياً أساسياً وذلك  
تدعيماً لوحدة الشعب والوطن، وتأميناً لمشاركة أوسع فئات الشعب في  
التمتع بثمرات النمو والعصرية، بل أكثر من ذلك ان نجاح القطاع العام  
في اعادة انتاج خدمات عامة متطورة من شأنه ان يعزز ارتباط المواطن  
بالدولة ويخفف بالتالي بشكل تلقائي من حاجة هذا المواطن الى  
مؤسسات الطوائف التي تنتج وتترزح في الوقت الحاضر جزءاً من هذه

# مهام الهيئات المنتخبة والمعينة لإنقاذ الضمان الاجتماعي

٥ - الاهتمام الجدي بتوسيع وتنوع تقديمات الصندوق، وبخاصة ما يتعلق منها بفرع طوارئ، العمل والأمراض المهنية، وطب الأسنان والأطراف الصناعية والنظارات الطبية، وصندوق البطالة.

٦ - المبادرة الى البحث الجدي باستبدال نظام تعويض الصرف من الخدمة، بنظام التقاعد والحماية الاجتماعية، بعد ان أصبح ذلك النظام المؤقت خطراً أكيداً على مصالح غالبية المضمونين. والمؤشر على الاهتمام بهذا الموضوع من جانب فريق العمل، هو تشكيل لجنة رسمية من الفريقين مع عدد من الخبراء، للبحث في مشروع موحد لما فيه المصالح المشتركة للجميع.

٧ - إعادة الرقابة الذاتية والمؤخرة كل الاهتمام، بغية التمكن من تطبيق مبدأ الثواب والعقاب بدقة، والسهور على أعمال الصندوق وتنقيتها من كل الشوائب.

إن المرحلة المقبلة، تتطلب تعزيز دور الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، وتحسين خدماته وتقديماته، وتخليصه من الشوائب والحالات المرضية التي أعاقته مسيرته.

فاذا استطاعت الهيئات الإدارية الجديدة، المنتخبة أو المعينة، ان تتصدى بكل حزم وثقة وموضوعية لأوضاع الصندوق، تكون بذلك قد حققت قفزة نوعية باتجاه تأمين مصالح المضمونين والمستفيدين، ووضعت قواعد ثابتة للاستقرار الاجتماعي.

## ممثل اصحاب العمل المستقيل من الضمان الاجتماعي:

وتوجيهها ضد الحكومة، وهي لم تهدف بأي شكل من الاشكال الى ايجاد مصاعب امام الحكومة الحالية في التصدي لموضوع الضمان الاجتماعي ومعالجة مشكلاته الكثيرة، بل بالعكس كان الهدف من الاستقالة تسجيل احتجاج صارخ ورفض كلي للسياسة الضيقة والقصيرة للنظر في معالجة الشأن الاداري Management في مؤسسة ضخمة ذات مسؤوليات اجتماعية كبرى كمؤسسة الضمان الاجتماعي.

الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بحاجة الى قيادة استثنائية وفريدة في قدراتها وكفاءتها (ماليا واداريا وتنظيميا واقتصاديا واجتماعيا مع رؤية مستقبلية) لتستطيع الامساك بزمام الامور داخل الصندوق وفي علاقاته مع محيطه، فالمشاكل التي يبرز تحتها، والضغط السياسية التي يتعرض لها، وسياسة الامم الاجتماعي التي يجب ان يرسمها ويعمل على تنفيذها وضمان حسن ادائها وتعديلها عندما يستلزم ذلك... تتطلب هذا النوع من القيادة في المرحلة الحاضرة.

لقد طالب ممثلو اصحاب العمل بتوفير مثل هذه القيادة على رأس الضمان الاجتماعي منذ عام ١٩٩٥ من خلال الاجتماعات المتعددة التي عقدها مع المسؤولين في الدولة ومع المسؤولين

١ - إعطاء الأولوية للعمل المؤسساتي الذي تم تغييبه في السابق، وهذا يستدعي عقد جلسات متواصلة لمجلس المديرين، بغية التعاون والتكامل بصورة إجمالية على ايجاد الحلول للمشكلات الراهنة. وبذلك يمكن في حال نجاح هذه الخطوة، تفكيك المحاور التي شكلت العنوان الأبرز للمرحلة السابق، وساهمت في تعطيل العديد من المهام.

٢ - العناية بالبنية الادارية لجهة تأهيل الموظفين ووضع كل منهم في المكان المناسب والاستفادة من مؤهلاتهم، وتأهيل الابنية، والاسراع في مكثنة الأعمال. كل ذلك ينبغي ان يتحقق بالسرعة الممكنة لبناء إدارة سليمة وقادرة محكومة بالقانون والأنظمة المعمول بها في خدمة المضمونين.

٣ - السهر على قيام علاقة تكاملية في اطار من التفاعل والحوار الموضوعي بين هيئات الصندوق، (مجلس الادارة، الادارة العامة، اللجنة الفنية) ضمن الصلاحيات والقوانين التي تحكم عمل كل منها.

ولا شك ان قيام هذه العلاقة السليمة تساعد على انجاز مهام الصندوق وتصحيح مساره بأعمال ملموسة.

٤ - الإسراع في إقرار مشاريع قطع الحساب المنجزة أو غير المنجزة منذ عام ١٩٧٩ وحتى تاريخه، بغية التعرف بدقة على أوضاع الصندوق، والتمكن من التطلع نحو المستقبل. وما تجدر الإشارة إليه ان الوضع المالي للصندوق لا يدعو للقلق، ففي حوزته ما يزيد عن ١٥٠٠ مليار ليرة موظفة في سندات الخزينة.

## مخالفات ونضائح إدارية ومالية مستقبل الضمان في خطر

أصدر ممثل اصحاب العمال في الضمان الاجتماعي السيد أحمد ستيتية بياناً صحفياً مفصلاً عن تجربة اللجنة المؤقتة المصغرة لمجلس الادارة، تضمن معلومات ومؤشرات مهمة، فنشر أهم ما ورد فيه في ما يلي:

وهنا نص البيان وهو بعنوان "تجربة السنوات الست في الضمان الاجتماعي":

كثير اللغط في الأيام الاخيرة عن الاسباب والدوافع الكامنة وراء استقالة ممثلي اصحاب العمل من مجلس ادارة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي. ونهب البعض - كما يحلو له - في وصف هذه الاستقالة الجماعية بانها "سياسية" وذات اهداف مبيتة لعرقلة عمل الحكومة ووضع العصي في دوليبها.

باختصار تام ومن دون الغوص في تحاليل واستنتاجات بعيدة عن كل البعد عن حقيقة الامر، نوضح للرأي العام ان استقالتنا لم تكن "سياسية" بمعنى انها من صنع المعارضة الحالية



الأخضر" لاتمام عمليات انتخاب أعضاء مجلس ادارة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، والتي توجت بإعادة انتخاب عشرة أعضاء جدد كممثلين للاتحاد العمالي العام، أقدم مجلس الوزراء على تعيين ممثلي الدولة في مجلس الادارة، واستكمل ترتيب عضوية اللجنة الفنية.

هذه التطورات المتسارعة اكدت على عزم الحكومة على تصمين مسيرة الصندوق، باعتبارها صمام الامان للاستقرار الاجتماعي، ولو من حيث الشكل في بادئ الأمر.

ومن خلال قراءة التطورات التي طاولت اوضاع الضمان، فإن الإدارة الجديدة تجد نفسها امام العديد من الملفات الهامة أبرزها:

مديريات لا تعرف ماذا تعمل.. أين تبدأ صلاحيات المسؤولين عنها وأين تنتهي!!  
وهناك مصالح ومكاتب تفرد على هواما أو الحقت على عجل بالجهة الخطأ يضـاصف الى ذلك ان الصلاحيات تعطى لبعض المديرين بموجب مذكرات تكليف وتحجب عن البعض الآخر بحسب قربه أو بعده عن المدير العام.. وعندما تسأل وتحاول التصدي لمعالجة هذه الأخطاء المميتة في الإدارة والتنظيم تسمع ألف جواب.. ولا جواب عن أساليب الإدارة الحديثة وطرق التنظيم..



في الهيئات الاقتصادية. الا ان هذه المحاولات باءت بالفشل.

### القانون والانظمة في الصندوق

قانون الضمان الاجتماعي صدر عام ١٩٦٣ وأجريت عليه بعض التعديلات عام ١٩٨٣. وهو اليوم في حاجة الى مراجعة شاملة وعميقة تشمل تنظيمه الإداري واجهزته الثلاثة (مجلس إدارة ولجنة فنية وأمانة سر يرأسها المدير العام للضمان) وملاكاته وموظفيه وهيكلية المديرات واعمالها وصلاحياتها. يضال الى ذلك البحث الهادئ والمعق لأهداف الصندوق وكيفية الوصول الى تحقيقها من

مهامها، ولكن شبابها الغموض لاحقاً امام الطلب منها تعديل بعض مواد القانون فقط وقد مضت على اعمالها بشكل متقطع (لأسباب كثيرة لا مجال للخوض فيها الآن) أكثر من سنة ونصف سنة لم تنجز خلالها سوى ثلاث أو أربع مواد من القانون. كان أهمها إعادة النظر في تكوين مجلس الإدارة بحيث يتشكل من ١٣ عضواً حداً أقصى (و أعضاء حداً أدنى يمثلون الفرسقاء الثلاثة المعنيين في الصندوق وهم العمال وأصحاب العمل والدولة. ان العودة الى تجربة الـ٣٦ عضواً التي يسوق لها حالياً على قدم وساق ستدخل الصندوق في "سوق عكاظ" ومآتهات لا حدود لها!! ونحن نصد من المضي فيها لانها ستشمل بالفعل عمل الصندوق وتؤدي الى خرابه ودماره.

### فشل إعادة تنظيم الصندوق

**مديريات وتوازنات طائفية ومثبعية**  
اقتراحات التنظيم الإداري الجديد للصندوق وهيكلية كانت تركز على نظره على ٢٠ أو ١٨ مديرية من أجل الحفاظ، في الدرجة الأولى، على التوازن الطائفية والمذهبية في التوزيع، بدلاً من ان تنطلق في الدرجة الأولى من تصديق مساهمات الصندوق والوظائف الأساسية المنوطة به!! ان اقتراحات خفض عدد المديرات لتكون بالحدود التي يتطلبها مفهوم الإدارة الحديثة، مع ايجاد منصب نائب أو مساعد مدير عام - اذا كان ضرورياً - لكل مجموعة متجانسة من المهمات، ليتفرغ المدير العام للتخطيط والتوجيه والمتابعة والمراقبة والتحديث... هذه الاقتراحات لم تلق اي صدى وبقيت الإدارة العامة غائصة في جزئيات الإدارة والصراعات والتجاذبات.

فكرة فريق العمل اجهضت رغم مطالبتنا المتكررة بامعيتها على سعيد التنظيم الإداري الحديث.. والذي حصل - ولا يزال يحصل - هو تنامي "زمر المحاور المتصارعة"، بعضها قريب من مركز القرار، والبعض الآخر على خلاف، البعض "فاتح لخصابه"... والبعض الآخر "فاتح لخصابه" غير... والجميع يحاول ايجاد تغطية لمواقفه بالاستناد الى قوى "خارج الضمان الاجتماعي" او يدعي ذلك، سواء كان على موقف حق او موقف باطل.

**المدخلات السياسية والحزبية**  
أما عن المدخلات السياسية والحزبية فحدث ولا حرج... الجميع كان عندهم مطالب... بعضها صغير يصل الى حد توظيف او ترقية قريب او "محسوب على فلان" وذلك بشكل ظاهر قانوني وباطنه العكس تماماً. والبعض الآخر عنده مطالب أكبر وأكبر (!!).

كنا نقف في وجه هذه الممارسات الخاطئة ونسجل اعتراضنا عليها في محاضرات مجلس الإدارة (ومن يريد يمكنه الاطلاع عليها) (...).

**المكثنة وسوق المزايادات**  
المخطط التوجيهي للمكثنة دخل في "سوق المزايادات" لهائتي في "هاليز" وقصته طويلة!! والطريف في ذلك ان بعض المؤولين أو بالآخرى مستشاريهم لم ير من المشروع الا عدد "الوظائف الجديدة" التي تنتج عنه في حال اقراره وتطبيقه!!

**تهضر.. مشكلة السنة ٢٠٠٠**  
مشكلة السنة ٢٠٠٠ في اجهزة الكمبيوتر والبرامج والتي اثرتنا "خطورة" اعمال معالجتها منذ عام ١٩٩٧ وضرورة العمل السريع على توفير التجهيزات



صورة لممثلي العمال

حاولنا ايجاد هيكلية وتنظيم اداري جديد للصندوق منذ عام ١٩٩٣ ولكن المحاولات جميعها باءت بالفشل بسبب قصور فهم المسؤولين للمعطيات الحديثة للتنظيم الإداري في ظل نظم المعلوماتية المتطورة وأساليب الإدارة على مشارف القرن الصادي والعشرين. امانة السر في الضمان الاجتماعي، اي الإدارة التنفيذية، تضم حالياً ١١ مديرية ومصلة للمراقبة الطبية.. أكثرها ومن دون صلاحيات محددة بموجب الانظمة والقوانين، ودون هيكلية ادارية واضحة المعالم افقياً وعمودياً. هناك مديرية على رأسها مدير وليس فيها اي موظف باستثناء سكرتيرة، وهناك مديرية حشر فيها موظفون بالتكليف ليقوموا بعمل لا طائل منه!! وهناك

خلال نقد وتقويم التجربة الطويلة التي مضت على اعماله وتشمل التعويضات العائلية وتعويض نهاية الخدمة والتعويضات الأخرى التي لم يستطيع الصندوق تأمينها كتعويض البطالة وتعويضات حوادث العمل. ومن ناحية أخرى لا بد من الفاء نظرة متفحصة على الاشتراكات لكل فرع من فروع الضمان وعينها المتزايد والمعرقل للنشاط الاقتصادي بما ينعكس سلباً على الغايات الأساسية لقيام "مجتمع مدني" يضمن لابنائهم امهم الاجتماعي وخاصة في الشيخوخة والبطالة.

### نوعية القيادة العليا

تجربة السنوات الست الماضية لمجلس الإدارة لم تستطع التصدي لهذه المواضيع الأساسية والسبب بكل بساطة ووضع هو نوعية (القيادة العليا) في الضمان الاجتماعي من حيث كفايتها وامكاناتها وتطلعاتها ورؤيتها وكيفية تعاملها وممارستها للمسؤوليات الادارية والتنظيمية وعدم وجود الاستعداد لديها للوقوف في وجه المدخلات السياسية وغير السياسية. والمقصود بالقيادة العليا رئيس مجلس الإدارة والمدير العام والمديرين ورئيس اللجنة الفنية وعضويتها. وإذا كان من الخطأ الحكم على الجميع بالمعايير نفسها والمقاييس، فانه من الصواب القول ايضاً ان بعض هؤلاء يتمتع بكفايات واستعدادات لا بأس بها للتقدم ومواكبة التحديث المطلوب، الا ان الظروف لم تسمح لهم بذلك بحكم فقدان القيادة الواعية "المحرض" على العطاء والتفاعل والدينامية والتكامل والعمل كفريق عمل متجانس يضع امامه الاهداف ويرسم الخطط والمناهج للوصول الى المبتغى المنشود..

رئيس مجلس إدارة الصندوق يجب ان يكون متفرغاً ليستطيع القيام بالمهام المكثوبة منه.. وما أكثرها. كما يجب ان يكون "صانع قرار" أكثر منه حكماً أو مصلحاً أو وسيطاً بين الأطراف.

### مجلس إدارة ٣٦ عضواً

**خراب وعمار للصندوق**  
تشكلت لجنة خاصة (بناء على طلب وزير الوصاية وموافقة رئيس مجلس الوزراء ومن دون علم مجلس الإدارة) لاعادة النظر في قانون الضمان الاجتماعي في ضوء المتغيرات الحاصلة والتجربة السابقة وحددت

الحديثة لها. أدركت الإدارة في ربيع الساعة الأخير "خطورة" هذا الأمر على كل أعمال الصندوق والشلل الذي سيصيبه في حال تأخر إنجاز المشروع. وقد انجزت وزارة الإصلاح الإداري كل الدراسات حول هذا الموضوع في تشرين الثاني، ولم يبق إلا التعاقد مع الشركة المختصة لشراء الأجهزة اللازمة. وحتى اليوم لا يزال الموضوع يدور في إدراج وزارة الإصلاح الإداري ويخضع للروتين الإداري "وعلم" المناقصات والتحضيرات..

إننا نحذر كما سبق أن حذرنا في مجلس الإدارة، من أن الضمان الاجتماعي سيواجه كارثة تصيبه بالشلل التام قبل نهاية السنة الحالية إذا لم يبادر المسؤولون فوراً إلى التعاقد مع الشركة المختصة لتصنيع وتوريد هذا الجهاز الذي يحتاج إلى فترة قد تصل إلى ستة أشهر. ومن ثم ضرورة تحضير البرامج المعلوماتية عليه والتي تستغرق شهراً إضافياً. إن الوضع "خطير" ويتطلب التحرك فوراً وبسرعة حتى لا ندخل "الساعة الخامسة والعشرين"!!

#### تنظيم وتطبيق عمليات الصندوق

موضوع الاستعانة بشركة عالمية لتنظيم مالية الصندوق والتدقيق فيها والذي طرحناه منذ عام ١٩٩٣، اجتمع، بالتقسيم وعلى دفعات، كان ممثلو العمال يعارضون الفكرة خوفاً من "التخصيص" ... وعندما اقتنعوا بصوابيتها عارضت الإدارة العامة واللجنة الفنية (المكلفة بالتدقيق الداخلي في عمليات الصندوق) الاستعانة بشركة عالمية. وتم وضع العصي في الدواليب... الظاهر "مع"، والباطن "ضد"!! وعندما تم اقتناع مجلس الإدارة والإدارة العامة واللجنة الفنية بصواب الفكرة وأهميتها وانعكاسها الإيجابي والمستقبلي على عمل الصندوق وتطويره وتحديثه وكان ذلك عام ١٩٩٧. فوجئنا بعد ذلك بالوقوع في "فخ" المتاهات من دفتر شروط ومناقضات يصير الوزير على اجرائها. وكان الموضوع المطروح "سلعة" أو "مشروع" إداري لتزيم مبنى "بالسعر الأقل" ضمن المواصفات الموضوعه!!

#### ٨ سنوات تأخير في قطع الحسابات

تجدر الإشارة هنا إلى أن الصندوق لم ينجز حتى الآن سوى قطع الحسابات لغاية ١٩٩١ (صندوق مجلس الإدارة على الحسابات لغاية ١٩٩٠ وما زالت حسابات ١٩٩١ عالقاً في اللجنة الفنية). كان لدينا تصور آخر منذ ١٩٩٢ لكيفية التصدي لهذه المشكلة، ولكن لم يؤخذ به رغم مطالبتنا المتكررة. الضمان مؤسسة "مالية" اجتماعية" عصبها المال، كان الأحرى بالإدارة العامة واللجنة الفنية وكل أجهزة الضمان أن تولي هذا العنصر أهمية خاصة بحيث تعطي الأولوية القصوى ليس لقطع حسابات سنوات الحرب (وهي مشكورة للجهد الضخم الذي بذلته لإنجاز قطع الحسابات الماضية برغم وجود ملاحظات جوهرية على قطع هذه الحسابات) وإنما للسنوات اللاحقة التي تبدأ في ١٩٩٢، بحيث كان يجب أن يتوافر لمجلس الإدارة والهيئات العامة والخاصة المسؤولة عن نشاط الصندوق صورة واضحة سنة بعد سنة عن حقيقة الوضع المالي للصندوق لرسم سياسة مستقبلية دون تأخير.

تصوروا أننا اليوم في سنة ١٩٩٩ وعلى مشارف القرن الحادي والعشرين والألفية الثالثة والوضع المالي للصندوق غير معروف الا حتى ١٩٩٠ كيف يمكن التخطيط للمستقبل في الأمن الاجتماعي للمواطنين ونحن لا نعرف مالية الصندوق في السنوات الخمس أو الثلاث الأخيرة؟ ماذا كان يمثل حجم مالية

الصندوق حتى ١٩٩٠ بالمقارنة مع ما هو عليه اليوم؟ ألم يكن اجدي بذل الجهد لتوضيح صورة الأمر القريب بدل الحاضر السحيق؟

#### بكره بيئسي دولة الرئيس

موضوع "فروقات التسوية" في احتساب تعويض نهاية الخدمة والذي طلب إلى الإدارة العامة توفير الاحصاءات والمعلومات حولها، وأن يقوم مجلس الإدارة في ضوئها بدرس طرق معالجة هذه "الفروقات"، دخلت "نهاليز" الصندوق، وحتى هذه اللحظة لم تخرد منها رغم مطالبتنا المتكررة بتوفيرها. والجواب كان دائماً - ويا للأسف - "غداً ينسى دولة الرئيس شو طلب".

#### موظفون لا يداومون ويقبضون

أما بعض الموظفين في الصندوق الذين تتوافر لهم "حماية سياسية" فكانوا لا يحضرون وما زالوا، وبعضهم ملحق بمرجعيات سياسية وحزبية ودينية، وبعضهم يقبض رواتبه ولا يمارس عمله ولا يداوم ويقدر عددهم بالعشرات... وعندما طرحنا الموضوع على الرئيس الحريري وطلبنا مساعدته في هذا الأمر وطلب من الإدارة العامة تحضير كشف بالأسماء وأماكن وجودها، كما طلب مجلس الإدارة من المدير العام تزويده هذا الكشف لاتخاذ الاجراءات اللازمة في حق المخالفين، كان الجواب دائماً - ويا للأسف - التوسيف والمماطلة والتأجيل!!

#### المدورة بين المديرين

أما عن المدورة بين رؤساء المديرية في الضمان فقد خضعت لمسومات سياسية ومداخلات أواخر عام ١٩٩٥، وكان المدير العام السابق للضمان يصر على رفض اجرائها، وأمام اصرار مجلس الإدارة تم اجراء المدورة بدءاً من ١٩٩٦ ولكن بشكل ناقص ومبتور. وقد طالبتنا بضرورة اجرائها كل ٣ سنوات، أي أنه حسان الوقت الآن لاجراء مثل هذه المدورة فهل تحصل!!

#### مكاتب الضمان والموظفون

أما قصة مكاتب الضمان وعدد موظفيه الفضفاض واجورهم وملاحظتها فهذا شأن آخر، يبلغ عدد موظفي الضمان نحو ١٥٠٠ موظف. يعمل ٦٥٦ منهم في الإدارة المركزية (٤٤/٪)، والباقي منتشرون في المكاتب الاقليمية والمحلية وعددها حوالي ٢٤ مكتباً على مختلف الاراضي البنانية. والشئ الملفت للنظر أن بعض المكاتب المحلية ومكاتب المراسلة لا يبرر لها من حيث الجدوى الاقتصادية عندما نأخذ في الاعتبار عدد المعاملات (ومعظمها معاملات صحية)، التي تقدم ويتم إنجازها شهرياً في هذه المكاتب. وبالتالي ليس هناك أي مبرر اقتصادي أو اجتماعي "سهم" لحشر الموظفين فيها واستئجار مكاتب، اللهم إلا إذا كان المقصود بذلك ارضاءات سياسية!! يضاف إلى ذلك أن بعض المكاتب جرى "تكبير" حجمها من خلال الحاق معاملات المؤسسات في منطفة أخرى بها وذلك لتبرير استئجار مكاتب اوسع وتبرير عدد الموظفين الزائدين عن الحاجة إليهم في هذه المنطفة والذين يرفضون الالتحاق بمكاتب أخرى كأحد "أفرازات الحرب"!!

وهناك نواب يطالبون بإنشاء مكاتب في مناطقهم، كما فعل آخرون - مما سيؤدي حتماً إلى نقل معاملات من مكتب إلى مكتب وتوظيف آخر ارضاءاً لهذا!! أما مكتب زحلة الاقليمي البالغة مساحته حوالي ٣٥٠ متر مربع، فإن الضمان الاجتماعي بموظفيه وعددهم ٣٧ موظفاً لا يشغل سوى خمس المبنى وهو ليس في حاجة إلى أكثر من ١٥٪ من مساحته؟

#### المنح المدرسية!!

العجيب الغريب أيضاً أن المنح المدرسية في الضمان الاجتماعي تدفع استناداً إلى متوسط أقساط عشر مدارس جرى (انتقازها) بعناية فائقة جداً، بحيث ضمت المدارس الأعلى أقساطاً في لبنان والأقل عدداً في انتساب اولاد موظفي الضمان إليها كالعائلة المقدسة (٧ تلاميذ) والانتروناشونال كولدج (٨ تلاميذ) والايليت (١٩ تلاميذ) والروضة (١١ تلميذ) والشانفيل (١٤ تلميذ) وقرير الجميزة (١٥ تلميذ) والكرمل سان جوزف (١٩ تلميذ). أي أن ٧ مدارس منتقاه في العينة تضم فقط ٨٤ تلميذاً من اصل ٢٤٩٥ تلميذاً يحصلون على منح دراسية (٢.٤٪). هذا الأمر جعل متوسط المنحة الدراسية للتلميذ الواحد يراوح بين ٢.٢ مليون ل.ل. للإبتدائي و٤.٦ ملايين ل.ل. للجامعي على أساس أقساط هذه المدارس ٩٧/٩٧. أما إذا أخذنا أقساط المدارس العشر للسنة التي تليها ٩٨/٩٧، وهي حتماً ارتفعت، فإن الأرقام أعلى من ذلك.

للعلم فقط، قدرت الموازنة الادارية للصندوق عام ١٩٩٨ بمبلغ ٧٩.٢ مليار ليرة. وهذه الموازنة تمثل نفقات ادارة عمليات الصندوق. وقد بلغت تكلفة الاجور والرواتب مع ملحقاتها من منح مدرسية واشتراكات للضمان الاجتماعي وتقديمات ومكافآت للموظفين في حدود ٧٣.٤ مليار ليرة (٧٣/٪) والبقية تمثل الاتفاق على الفروضات والايجارات والصيانة والوازم.

#### النفقات الادارية ٢٤٪ من التقييمات

إن إدارة أموال الضمان الاجتماعي بجهازه الحالي تعتبر الأعلى كفة في العالم. فقد بلغت النفقات الادارية ٧٧.٦ مليار ليرة من مجمل تقديمات بلغت ٣١٥.٥ مليار ليرة في عام ١٩٩٧، أي ما يمثل ٢٤٪ من حجم التقديمات. وهذا الأمر يتطلب، فوراً وبدون تأخير، من السلطات المسؤولة والهيئات الاقتصادية والعمالية أن ترسم سياسة واضحة ومحددة لكيفية خفض النفقات الادارية التي يجب أن تكون في حدود ١٠٪ من مجمل التقديمات. مع الإشارة هنا إلى أن الضمان الاجتماعي لا يحتاج إلى أكثر من ٨٠٠ موظف يتمتعون بكفايات جيدة وحديثة لإدارة كل عمليات الصندوق التي يجب أن "تمكّن" بدلاً من وجود جيش يبلغ حالياً ١٥٠٠ موظف (تم تعيين ٤٤٥ موظفاً في أواخر الثمانينات!!).

#### ملفات كثيرة لم تفتح بعد

هذا غيض من فيض... وهناك الكثير يقال ويكتب وينتقد ويحلل في "نهاليز" ما يسمى "الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي"!! ملفات كثيرة لدينا لم نفتحها بعد، وكلها تحتوي على مادة "دسمة" والمشاركين في طبخها كثر وأصابع تشير إلى "كبار"!! ماذا عن ملفات أخرى كالتطبية والاستشفاء، والدواء، ومستشفى البترون؟ وماذا عن ملف الأقران؟ وعن ملف شروط اجراء المباريات وكيف كانت الاسئلة تسرب للموظفين؟ وماذا عن ملف التعيينات والترقيات بأساليب "التلاعب" الغضوحه!! وماذا عن ملفات كثيرة؟

إننا نكتفي بهذا القدر، لنذلل ونؤكد أن مطالبتنا بقيادة استثنائية (فريدة في قدرتها الشخصية وكفائيتها العلمية والادارية والتنظيمية والمالية وذات رؤية واسعة للمعضلة الاجتماعية والحلول المطلوبة لها) كانت تتلطف ولا تزال من حرصنا على مستقبل الضمان الاجتماعي، ومن تصورنا الواضح لصعوبة المهام الكبرى المطلوب للتصدي لها ومعالجتها.



# الإصلاح الإداري: هل يصلح «العطار» ما أفسدته المداخلات الطائفية والسياسية؟

«الإصلاح الإداري» من المسائل الأساسية التي خاضت غمارها العهود الماضية. من دون أحرار أي تقدم يذكر. حيث كانت تنتهي كل محاولة إلى الفشل الذريع. هل الإدارة العامة كما ردد أحد السياسيين بأنها «فالج لا يعالج». «وهل يصلح العطار ما أفسده الدهر»؟



مجلس الوزراء: أي إصلاح إداري



في الحقيقة، إن محاولات الإصلاح المتكررة، من خلال الحكومات المتعددة، كانت تتمحور حول إصلاح شكلي وجزئي، بحيث انطبق عليها المثل القائل: أصلحت شيئاً وغابت عنها أشياء.

وما تجدر الإشارة إليه، إن الإصلاحات الإدارية التي تحققت في عهد الرئيس فؤاد شهاب، والتي اندرجت تحت هدف أساسي هو: بناء الوحدة الوطنية وتحقيق الدولة الحديثة، والتي شكلت قفزة نوعية في تفعيل القطاع العام، واجهت فيما بعد محاولات حثيثة للانتقاص منها، وتعطيل مؤثراتها الإيجابية، باللجوء إلى التطهير المتسرع العشوائي الذي أدى إلى نتائج عكسية، تمثلت بانتقال المعروفين، من الوظيفة إلى النيابة أو الوزارة، أو بإعادة معظمهم بقرارات من مجلس شوري الدولة، لعدم وجود ملفات إداة قانونية ملموسة. وهكذا كانت محاولات الإصلاح تغتدق إلى النظرة الشمولية في تناول الأسس الرئيسية للإدارة العامة وهي:

## - العنصر البشري

### - القوانين التي تحكم عمل الإدارة العامة

### - الطرق وأساليب العمل

### - الهيكلية الإدارية

ولا شك أن أي محاولة إصلاح جدية كانت تقف عاجزة عن «الحائط الطائفي أو المذهبي» الذي كان ساحة المداخلات السياسية، بهدف انتزاع مراكز نفوذ أو تأمين حصص لمراكز القوى السياسية.

ولهذا كانت محاولة إصلاح أوضاع الإدارة العامة تذهب في غير الوجهة الصحيحة، وبالتالي يبقى كل شيء، على حاله.

واليوم، إذ تتحدث حكومة الرئيس سليم الحص عن الإصلاح الإداري، في ضوء تقارير هيئات الرقابة، بالقول أنه «عملية مستمرة»، فإن ما حصل حتى الآن من إجراءات لا تبشر بأي تغيير فعلي!

من هنا، يمكن القول، بأن لا إصلاح إداري حقيقي، من دون إصلاح سياسي حقيقي، عبر إلغاء الطائفية السياسية، وفصل النيابة عن الوزارة، وإخضاع الفئات القيادية العليا في الوظائف (الأولى والثانية والثالثة) إلى مباريات مدروسة تؤمن استقطاب الكفايات العلمية

المجربة إلى الوظائف المناسبة، بمنأى عن الاعتبارات الطائفية أو المذهبية أو السياسية.

وبالإضافة إلى ذلك، لا بد من تطبيق مبدأ الشواب والعقاب، وتسهيل الخدمات للمواطنين بمختلف الوسائل الحديثة المبتكرة، للحؤول دون ابتزازهم أو إذلالهم.

فلماذا لا تنشأ مجتمعات الخدمات العامة المختلفة في مكان موحد وملاتم في العاصمة وسائر عواصم المحافظات؟

ولماذا لا تفعل الرقابة العامة، وتحولها إلى رقابة ذاتية في كل إدارة، مستقلة عن توجيهات هذا المدير أو ذاك؟

ولماذا تبقى بعض المراكز حكراً على من ينتمي إلى بعض الطوائف أو المذاهب؟

ولماذا لا تجري محاسبة ومسائلة سنوية للقيادات الوظيفية العليا، والتي قد يكون من جرائمها إحداث تشكيلات إدارية أو إعفاءات إذا ما لزم الأمر؟

أسئلة عديدة من هذا القبيل، ويبقى أن نقول إن الإدارة هي العمود الفقري للدولة، فإذا استقامت أوضاعها كانت لها نتائج إيجابية على صعيد الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي.

قانون الإيجارات بين الرضى والقبول... قانون الإيجارات بين الرضى والقبول... قانون الإيجارات بين الرضى والقبول... قانون الإيجارات بين الرضى والقبول... قانون الإيجارات بين الرضى والقبول...

## قانون الإيجارات

بعد ظهر الخميس في الرابع من شباط ١٩٩٩ عقد اتحاد لجان الدفاع عن حقوق المستأجرين اجتماعاً استثنائياً للتداول في التطورات التي طرأت بشأن مشروع قانون الإيجارات وذلك في مقر الاتحاد الوطني للعمال والمستخدمين. دخلت (الميزان) الاجتماع وطلّحت على المجتمعين الأسئلة التالية التي تولى الرد عليها عضو الاتحاد الأستاذ زكي طه:

# قانون الإيجارات بين

يحتدم في كل مرة يطرح فيها مشروع قانون جديد للإيجارات، وتستحضر فيه من قبل المالكين والمستأجرين كل المطالب والمشكلات، التي تعبر عن مصالح الطرفين المتعارضة، ففي حين يحاول المالكون تقديم وعن غير وجه حق ان استمرار أزمة السكن واستمرارها مرده الى القوانين الاستثنائية للإيجارات، وان الحل يكمن في تحرير العقود، فإن المستأجرين يجدون انفسهم في موقع الدفاع عن حقهم في السكن وحماية عائلاتهم من التشرد والعجز عن الدفع، وعليه يكون الطرفان في موقع السجال فيما بينهما من جراء اصرار الدولة على حصر تدخلها في معالجة أزمة السكن باقرار قوانين استثنائية للإيجارات، وتهريبها من تحمل مسؤوليتها، وهو الأمر الذي تعتمد الحكومة الحالية على تكراره عبر تشكيل لجنة جديدة برئاسة مدير عام وزارة العدل، وتكليفها اعداد مشروع قانون جديد، من المؤكد انه سيكون موضع جدل مرة أخرى، وعامل تجديد للصراع كي يكون عند اقراره على قدر من التوازن النسبي بين مصالح المالكين والمستأجرين.

**الميزان: انتم كلجنة دفاع عن حقوق المستأجرين، هل تقدمتم باقتراحات عملية، وما موقف المسؤولين منها؟**

- بالنسبة لنا في لجان الدفاع عن حقوق المستأجرين، وبناء لطلب اللجنة المكلفة اعداد مشروع قانون جديد، تقدمنا بمذكرة حددنا فيها مطالبنا واقتراحاتنا، ولكننا كما في كل مرة لا نأمل ان تأخذ اللجنة بما نطرح، بالنظر الى طبيعة تشكيلها والاهداف المرسومة لعملها، مما يفرض عليها البقاء في حالة من الريبة والحذر

**إليه من ايجاد استقرار اجتماعي؟**

- رغم مضي سبع سنوات على اقرار قانون حرية التعاقد، فإن أزمة السكن لم تتراجع، بل ازدادت حدة وتفاقت لأكثر من سبب:

- زيادة كبيرة في نسبة الطلب مقابل تراجع نسبة ما هو معروض للإيجار.  
- ارتفاع بدلات إيجار الشقق والمساكن المعروضة مقارنة بامكانيات طالبي الإيجار خاصة ذوي الدخل المحدود، اضافة الى من كانوا يصنفون في عداد الطبقة الوسطى بعد ان انهارت أوضاعها.

**- الانهيار الاقتصادي العام الحاصل في البلاد، ومضاعفاته الاجتماعية الخطيرة.**

لهذه الأسباب وغيرها، لم يساهم اقرار القانون ٩٢/١٥٩ في معالجة الأزمة خلافاً لما ورد في الأسباب الموجبة والتي حرر على أساسها، في ايجاد استقرار اجتماعي، إذ ان النتائج لتطبيقه، أدت الى استمرار حالة القلق الاجتماعي ليس لدى الذين عجزوا من تأمين مسكن لهم، بل حتى بالنسبة للمستأجرين الذين أبرموا عقوداً وفقاً لاحكام هذا القانون، وياتوا يخضعون لشروط المالكين المجحفة ان لجهة عدد السنوات او لجهة البدلات المرتفعة، مما جعلهم هم وعائلاتهم تحت وطأة عقود انعان وقهر مفروضة عليهم قسراً ومهددين دائماً بالتشرد والعجز. وعليه فإن الوضع بات يتطلب إعادة النظر بهذا القانون بدلاً من الإبقاء عليه.

**الميزان: مشروع قانون الإيجارات المطروح حالياً، ما هي الثغرات التي تعود بالضرر على المستأجرين؟**

- أن الجدل المشار اليه في السؤال السابق،

الميزان: كثر الجدل مؤخراً حول مشروع قانون الإيجارات الذي كان مطروحاً من قبل الحكومة السابقة والرفض كان من قبل المستأجرين والمالكين، ما السبب لهذا الرفض؟

- ان مشروع قانون الإيجارات الذي كانت الحكومة السابقة قد أحالته إلى المجلس النيابي، ومن ثم استعادته بعد التمديد للقانون الحالي لغاية نهاية حزيران من العام الحالي، كان موضع اعتراض ورفض من قبل المستأجرين لأكثر من سبب، وأهم تلك الأسباب:

- زيادة ٢٠٪ تضاف الى كل الزيادات السابقة التي تضمنها القانون الحالي بحجة معالجة التفاوت بين بدلات الإيجار للمساكن السكنية وغيرها، حيث يبدو ان الهدف منها تميم الغبن اللاحق بالاماكن غير السكنية بدل إزالته.

- ربط بدلات الإيجار بنسب التضخم السنوية بشكل الي، دون انتظار اقرار تصحيح الاجور التي لا يتم وفق هذه النسب.

- التوسع في حق الاسترداد والاضلاء لمصلحة المالكين وتخفيض نسب التعويض المعمول بها في القانون الحالي.

- اعتبار سند الإيجار بمثابة سند دين في المحاكم دون سابق انذار.

- تشكيل لجان قضائية ولجان تخمين خاصة، غير قابلة احكامها للاعتراض بشكل مخالف للقوانين.

- زيادة النسب التي يتحملها المستأجر من النفقات المشتركة والتوسع فيها لتشمل الصيانة الخارجية للبناء والترميم والديكور.

**الميزان: قانون ٩٢/١٥٩ هل ساهم في الحد من مشكلة الإيجارات، وبالتالي حقق القانون ما رمى**

ن الإيجارات بين الرفض والقبول... قانون الإيجارات بين الرفض والقبول... قانون الإيجارات بين الرفض والقبول...  
ن الإيجارات بين الرفض والقبول... قانون الإيجارات بين الرفض والقبول... قانون الإيجارات بين الرفض والقبول...

السياسات الاقتصادية والاجتماعية التي اعتمدت لغاية الآن، والإصرار على عدم وضع وأقرار خطة سكنية فعلية تتوفر لها امكانيات التنفيذ وتشكل جزءاً من سياسة اقتصادية عامة والاستعاضة عن ذلك بتكريم المعالجة للقطاع الخاص وإبقاء حق السكن لغالبية الفئات الشعبية تحت رحمة مصالح كبار الملاكين وتجار البناء، في ظل تصور وزارة الاسكان عن القيام بأي دور جاء في هذا الاطار.

الميزان: ما هو الحل العادل برايكم لضمان حقوق المستاجر، وهو الذي يكفل استقراره هو وعائلته ويحمي حقه في السكن وقدرته على تحمل كلفته في ان، ويمنع عنه سيف التشرد والعجز بواسطة القانون، دون أن يعني ذلك التجاوز على حقوق صغار الملاكين والتي لا يمكن لها ان تتامن الا في إطار معالجة متكاملة للازمة، يكون في صلبها قيام الدولة بواجباتها ويدخلها طرفاً فعلياً عبر:

- اعادة النظر في الزيارات التي يرفضها القانون الحالي.

- الاسراع في تنفيذ دعم قانون المؤسسة العامة للاسكان، وتوفير امكانيات التمويل اللازمة لها، بقروض داخلية وخارجية وبضمانة الدولة.

- توظيف الاحتياطي المالي

للمصندوق الوطني للضمان الاجتماعي في مشاريع سكنية للمضمونين.

- تشجيع التعاونيات السكنية وتأمين التمويل لها.

- اعطاء البلديات في العاصمة والمدن الكبرى صلاحية اقامة جمعيات سكنية مخصصة للايجار أو التملك من قبل أصحاب الدخل المحدود وتمويلها من القطاعين العام والخاص.

- الاسراع في انشاء شبكة مواصلات منظمة بين مختلف المناطق.

- تنمية المحافظات والمناطق بما يساعد على تثبيت التمرکز الديمغرافي منها وتحقيق الانماء المتوازن واللامركزية الادارية.

الميزان: اتعتبرون ان هناك خلفية سياسية من طرح هذا المشروع لحماية كبار الملاكين على حساب الطبقات الشعبية؟

- من الأمور غير المشكوك فيها، هو وجود خلفية سياسية لأي مشروع قانون للإيجارات، وهذا الأمر مصدره الطبيعة السياسية والاقتصادية

كي لا يأتي المشروع منحازاً لمصالح المالكين على حساب جمهور المستاجرين، خاصة من الفئات الشعبية وأصحاب الدخل المحدود، في ظل الأزمة الاقتصادية المحتدمة فصولاً وما نجم وسيتجم عنها من مضاعفات خطيرة، وهذا يتطلب منا في لجان المستاجرين كما جميع المستاجرين البقاء

## الرفض والقبول

كما الاجتماعية للنظام القائم والذي يعاد بناؤه والمصالح التي يمثلها ويخدمها، ودليلنا على ذلك هو رفض كل العهود والحكومات السابقة الاقدام على معالجة أزمة السكن من مداخلها الصحيحة، والاكتماء، باصدار القوانين الاستثنائية، عدا انه وبرأينا فإن السبب الأساسي الذي يشكل مصدر هذه الأزمة واستمرارها لعقود عديدة يعود الى طبيعة ونتائج

في وضعية الاستعداد والتحضير في سبيل منع تحرير أي مشروع قانون جائر ومجحف بحقنا، مستفيدين من خبرتنا في حماية حقنا في السكن، والذي لا يتحقق الا بمشاركة المستاجرين ودفاعهم عنه كما من أجل تنفيذ مطالبهم التي لن تتامن إلا عبر نضالاتهم ومشاركة كافة القطاعات الشعبية الاجتماعية المتضررة مما هو قائم.





معمل غندور في الشوفيات

## الصرف التعسفي وقضية عمال معمل غندور

في سنة ٩٢ تم تاهيل المصنع ولكن مصنع الكرتون المضلع تعذر تشغيله.

والسبب الآخر هو تدني أسعار الورق. حيث تبلغ قيمة الطن المستورد ٣٠٠ دولاراً. في مقابل كلفة

تصنيع الطن عندنا

٢٨٠ دولاراً. ثم ان

رواتب العمال ذات

كلفة عالية

واقدميتهم تتراوح

بين ٢٦ و٣٢ سنة.

وقد ترتبت على

الشركة ديون للبنوك

مما جعلنا نلجأ إلى

تقليص عدد العمال

وليس ظلمهم.

وعن عدد العمال

المعروفين والعرض

الذي قمته الإدارة

أجاب السيد برو:

- بان هنالك ٣١ عاملاً شملتهم عملية الصرف.

منهم ١٥ عاملاً لا عمل لهم. وقد عرضنا على

١٦ عاملاً منهم العمل برواتب جديدة. ويعقود

سنوية والعمل في أقسام أخرى مع تأمين صحي

للعامل وزوجته.

س: ما هي الأسباب التي دفعت بإدارة المؤسسة إلى صرف ٣١ عاملاً من عمال سيبكو.

ج: يهمننا أن نوضع بأن الشركة مرت بعدة مراحل صعبة بدءاً من الاجتياح الاسرائيلي عام ٨٢.



السيد فضل برو

ومن ثم قصف المعمل اثناء حرب الجبل سنة ٨٢

وتوفي أحد العمال وفي سنة ٨٨ توالى القصف

وأصبحت المستودعات والموجودات.

وفي سنة ٨٩ كانت الضربة القاضية حيث اصاب

القصف معمل الكرتون واحترق كلياً.

لا يمكننا أن نتحدث عن الأزمة الاقتصادية بمعزل عن أسبابها ومسبباتها. وموضوع القطاع الصناعي أخذ بالتفاقم إلى حد بات يشكو منه الجميع. فهناك انعكاسات سلبية على كل الصعد الاجتماعية. ولا شك بان العمال وذوي الدخل المحدود هم الأكثر تضرراً من هذه الأزمة. فبدءاً من عملية الصرف. إلى الانتقاص من الحقوق المكتسبة بنضال مرير وطويل عبر سنوات عديدة. ومنها ضرب عقود العمل الجماعية. واستخدام عمال جدد يعقود إفرادية ومحدودة المدة تخلصاً من التزامات أصحاب العمل تجاه الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي. حتى أن بعض المؤسسات قد مدت يدها إلى جيب العامل لتنقص من أجره الأساسي وهذه مهانة جديدة تضاف إلى سابقتها.

وفي مجال تسليط الضوء على مسألة صرف عمال شركة سيبكو - غندور التقت الميزان الأطراف المعنيين بهذه المشكلة من أصحاب العمل. والنقابة الممثلة لعمال الشركة وكذلك الاتحاد المهني الذي تنتمي إليه هذه النقابة.

مع فضل برو مدير الكوادر البشرية في المؤسسة كان معه الحوار التالي:

س : والعرض بالنسبة لعملية الصرف.

ج : الحقوق القانونية - من انذارات واجازات ومستحقات.

س : ولكن هناك مؤسسات عمدت الى صرف عدد من عمالها مقابل اعطائها تعويضات تراوحت ما بين ١٥ شهرا و ٢٠ شهرا والامثلة كثيرة. في غندور الحلويات مثلاً أو في سوليفر.

ج : الوضع في سيبكو يختلف عن الوضع في باقي المؤسسات نحن لدينا خسائر جسيمة ولا نقدر ان نغرق بالديون أكثر مما غرقنا. واليوم اعتمدنا هذا الخيار لأنه لا بديل لنا سواه. ففي الفترات الماضية وحفاظاً على ديمومة العمل أرسلنا عمالنا للعمل في معمل غندور الشويفات للمحافظة عليهم وتحسناً منا بأوضاعهم.

أما العرض الذي تقدمت به الشركة لايكاف عملية الصرف فهو تجسيد عقد العمل الجماعي لمدة خمس سنوات وان وزارة العمل هي وسيط وقد تدخلت لحل النزاع ولكن بدون نتيجة. وهي لا تقدر أن تفرض حلاً.

## مع رفعت عبيد

ثم التقينا رئيس نقابة عمال سيبكو السيد رفعت عبيد الذي علل الاسباب التي أدت إلى عملية الصرف هي الرواتب المرتفعة. والنيل من الحقوق المكتسبة والانتفاخ على عقد العمل الجماعي.

وقال ان عدد العمال المصرفيين بلغ ٣١ عاملاً.

وكل ما تقدمت به الإدارة من عروض لصرفهم كان الحق القانوني بأشهر الانذار.

وقد تقدمت النقابة بوساطة إلى وزارة العمل وعقدت عدة جلسات

دون التوصل إلى نتيجة. وان مندوب وزارة العمل تقدم باقتراح لتجميد الشهر الرابع عشر والخامس عشر لمدة سنة مقابل صرف النظر عن عملية الصرف ولكن الإدارة لم توافق حتى لو تجمدت كل تقديرات العقد الجماعي.

س : ما هي الاجراءات المنوي اتخاذها نفاعاً عن قضيتكم؟

ج : اذا استمرت الإدارة بصرف العمال سنقابلها بأضرابات واعتصام داخل المعمل وسنضطر إلى بتوفيق بقية الاقسام من معمل الحليب إلى الماستر. ومن حقنا ان ندافع عن انفسنا حتى لا نصبح في الشارع مع عيالنا.

وعن مقابلة وزير العمل قال: إنها تمت بحضور السيدين سليمان حمدان رئيس اتحاد الكيماويات ويسام طليس وقد طلب الوزير من المدير العام أن يتصل بالسيد غندور ويبلغه عدم صرف العمال.

أو أن يتحمل مسؤولية هذا الصرف. وقال الوزير ان لا مساومة على حق العامل وقد أعطانا حق الاضراب والاعتصام واستعمال كافة الوسائل المشروعة للدفاع عن حقنا. وهذا ما وفر طمأنينة للعمال ونحن نشكر بدورنا جميع الذين يقفون الى جانبنا في قضيتنا المحقة.

## مع سليمان حمدان

ومع سليمان حمدان رئيس اتحاد عمال الكيماويات والمواد المشابهة قال حول معالجة موضوع صرف عمال سيبكو بالتالي:

بادرت كرئيس اتحاد إلى الاتصال بالسيد محمد غندور لبحث الأمر.

واطلعنا على الظروف التي يعيشها المصنع وان هذه الظروف هي وراء عملية الصرف.

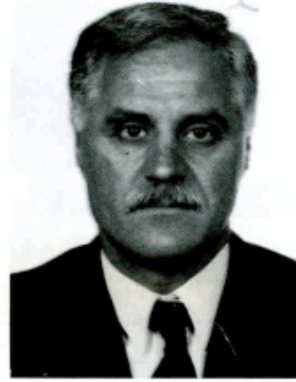
ونحن كاتحاد وانطلاقاً من حرصنا الشديد على ديمومة العمل التي نتمسك بها وما قدمته إدارة سيبكو ليس مقنعاً لنا. لأننا نعلم الذرائع مثل تعرض المعمل للحريق. وهذا ليس سبباً كافياً للصرف السبب الحقيقي هو مشروع كبير

مطروح في البلد ومتفق عليه على مستوى عال في جمعية الصناعيين وهو التخلص من العمال القدامى الذين أصبحت رواتبهم مرتفعة بحكم تطور الأجور في السنوات الماضية. ويعمدون الى استخدام عمال جدد وبالحد الأدنى للأجور ويعقود فردية ولعدة سنة وهذا تحايل على القانون. لن نقبل به. مع العمل أن العمال استطاعوا خلال نضالاتهم المشروعة أن يحققوا بعض المكتسبات، لكنها وبالإضافة إلى الراتب لا تفي بالاعباء المعيشية الصعبة.

وعما جرى في المفاوضات اجاب:

- كنا حريصين كل الحرص أن تجري الأمور بشكل طبيعي ولكن الإدارة لم تساهم بالحل في حين أن هناك أمثلة على الصرفت تم في عدة مؤسسات بالتوافق بين العمال والإدارة والتصلب لا يوصلنا الى الغاية المنشودة. ومع الأسف هناك كثير من أصحاب الاعمال يرغبون بإضاعة حقوق العمال ونحن نعرف الحق بوضوح.

وتتمنى على إدارة سيبكو ان تغير من طريقة معالجتها للموضوع وذلك بتقديم صيغة جديدة قابلة للتفاهم علماً بأننا تقدمنا بأكثر من طرح لتقريب وجهات النظر. وحل هذه المشكلة بأقل ضرر على الجميع.



السيد رفعت عبيد

## أبرز المطالب

• تعديل قانون العمل خاصة المواد التي تسمح لرب العمل بالصرف التعسفي.

• الطلب إلى وزارة العمل فرض غرامات باهظة على استخدام العمال الأجانب.

• سن تشريعات تفرض على رب العمل تسجيل العمال غير اللبنانيين في الضمان الاجتماعي.

• دعم الدولة الصناعة الوطنية بتقديم قروض ميسرة وتخفيض فاتورة الكهرباء والمحروقات.

• فرض ضرائب على البضائع المستوردة وتخفيض الضرائب على المواد الأولية التي تدخل في التصنيع.

## سمير فرح:

نشاط مؤسسة فريدريش  
ايرت الألمانية يتمحور  
حول تعزيز دور الحركة  
النقابية  
وحماية البيئة وتشجيع  
الصناعات الصغيرة  
والحرفية

مؤسسة فريدريش ايرت من  
خلال نشاط ممثلها في لبنان  
السيد سمير فرح صارت محط  
احترام وتقدير كبيرين في  
أوساط الحركة النقابية  
وقطاعات اقتصادية  
 واجتماعية وإدارية. ومع  
نشاطها الدائم في مجال  
التثقيف النقابي والعمالي  
والاجتماعي كان "للميزان"  
الحوار التالي مع مديرتها في  
لبنان السيد سمير فرح:



السيد سمير فرح في إحدى الندوات النقابية

الاقتصادي والمجال الاجتماعي. والمؤسسة لا تعنى فقط بالمجال النقابي العمالي بل نشطت في مجالات متعددة لها علاقة بالمجتمع اللبناني مثل تعزيز دور المرأة، وحماية البيئة وتشجيع الصناعات الصغيرة والحرفية. ومن أجل تنفيذ هذه السياسة اتخذت المؤسسة شركاء لها من المجتمع المدني وتعاونت معهم في الأطر التثقيفية والتدريبية والدراسات وغيرها. وكما هو معلوم أن مؤسسة فريدريش ايرت قريبة من الحزب الاشتراكي الديمقراطي الحاكم حالياً وأمامها برنامج مكثف هذه السنة في إطار تعزيز العلاقات الألمانية اللبنانية.

### نشاط المؤسسة هذا العام

ومن المعلوم أن ألمانيا هي رئيسة الاتحاد الأوروبي للنصف الأول من هذه السنة، وسيعقد المؤتمر الثالث (برشلونة) في مدينة

- الميزان: هل لكم أن تعرفوا القارىء بالمؤسسة وأهدافها؟

- فرح: مؤسسة فريدريش ايرت الألمانية، موجودة في لبنان منذ ثلاثين سنة وتقوم بشكل عام بتعزيز المجتمع المدني في لبنان. وقد تأسست في ألمانيا بهدف الدفاع عن الحرية والديمقراطية والعدالة الاجتماعية. ومن أهم أهدافها كذلك العمل على تقارب الشعوب المحبة للسلام، وإقامة الحوار بين مختلف الأفرقاء.

- الميزان: ما نشاط المؤسسة في لبنان حتى اليوم؟

- فرح: أصبح للمؤسسة أصدقاء كثر خاصة في أوساط الحركة النقابية حيث قامت المؤسسة بنشاطات من شأنها تعزيز دور الحركة النقابية في المجتمع المدني اللبناني إضافة إلى ربط الحركة النقابية بالحركات النقابية العالمية الحرة.

وفي معرض ذكر النشاطات، قمنا بدورات تثقيفية مع مختلف القطاعات، ووضعنا بعض الدراسات التي تهتم العمال في المجال

(شتودغارت) على مستوى الحكومات الأوروبية والمتوسطة. وبهذه المناسبة ستقوم المؤسسة في بيروت بعقد سلسلة ندوات ولقاءات تتناول هذا الحدث الهام، كما ستعقد المؤسسة، حيث سيجري المؤتمر في ألمانيا، بعض اللقاءات الجانبية على مستوى المجتمع المدني حيث سيشارك نقابيون وصحافيون وناشطون في مجال حقوق الإنسان لتعزيز علاقة الشراكة الأوروبية المتوسطية.

وبهذه المناسبة سيقوم المكتب في بيروت بدعوة عدد من البرلمانيين اللبنانيين لزيارة ألمانيا في إطار تطوير العلاقات المشتركة.

وعلى صعيد بيروت لدينا بعض التصور حول التثقيف النقابي مستقبلاً، والعمل على إلغاء شتى ألوان التمييز بين المرأة والرجل خاصة من الناحية القانونية وبعض النشاطات البلدية.

## دور المؤسسة والوعي النقابي

- الميزان: قامت المؤسسة كما قلتم بندوات تثقيفية هل تحقق في نظركم الوعي النقابي؟

- فرح: لا أخفي عليك أن المؤسسة جمعت نشاطها لفترة في المجال النقابي نظراً للركود في العمل النقابي والحركة النقابية تشعبت على حال يوجب تنظيمها من الأساس. وفي هذا المجال اعتقد أن الحركة النقابية بحاجة اليوم إلى هيكلة جديدة متطورة تنظم الوضع النقابي في لبنان.

ونحن في المؤسسة من دعاة التضامن والوحدة في صفوف الحركة النقابية. وما حصل من انشقاقات سابقة وبعض الانشقاقات الحالية يضر بمسيرة الحركة النقابية ويردها إلى الوراء خاصة في هذه الظروف التي يتقدم بها العالم، وتطرح قضية العولة نفسها على المستوى العالمي، والحركة النقابية إذا لم تواكب هذا التطور نخشى أن تهمش مستقبلاً، ولبنان من البلدان المميزة في الشرق الأوسط والتي تتمتع بحرية واستقلالية في العمل النقابي.

- الميزان: هل ترون أن الحركة النقابية في

لبنان تعيش حالة الحرية اللازمة للعمل النقابي؟

- فرح: في اعتقادي أن الحرية في لبنان لا تزال موجودة، وعلى المسؤولين النقابيين أن يعوا هذا الدور وأن يتصرفوا بحكمة للاستفادة من هذه الميزة التي يتمتع بها لبنان. ولا يخلو الأمر من ظروف ومناسبات يمر بها لبنان أن تتعثر المسيرة النقابية لبعض الوقت. وبالنهاية ستبقى الحرية والاستقلالية في نشاط الحركة النقابية.

## مستقبل العمل النقابي

- الميزان: كيف ترون مستقبل الحركة النقابية من خلال قراءة محايدة للإنشاقات التي حصلت؟

- فرح: مر على الحركة النقابية فترة من الركود وهذا الأمر وقف حائلاً دون مساعدة الحركة النقابية على الفاعلية في تحقيق المطالب. ربما يعود السبب في ذلك إلى تقدم النقابيين في السن، ولم يساعدوا في الوقت نفسه النشء الطالع على الإنخراط في النقابات.

وواجب الحركة النقابية المبادرة السريعة والجادة في هذا الاتجاه. ولا يخفى أن بعض القادة النقابيين وقفوا ضد الهيكلية النقابية رغم ضرورة هذه الهيكلية رضي المتضررون بهذا الأمر أو لم يرضوا. وإذا أردنا كمجتمع يؤمن بالعدالة الاجتماعية وبالمشاركة الفعالة للحركة النقابية في السياسة الوطنية فلا بد من أن يساعد المسؤولين لإقرار الهيكلية النقابية. ومما ساعد على إضعاف تأثير الحركة النقابية عدم الانتساب للنقابات، بسبب عدم الثقة بالقيادات النقابية تارة، وقلة الوعي النقابي عند العمال تارة أخرى وهذا الأمر يتحمل مسؤوليته القادة النقابيون الذين يجب عليهم اختصار المسافة بين النقابة والقاعدة.

## مؤسسة فريديش والحركة النسائية

- الميزان: إلى أي مدى يمكن القول أن المؤسسة تتعاون مع الحركة النقابية في لبنان؟

- فرح: نحن في المؤسسة نحاول مد الجسور بين الحركة النقابية، والحركة النسائية الألمانية والأوروبية. والهدف من ذلك تبادل الخبرات بين الحركات المختلفة. وهذه السنة سيشارك عدد من النقابيين في منتدى شتودغارت الذي تنظمه المؤسسة مع اتحاد النقابات الألمانية واتحاد النقابات الأوروبية والاتحاد الحر للنقابات.

وعلاقتنا لا تقتصر على الحركة النقابية فقط، وقد قمنا مع جمعية الصناعيين والمركز الوطني للبحوث ببعض النشاطات، منها معرض الابتكارات الصناعية الصغيرة اللبنانية.

ومن ناحية أخرى قمنا بالتعاون مع منظمة الاسكوا وبعض النقابات المهنية مثل الغزل والملبوسات وذلك بوضع أسس علمية تساعد عليها القطاع على تطوير ذاته.

كما قمنا بالتعاون مع مجلس الخدمة المدنية في العام الماضي بتنظيم دورة حول تبسيط الاجراءات على الصعيد الإداري لتسهيل معاملات المواطنين مثل معاملات الميكانيك وسواها.

## مؤسسة فريديش والحركة النسائية اللبنانية

- الميزان: من خلال نشاط المؤسسة في المجال الاجتماعي كيف ترون الحركة النسائية اللبنانية اليوم؟

- فرح: لقد تطورت الحركة النسائية اللبنانية في السنوات الماضية من حركة نسائية محدودة إلى حركة مطلية تشارك في قرارات المجتمع اللبناني. ونحن كمؤسسة نقوم بالتعاون مع بعض الشركاء في هذا المجال على تعزيز هذا الدور من خلال الدراسات والندوات والمؤتمرات وإقامة علاقات مشتركة لبنانية - ألمانية - أوروبية من شأنها أن تساعد على تعزيز دور المرأة في المجتمع في مختلف المجالات: نقابية واجتماعية وسياسية. وفي هذا السياق حول التعاون مع الحركة النسائية أننا تعاوننا مع اللجنة الأهلية المتابعة لقضايا المرأة في الانتخابات البلدية الأخيرة وتمكن عدد من النساء من الوصول إلى المجالس البلدية.

# الحركة النسائية اللبنانية

العادل.

## المجلس النسائي اللبناني

الميزان: هناك على ساحة النشاط النسائي المجلس النسائي اللبناني، أين وصلت مساعيه وما طموحاته؟

- يعتبر هذا المجلس أهم إطار جمع معظم الجمعيات النسائية اللبنانية والتي من أبرز توجهاتها العمل الخيري الاجتماعي وقد استطاع المجلس المساهمة في توجيه هذه الجمعيات للاهتمام بقضايا سياسية واجتماعية وفي مقدمها قضايا المرأة على أنها جزء هام من القضية الاجتماعية العامة.

وقد قام المجلس بنشاطات عدة منعها مؤتمرات محلية وعربية. ومن ضمن اهتمامات المجلس اليوم شرح (الاتفاقية الدولية) لإلغاء جميع أشكال التمييز ضد المرأة والتي صدرت عام ١٩٧٩ والتي وقعت عليها سبع دول عربية من ضمنها لبنان الذي تحفظ على بعض بنودها خاصة ما يتعلق منها بالأحوال الشخصية وبعض القضايا الدينية والتي نحاول إزالة هذا التحفظ بما يؤمن للمرأة احترامها ومساواتها مع الرجل في نطاق الأسرة. وفي هذه المرحلة نتعاون مع وزارة الشؤون الاجتماعية بإقامة دورات تأهيلية مهنية وحرفية (معلوماتية، لغات - تجميل، تأهيل صحي وسواها). ونحضر مشاريع قوانين جديدة لتحسين واقع المرأة وسنقدمه للمجلس النيابي، منها ما يتعلق بقانون العقوبات وقانون الجنسية. ولا بد من الإشارة الى بعض الانجازات الكبيرة التي تحققت في السنوات العشر الماضية والتي تتعلق ببعض القوانين مثل قانون التجارة، وقانون الموجبات والعقود، والتنقل خارج البلدان، وقانون تنظيم النسل، وقانون الشهادة وغيرها.

## الاتحاد النسائي التقدمي وإنجازاته

الميزان: باعتبارك رئيسة الاتحاد النسائي التقدمي، ما هي أبرز إنجازات الاتحاد، وما هو التصور المستقبلي؟

- نحن كاتحاد نسائي تقدمي ملتزمات مع الحزب التقدمي الاشتراكي في منطلقاته الفكرية وبرنامجه السياسي. أولينا العناية بمشاركة المرأة في القضايا الوطنية. ومع الصعوبات التي تواجه عمل المرأة في لبنان استطعنا إيجاد تيار نسائي ووعي لدى المرأة بالقضايا العامة، وأفسحنا في المجال وبدعم من الحزب التقدمي للنساء الرائدات لتلعبن دوراً مؤثراً في الحياة الحزبية والحياة العامة بوجه عام.

واعتقد أننا أصبنا نجاحاً في نشر وعي سياسي إلى حد معين في صفوف النساء للواقع الحاضر في لبنان والمنطقة العربية. ومن نتائج عملنا تأسيس فروع عديدة للاتحاد، وقد قامت هذه الفروع بنشاطات إنمائية تربوية وصحية واجتماعية خاصة خلال الأحداث اللبنانية وبعدها.

ومن خلال وعي المرأة بالمشاركة السياسية استطعنا عبر الانتخابات البلدية من إيصال ١٨ امرأة في المجالس البلدية، على أمل زيادة هذا العدد في المستقبل، وكذلك سنحاول المشاركة في الانتخابات النيابية.

واليوم نقوم بدورات تأهيلية مهنية، كما نقوم بحملة توعية حول قانون الانتخابات النيابية لأن القانون الحاضر متخلف ولا يتيح فرصة لكل الفئات اللبنانية بما فيها المرأة. وهناك مشروع حول قانون الانتخابات النيابية نعمل لإعلانه ونشره بين الناس ليكون أكثر قدرة على التمثيل

الحركة النسائية اللبنانية منذ ظهورها حتى الآن يرى المراقب العادي ضرورة تفعيل دورها على الصعيد الاجتماعي والسياسي والثقافي رغم ما حققت هذه الحركة من إنجازات تبقى دون واقع المرأة اللبنانية لا سيما على صعيد ما حققته منفردة من ناحية التعليم وبعض الاختصاصات العلمية والتي برهنت من خلالها أهليتها وكفاءتها.

ودورها في الحاضر والمستقبل

وحرصاً من "الميزان" على رصد نشاط الحركة النسائية اللبنانية، كان لها لقاء مع رئيسة الاتحاد النسائي التقدمي السيدة سلمى صفير أجابت فيه على بعض التساؤلات حول نشاط الحركة النسائية:



# ودورها في الحاضر والمستقبل

## دور الحركة النسائية وحال وعي المرأة

المرأة في الانتخابات البلدية وفوز العديد من النساء ونتمنى أن يتم ذلك على صعيد الانتخابات النيابية.

الزواج المدني ومع تعديل قوانين الأحوال الشخصية الحاضرة لتحقيق المساواة والعدالة لصالح روح الديمقراطية داخل

الأسرة ونحن

كاتحاد نسائي

تقدمي وكثير من

الجمعيات النسائية

والأحزاب الوطنية

أيدت هذا المشروع،

ولقد نظمنا مؤتمراً

شاركت فيه

الجمعيات النسائية

والنقابية والأحزاب

وطالبنا بقانون

الزواج المدني،

وشكلنا لجنة متابعة

أنا عضو فيها،

وهذه اللجنة تجتمع

أسبوعياً في مقر

جمعية (حقوق

الناس) وهي بصدد

وضع مشروع

قانون زواج مدني

هو حاصيلة

المشاريع الأربعة

التي قدمت في

السابق، واعتقد أنه

سيكون أكثر واقعية

وأكثر سهولة في

التطبيق. وسنعرض هذا المشروع في

مؤتمر صحفي ونقدمه للمجلس النيابي

وسنقوم بالاتصالات والندوات

والنشاطات الإعلامية من أجل ذلك. وقد

جمعنا تواقيع حوالي ٢٠ الف مواطن

مؤيد لهذا المشروع.

الميزان: هل في  
نظرك شكلت  
الحركة النسائية  
عبر اتصالاتها  
وجمعياتها وعياً في  
صفوف المرأة  
اللبنانية؟

- نعم، ساهمت  
الحركة النسائية  
اللبنانية في تشكيل  
حالة وعي عند المرأة  
اللبنانية من الناحية  
السياسية  
والاجتماعية. وبعد  
أن كانت المرأة تعتبر  
دورها مقتصرراً فقط  
على الحياة الخاصة  
والمنزلة أدركت أن  
عليها واجباً في  
الحياة العامة ودورها  
ويدعم من الحزب  
التقدمي الاشتراكي  
والاحزاب الوطنية  
الأخرى تم تذليل  
بعض المفاهيم  
التقليدية التي كانت  
تمنع المرأة من  
القيام بدورها على  
الصعيد الاجتماعي

وخير دليل ظاهرة مشاركة المرأة في  
الندوات والمؤتمرات النسائية التي تعقد  
في المدن والمناطق ومن خلالها تتم عملية  
نشر التثقيف والوعي بالحقوق  
والواجبات.

وقد انعكس هذا الوعي من خلال مشاركة



السيدة سلمى صفيير

### قضية الزواج المدني

### وفاعلية الحركة النسائية

الميزان: طرحت قضية الزواج المدني وقابلتها معارضة شديدة، أين تقف الحركة النسائية من القضية؟

- لا جدال في أن الحركة النسائية مع

الصحف الوطنية  
للضمان  
وجهته الجديد

اكتمل عقد المجلس الجديد لإدارة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بفئات الشرائح وهم المحاسب والاصحاب للعمل وممثل الدولة على اعتبار أنهم الطرف الرابع الاتحادي وقد انتخب الاتحاد العمالي العام عشرة ممثلين له وهم اليساس أبو رزق، غسان غصن، جورج علم، حليم مطر، جوزف يوسف، حسين علي حسين، فضل شريف، غازي الهويدي، جهاد العم وسليم حسان حسان أما اصحاب العمل فقد سبعا من موزينيوم وهم كاتلم ابراهيم، بهجت قانخي، فرانسوا ياسيل، انطوان واكيم، دلال عبد الله، سميح الاسمر، نقولا النجاس، غازي جوي، مهدي سليمان، وروسم ياسين، ويلانسة لندويي الحكومية في مجلس إدارة الضمان وهم د محمد شحجي، د مويرس ابو ناصر، سمير تريان، نور حسان، نبيل معاري، ورحسين حداد كما تم تعيين رفيع سلامة رئيساً للجنة الفنية في الضمان الاجتماعي، وجوزج حرب عضواً في هذه اللجنة كما عين خليل ماجد مديراً عاماً لهذا الصندوق.

قطاع الطباعة والاعلام:  
حماية الإنجازات. والوحدة

يعيش قطاع الطباعة والاعلام حالة ركود كبيرة في معظم القطاعات في الهيكل الاقتصادي العام، وهذا القطاع بشكل رافعة أساسية في مسألة الحريات والديمقراطية منذ ما قبل الاستقلال. إضافة إلى أن الكثير من الكتاب والناشرين، ورجال الاعلام تخرجوا من صفوف العاملين في هذا القطاع، وسامعوا ولا يزال بعضهم يساهم في الدفاع عن حقوق العمال وحماية مكتسباتهم التي تحققت بفضل جهود ونضالات ونضائيات كبيرة. وقد شارك هذا القطاع بحمالة وثباته في السعي لإقرار قانون العمل، وتحديد ساعات العمل، ولا يزال السعي مستمراً لتطوير هذا القانون بتعديل العديد من مواده. وفي السنوات العشر الأخيرة حقق هذا القطاع الكثير من عقود العمل وتحسين الأجور وإقرار بدل الانتقال للعمال والنقل الفرصية قبل صدور القوانين المتعلقة بهذا الشأن وكذلك الحصول على راتب الشهر الثالث عشر والرابع عشر، إضافة إلى زيادات إدارية سنوية وبند عشاء، وثلاثين مائة، ونقل العاملين إلى

الاتحاد العمالي العام  
ومشكلة الصرف الجماعي

تشهد قطاعات العمل المختلفة في لبنان ظاهرة خطيرة تتمثل بعملية الصرف الجماعي للعامل والوظائف في وقت تعيش هذه الفئات الشعبية وذوو الدخل المحدود وضعاً معيشياً واجتماعياً صعباً في فترة تعاني منه البلاد ركوداً اقتصادياً ينذر بشكولات اجتماعية قد تنعكس سلبياً على مجمل مناهي الحياة العامة اقتصادياً واجتماعياً وتربوياً وروحياً وصحياً. وحال جديدة لعملية الصرف الجماعي مصدرها شركة ايونكو للمقاولات العامة لصاحبها عدلي ايوب والتي حصلت من شركة اثنائية على عقد بناء مجمع الجامعة اللبنانية، فقد اقدمت هذه الشركة مؤخراً على

الدمج المصرفي وديمومة العمل

اتحاد نقابات مستخدمي المصارف في لبنان يولي اهتماماً لبعض المواضيع المتعلقة بالقطاع المصرفي وفي مقدمها عملية الدمج المصرفي وانعكاساته على الموظفين حيث يتم من خلال الدمج صرف عدد من الموظفين من المصرف النموذج وكذلك قضيبة الهيكلية الغالبية ليكون للعمل النقابي قراره المستقل

دورة تدريبية في اتحاد القطاع الصحي

ينظم اتحاد نقابات القطاع الصحي والتعليمي في لبنان بالتعاون مع مؤسسة فريديش ايبيرت في لبنان دورة تدريبية لاعداد ناشطين نقابيين. وقد اقيمت الحلقة الأولى في منتجج (أكوالد) في البترون بحضور ممثل المؤسسة في لبنان السيد سمير فرح، ورئيس الاتحاد الصحي السيد سعد الدين حميدي صفير ورئيس نقابة التربية والتعليم العالي في الكويت السيد مفرح الطاموس ومدير مستشفى البترون ميشال أرناؤوط، ورئيس نقابة الصحة في الكويت سعد شوف وعدد من النقابيين والمشاركين.

وكذلك المادة ٥٣ من قانون ١٥ حزيران ١٩٥٦ لرفع وصاية وزارة العمل عن نقابة المعلمين والحالها بوزارة التربية وفقاً لنظام يوضع لهذه الغاية. وشددت النقابة على إعادة النظر في سلسلة الرتب والرواتب لأفراد الهيئة التعليمية ورفع الغبن الآخر بهم لجهة الغاء عبارة التعليم وتعوويض الاختصاص لقاء زيادة في ساعات العمل وفقاً لأحكام القانون ٦٦/٥٢. ونقابة المعلمين ومذكرة مطلبية في لقاء لها مع وزير التربية الوطنية محمد يوسف بيضون قسمت نقابة المعلمين في لبنان للوزير مذكرة تتضمن ضرورة تعديل المواد التي تتسعلق بالصرف من الخدمة كالماتنتين ٢٦ و ٢٩ والمواد المتعلقة بسقوط الحق كالماتنتين ٣٨ و ٤٠. والمادة (٢١) المتعلقة بنوع المسنومات والساعات إلى صندوق التعويضات.

الهيئة الإدارية لرابطة  
أداة التعليم الثانوي

بعد الانتهاء من عملية انتخاب اعضاء الهيئة الادارية لرابطة اساتذة التعليم الثانوي، عقدت اجتماعاً لها ورعت فيه المهام على اعضائها على النحو التالي:  
د. أحمد سنجدار رئيساً  
حنا أبو جريش نائباً للرئيس  
محمد العنان للسرد  
وليد الحلو أميناً للجنة المالية  
محمد قاسم أميناً للاعلام  
بهيبة العليكي أميناً للجنة الاجتماعية  
حنا غريب أميناً للعلاقات العامة  
صمت قواس أميناً للجنة التربوية  
انطوان فاضل أميناً للجنة الفنية  
نزيه الجابري أميناً للجنة الفنية  
محرز اسحق أميناً للجنة الدراسات والاحصاء.  
طوني معلوي أميناً للشؤون الرياضية  
فؤاد عبد المسار، محمود همدان، احمد منصور، عبد الحليم الهيني، نبيل وازن وجوزف هينديوس مستشارون.  
والهيئة الادارية الجديدة لرابطة اساتذة التعليم الثانوي تنتظرها استحقاقات كبيرة، أبرزها تصحيح سلسلة الرواتب للمعلمين حفاظاً على خصوصية مهنة التعليم والسعي لتجديد اصدار المراسيم التنظيمية لقانوني بيت المعلم وصندوق المعلم، إضافة لوضع خطة عملية لتحقيق حالة من الوعي النضالي النقابي الفعال من خلال التواصل الدائم ما بين الهيئة الادارية وصندوق المعلمين، وكذلك العودة الى متابعة المسار الطبيعي عبر مكتب المعلمين والذي كان التنسيق بين الهيئات والروابط للمعلمين في مراحل التعليم المختلفة أكثر جدوى وفاعلية.



”إن كل ما هو موجود متغير، ولا يبقى أي شيء على حاله إلى الأبد. وليس المجتمع المعاصر بلورة ثابتة، وإنما هو كائن عضوي قادر على التحول، وهو بالفعل في تحول مستمر“.

## العولة «وباء» الليبرالية الجديدة

### هل يستطيع لبنان مواجهة مخاطرها؟

والهويات والقيم. ويرى آخرون أن العولة هي ما بعد الاستعمار. وهي تهدف إلى تنمية الفوارق وتعميم الفقر، لأن قاعدتها الاقتصادية تقوم على إنتاج أكثر ما يمكن من السلع والمصنوعات بأقل ما يمكن من العمال عملاً بمبدأ (كثير من الربح وقليل من المأجورين). والعولة ليست نظاماً اقتصادياً فقط، بل هي أيديولوجيا ونظام يقفز على الدولة والأمة وتعمل على التهميش والاقتصاء والتفتيش ورفع الحواجز والحدود أمام الشركات والمؤسسات والشبكات الدولية الاقتصادية منها والإعلامية. ولتحل محل الدولة في ميادين المال والاقتصاد والإعلام. وتقضي العولة التوجه نحو التخصصية وتحول الدول إلى جهاز لا يملك أدوات القيادة والتوجيه على مختلف الصعد. ويرى بعض ثالث أن العولة هي نظرية اقتصادية في المنطلق، سياسية اجتماعية ثقافية في النتائج تهدف إلى فتح الأسواق الاقتصادية وتطبيق سياسة السوق فيها بإلغاء الرسوم الجمركية وإقرار حرية تنقل رأس المال والبضائع والخدمات بين الدول دون أية قيود، وفتح الحدود الوطنية في المجال السياسي والترويج لثقافة عالمية واحدة هي ثقافة القوة المهيمنة على العالم.

### الدور الأميركي في العولة والشركات المتعددة الجنسيات

كانت الولايات المتحدة الأميركية ولا تزال الموظف الأول للرسماء في الخارج. وتأتي اليابان في المرتبة الثانية حيث سجلت التوظيفات الخارجية اليابانية ١٠.٤٪ في العام ١٩٩٦ من التوظيفات المباشرة العالمية.

مقولة ماركس هذه تحققت بالإنتهايار الذي حصل في الاتحاد السوفياتي وفي التجربة الاشتراكية عموماً، وفي النتائج التي حدثت عن ذلك الإنتهايار. وهذا التغير أدى إلى تبدل في موازين القوة السياسية والعسكرية والاقتصادية والثقافية، وأدى بالتالي إلى زيادة امتلاك الولايات المتحدة لزامم المبادرة في مرحلة انتقالية بالغة الأهمية تشهد تفاعلات دولية محكومة بتحركات أميركية تستهدف تكريس نظام عالمي أحادي القطبية. وما يؤكد هذا الكلام التقرير الدولي لوزارة الدفاع الأميركية الصادر عام ١٩٩٧ والذي ورد فيه أن الولايات المتحدة الأميركية مطمئنة لاستمرارها في موقع القوة الدولية الأول بلا منازع حتى عام (٢٠١٥) على الأقل.

### مفهوم العولة

وقد اختلفت النظرة لدى الباحثين تجاه العولة. كما اختلفت المواقف من قبولها أو رفضها أو التوفيق بين أهدافها وحاجات المجتمع الدولي على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والثقافي. يرى البعض أن العولة هي الامبريالية في زمن سقوط التعددية القطبية القائمة على التناقض في الأنماط الاقتصادية والاجتماعية وعصر المعلوماتية. أي في عصر نواجه فيه تحولات جديدة في أشكال الاستغلال والاعتراب الرأسماليين وبروز السوق الكوني بوصفه التجسيد العملي والشامل عالمياً للعولة التي تبتلع كل الانتماءات

## العولمة «وباء» الليبرالية الجديدة

العولمة هي  
الامبريالية في  
زمن سقوط  
التعددية  
القطبية القائمة  
على التناقض  
في الأنماط  
الاقتصادية  
والاجتماعية  
وعصر  
المعلوماتية.

العولمة تسعى  
لتوحيد السوق  
العالمي لصالح  
الاحتكارات  
الرأسمالية

سنوات مع شركة قابضة مركزها اسرائيل ويكون التمويل عن طريق الدول الرأسمالية الكبرى.

وكذلك ما تضمنته وثيقة (التعاون الاقليمي في الشرق الأوسط) والصادرة عن وكالة التنمية الأميركية والتي شارك في إعدادها ثماني وزارات وهيئات حكومية وعشر مؤسسات ومراكز بحث علمي من بينها الاكاديمية القومية الأميركية للعلوم وقدمت في العام ١٩٧٩، وفيها دعوة الى إعادة تشكيل المنطقة في أدق التفاصيل وتشمل مشروعات في مجال البنية التحتية والطاقة والمياه والاشراف والإدارة وسواها.

ويكفي أن نقرأ وصفاً للعولمة جاء على لسان أحد الاقتصاديين الغربيين إنها (سماوات مفتوحة، ومحيطات مفتوحة، والحواجز الجمركية لا وجود لها، والعلم بلا وطن، ورأس المال كذلك، وزيادة حرية حركة العمالة ورؤوس الأموال والأفكار عبر العالم بأسره، مما يؤدي في النهاية الى تحويل العالم الى قرية كونية).

فالعولمة مفيدة للرأسمالية العالمية كنظام لأنها تفتح أمامها أسواقاً جديدة او تتيح لها القدرة على زيادة أرباحها وتسريع دورة رأس المال عندها وبالتالي مساعدتها على تجاوز العديد من المشكلات والصعوبات التي تعترضها، إلا إنها ليست كذلك في البلدان النامية (ولبنان منها)، لا سيما إذا دخلت العولمة دولاً منفردة وباقتصاديات صغيرة.

والعولمة لا تقوم على العدل، فهناك الأغلبية من شعوب العالم منضرة منها، وإن قدرة العولمة على تحقيق الأمن والاستقرار والاطمئنان على المستقبل مشكوك فيها. وليس أدل على هذه المخاوف والمخاطر في أن من سلبيات العولمة سوى ما جاء مؤخراً على لسان المدير العام للمنتدى الاقتصادي العالمي في دافوس كلود سماويا لصحيفة (إيلو ستريه) السويسرية: إن صندوق النقد الدولي مسؤول عن كارثة إنسانية في آسيا بسبب محاولته تطبيق النظام الرأسمالي الأميركي على الاقتصاد العالمي... وأرادوا وخصوصاً في الولايات المتحدة إرغام الدول الآسيوية على تحرير اقتصادها بسرعة... وقد كان لهذه العجرفة نتائج لا نعرف بعد اي جروح ستركها).

إن العولمة سياسية رأسمالية تقودها الولايات المتحدة الأميركية وتسعى لفرضها كآمر واقع، ويؤكد هذا التوجه ما قاله الكاتب الأميركي توم فريدمان: العولمة أمر واقع، وعلى اللاعبين العالميين إما الانسجام معه واستيعابه، أو الاصرار على العيش في الماضي، وبالتالي خسارة كل شيء. وذلك أن الخيارات باتت اليوم أضيق منها في الزمن الماضي، وأنه لا بد من القبول بالأمر الواقع؟! إعداد

القسم الاقتصادي

وتحتل كوريا الجنوبية المرتبة الثالثة حيث تقف اليوم في طليعة ما يعرف باسم منظومة البلدان الصناعية الجديدة، فهناك أربع شركات من أصل كوري جنوبي ضمن أكبر مئة شركة متعددة الجنسيات في العالم.

وتأتي البرازيل بعد كوريا الجنوبية التي تحوز الرأسمال الاصيل ل(٥٦٦) شركة دولية، ثم هونغ كونغ ثم المكسيك وتايوان وسنغافورة.

ومنذ مطلع التسعينيات يجري هجوم كاسح من قبل مؤسسات سياسية واقتصادية دولية تقف وراءه المراكز الرأسمالية على دور الدولة خارج المراكز الرأسمالية وعلى أنظمة الحماية للمنتوجات الوطنية، وتشتد الدعوة إلى إعادة الهيكلة الاقتصادية بإنهاء دور القطاع العام، والاتجاه نحو الخصخصة الكاملة، ليفسح في المجال لاكتساح اقتصاديات وأسواق الدول خارج المراكز الرأسمالية.

وتلعب منظمة التجارة العالمية (الغات) وصندوق النقد والبنك الدوليان والمنتديات الاقتصادية العالمية كمنتدى دافوس دوراً مهماً في هذا المجال عبر اتفاقياتها وتوصياتها واشتراطاتها.

وفي تقرير منظمة الأمم المتحدة حول التوظيفات العالمية يحصي عام ١٩٩٥ أكثر من (٤٤) ألف شركة متعددة الجنسيات ولها (٢٧٦٦٦٠) فرعاً في العالم.

ويشير تقرير المنظمة العالمية للتجارة لعام ١٩٩٥ أن مبيعات الفروع الأجنبية للشركات المتعددة الجنسيات قد تجاوزت وحدها جملة قيمة التجارة العالمية من السلع والخدمات التي بلغت في ذلك العام (٦١٠٠) مليار دولار، وكانت الشركات الأميركية تسيطر على أكثر من ٥٠٪ من رأسمال الشركات المتعددة الجنسيات.

## العولمة ومخاطرها على لبنان

الحديث عن مخاطر العولمة على لبنان يدفع بنا الى الحديث عن الدعوة إلى الشرق أوسطية لما لها من تأثير بالغ الخطورة على لبنان مالياً وسياسياً وأمنياً وإدارياً، وكذلك على الدول العربية كلها.

وإذا كانت العولمة تسعى لتوحيد السوق العالمي لصالح الاحتكارات الرأسمالية وفي مقدمها الولايات المتحدة الأميركية، فإن الشرق أوسطية تسعى لاستغلال ثروات المنطقة وطمس هويتها القومية والحضارية العربية لصالح الكيان الصهيوني والولايات المتحدة الأميركية والشركات المتعددة الجنسيات.

إن الشرق أوسطية مشروع أميركي - صهيوني له غايات سياسية وأمنية واقتصادية ويعكس التصور الأميركي - الصهيوني لإعادة صياغة المنطقة وفق مصالح هذين البلدين. وخير مثال لهذا التوجه ما طرحه وزير المالية الاسرائيلي (يوزام مير يدور) عام ١٩٧٩ تحت اسم مشروع مارشال موسع للشرق الأوسط، ويتضمن إنشاء صندوق تنمية قوامه (٣٠) مليار دولار سنوياً لمدة عشر

نقود  
في

الميزان

## اليورو/ الدولار: الغلبة لمن؟

ظهر "اليورو" بداية العام الحالي كعملة حسابية في إحدى عشرة دولة ونصيب دول "اليارو" في التجارة العالمية يزيد على ١٨.٨٪ لسكان يبلغ عددهم (٢٩١) مليون نسمة، بينما نصيب أميركا ١٦.٦٪



## اليورو عملة أوروبية جديدة

أوروبية من أصل خمس عشرة. على أن يتولى البنك المركزي الأوروبي رسم وتصريف السياسات النقدية لتلك البلدان، ومقر هذا البنك في مدينة فرانكفورت في ألمانيا، ويضم المجلس التنفيذي والمجلس الحاكم.

أما الدول التي بدأ التعامل فيها باليورو عندما فتحت الأسواق المالية وبورصات أوروبا أسواقها في الرابع من كانون الثاني ١٩٩٩ فهي:

ألمانيا - فرنسا - إيطاليا - بلجيكا - هولندا - لوكسمبورج - أيرلندا - فنلندا - إسبانيا - النمسا - البرتغال. وهناك أربع دول تنتظر هي: بريطانيا - الدنمارك - السويد - اليونان.

وتجدر الإشارة إلى أن إجمالي الناتج المحلي لدول "اليورو" يبلغ أكثر

من (٦٦٠٠) بليون دولار في مقابل (٧٥٠٠) بليون دولار للولايات المتحدة، ومقابل (٤٢٠٠) بليون دولار لليابان، وتزيد صادرات دول (اليورو) ٢٥٪ على الصادرات الأميركية، وضعف الصادرات اليابانية.

### فئات اليورو

هناك سبع فئات من "اليورو" وهي:  
٥ - ١٠ - ٢٠ - ٥٠ - ١٠٠ - ٥٠٠ وحدة.  
- فئة الخمسة يورو رمادية.  
- فئة العشرة يورو زهرية.  
- فئة العشرين يورو زرقاء.  
- فئة الخمسين يورو صفراء.  
- فئة المائة يورو خضراء.  
- فئة الخمسمائة يورو بنفسجية.  
والقطع المعدنية باللونين الفضي والذهبي.

### أسعار اليورو

- اليورو يساوي ١.١٨ دولاراً أميركياً  
- اليورو يساوي ١.٤٢ ينناً يابانياً  
- اليورو يساوي ١.٩٥ ماركاً ألمانياً  
- اليورو يساوي ٦.١٢ فرنكاً فرنسياً  
- اليورو يساوي ٠.٧٤ جنياً أسترالياً.

### شروط الإنضمام

ومن شروط الانضمام إلى هذا الميثاق الاقتصادي أن يبدأ في بداية العام (٢٠٠٢)

### اليورو/ والدولار

هناك أسئلة عديدة تدور في الأوساط الاقتصادية، أبرزها السؤال الذي يدور حول مستقبل الدولار ومكانته كعملة لها السيادة الآن على الأسواق في العالم؟

الإجابة عن مثل هذا السؤال ليست قاطعة ولكن الراجح أن نجاح (اليورو) قد يجعل من العملة الأوروبية صاحبة السيادة على العالم، وتصبح عملة يعتمد عليها كاحتياطي نقدي أمام العملات المحلية.

ولا يستبعد خبراء أسواق المال سواء في أوروبا أو نيويورك احتمال أن يتحول الاستثمار على أساس

"اليورو"، وقد تلجأ دول عديدة إلى تحويل جزء من استثماراتها واحتياطياتها إلى العملة الأوروبية، وقد يستخدم "اليورو" كعملة لتحديد قيمة السلع الأساسية الاستراتيجية في الأسواق العالمية.



التعامل باليورو كأوراق نقدية وقطع معدنية إلى جانب العملات الوطنية. وفي شهر تموز من نفس العام تفقد العملات الوطنية صلاحيتها ويبقى "اليورو" هو العملة الوحيدة للتداول.

## قوانين

# صندوق تعاضد أفراد الهيئة التعليمية في المدارس الخاصة

من المكتسبات المطلوبة الأساسية التي حققتها نقابة المعلمين في المدارس الخاصة. صندوق تعاضد أفراد الهيئة التعليمية في المدارس الخاصة والذي صدر بموجب القانون رقم ٩٧/٦٦٠ بتاريخ ٢٤ تموز ١٩٦٧. وحرصاً من "الميزان" على ضرورة الاطلاع على أهم بنود هذا القانون، ننشر ما له علاقة بنظام الانتسابات واشتراكات الأعضاء ونظام المنافع والخدمات في صندوق التعاضد.

تاريخ تبلغه الرغرض أو من تاريخ انقضاء مهلة الثلاثة أشهر على تقديمه طلب الانتساب.

المادة ٤: يحدد رسم الانتساب الى الصندوق بمبلغ مقطوع قدره الحد الأدنى الرسمي للأجور المعمول به في كل وقت. يدفع نقداً أو مقسطاً شهرياً لفترة ستة أشهر لقاء ائصال مرقم وموقع ومختوم.

المادة ٥: تحدد الاشتراكات التي يتوجب على الأعضاء الفعليين دفعها بخمسة بالمئة (٥٪) من الحد الأدنى الرسمي للأجور.

المادة ٦: إذا رغب العضو المنتسب من افادة الزوجة أو الزوج أو الأولاد (غير المتزوجين) أو الأب أو الأم (الذين في عهده) من منافع وخدمات الصندوق فإنه يدفع اشتراكاً عن كل فرد منهم قدره: ٤٪ من الحد الأدنى الرسمي

المادة ١: مع مراعاة أحكام البند الثالث من المادة الوحيدة في القانون رقم ٩٧/٦٦٠، بتاريخ ٤٢ تموز ١٩٩٧ يشترط في من يتقدم بطلب الانتساب الى الصندوق:

١ - أن يكون حاملاً الجنسية اللبنانية.  
٢ - أن يكون داخلأ في ملاك إحدى المدارس الخاصة، أو أن يكون متعاقدأ مع مدرسة أو أكثر ما مجموعه عشر ساعات أسبوعياً على الأقل وأن لا يكون منتسبأ الى صندوق آخر، وفقاً للبند الرابع من قانون ٩٧/٦٦٠، أو أن يكون متقاعدأ أو صفى تعويضاته بعد أن امضى عشرين سنة على الأقل في التعليم في المدارس الخاصة.

المادة ٢: يقدم طلب الانتساب الى مجلس إدارة الصندوق مرفقأ بالوثائق التالية:

- صورتين شمسيتين حديثتين.

- بيان قيد إفرادي، أو الهوية الجديدة.

- بيان قيد عائلي لا يزيد تاريخ صدوره عن ثلاثة أشهر.

- تصريحأ على مسؤوليته بأنه غير منتسب الى صندوق آخر وفي حالة انتسابه تعيين هذا الصندوق.

- إفادة من مدير صندوق التعويضات لأفراد الهيئة التعليمية للمدارس الخاصة أو من إدارة المدرسة تبعأ للجهة التي تحملت تعويض نهاية الخدمة بالنسبة لمن ترك المدرسة بعد عشرين سنة خدمة فعلياً وتقاضى تعويض صرف.

يعطى المنتسب بطاقة انتساب للصندوق بعد أن يكون سدد المتوجب بذمته.

المادة ٣: يحق لمن رفض طلب إنتسابه الى الصندوق أن يعترض أمام مجلس النقابة، وذلك في خلال خمسة عشر يوماً، تبدأ من

### نظام المنافع والخدمات في صندوق تعاضد أفراد الهيئة التعليمية في المدارس الخاصة:

المادة ١: يستفيد المنتسب الى الصندوق من المنافع التالية:

- ١ - مساعدات بسبب الإصابة بمرض أو بحادث أو بعلة داخل أو خارج المستشفى في لبنان ١٠٠٪.
- ٢ - مساعدات مرضية لأفراد عائلته الذين في عهده من أب أو أم أو أبناء أو زوج أو زوجة ١٠٠٪، و ٥٠٪ إذا كان أحد افراد العائلة غير منتسب الى الضمان.
- ٣ - مساعدة العائلة في حال وفاة المنتسب الى الصندوق ضعف الحد الأدنى الرسمي للأجور.
- ٤ - مساعدة المنتسب في حال وفاة أحد والديه أو أبنائه أو زوجته. ثلاثة أضعاف الحد الأدنى الرسمي للأجور.
- ٥ - منحة زواج. قيمتها اربعة أضعاف الحد الأدنى للأجور.
- ٦ - منحة ولادة. قيمتها ضعف الحد الأدنى الرسمي للأجور.
- ٧ - منحة تعليم.
- ٨ - حسومات في التعرفة والأسعار باتفاقات يعقدها الصندوق مع مؤسسات خاصة تجارية وغير تجارية.
- ٩ - إعطاء القروض للمنتسبين وفقاً لللائحة الخاصة بذلك.
- ١٠ - خدمات اجتماعية مختلفة.
- ١١ - مساعدة المنتسب في حال إصابته بطارىء يمنعه مؤقتأ أو كلياً من ممارسة التعليم

للأجور عن الزوج أو الزوجة أو الأم أو الأب.  
 ٣٪ من الحد الأدنى الرسمي للأجور عن كل من الأولاد.  
 المادة ٧: تدفع الاشتراكات الشهرية الى صندوق التعاضد من قبل رئيس المدرسة أو من يقوم مقامه أو عن يد مندوب عن المعلمين في المدرسة أو من قبل المعلم نفسه مرة كل ثلاثة أشهر وذلك في النصف الأول من كل شهر من أشهر كانون الثاني، نيسان، تموز وتشرين الأول من السنة.  
 المادة ١٣: منحة التعليم:  
 تعطى منحة التعليم إلى المنتسب على الشكل التالي:

#### ١ - التعليم الأكاديمي

مرحلة التعليم	فئة المدارس	قيمة المنحة المقترحة
روضة وابتدائي	خاص غير مجاني	ثلاثة أضعاف الحد الأدنى الرسمي للأجور
	خاص مجاني	ضعف ونصف الحد الأدنى الرسمي للأجور
	رسمي	الحد الأدنى الرسمي للأجور.
متوسط:	خاص غير مجاني	أربعة أضعاف الحد الأدنى للأجور.
	رسمي	الحد الأدنى للأجور.
ثانوي	خاص غير مجاني	خمسة أضعاف الحد الأدنى الرسمي للأجور
	رسمي	الحد الأدنى الرسمي للأجور
جامعي	الجامعة اللبنانية	ثلاثة أضعاف الحد الأدنى الرسمي للأجور
	سائر الجامعات طب، هندسة، صيدلة في لبنان والخارج	ثمانية أضعاف الحد الأدنى الرسمي للأجور
	باقي الفروع في لبنان والخارج	سنة أضعاف الحد الأدنى الرسمي للأجور

#### ٢- التعليم المهني والتقني

مرحلة التعليم	فئة المدارس	قيمة المنحة المقترحة
متوسط	خاص غير مجاني	أربعة أضعاف الحد الأدنى الرسمي للأجور
	رسمي	الحد الأدنى الرسمي للأجور
ثانوي	خاص غير مجاني	خمسة أضعاف الحد الأدنى الرسمي للأجور
	رسمي	الحد الأدنى الرسمي للأجور

المادة ١٤: يعطى المنتسب إلى الصندوق ضعفي الحد الأدنى الرسمي للأجور عن كل ولد من أولاده الشرعيين المسجلين بانتظام في دور الحضنة.  
 المادة ١٥: لا يستفيد من منحة التعليم عن أولاده المنصوص عليها في المادة ١٢ من هذا القانون كل من يستفيد من القانون ٩٦/٥١٢.

## غذاؤك حياتك



إذا كانت المسائل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية المتعلقة بالإنسان تلقى منه اهتماماً كبيراً فإن المسألة الصحية يجب الا يكون الاهتمام بها أقل من سواها، لأن الصحة الجيدة لا يمكن أن تتحقق بقانون يوضع بل لا بد من الاهتمام الذاتي والشخصي. وإذا كانت المتابعة الصحية من ضرورات الحياة الإنسانية، وحق الرعاية الصحية أمر طبيعى وواجب على الدولة توفيره للمواطن، فالوقاية الصحية من واجب المواطن نفسه عملاً بالقاعدة الذهبية في مجال الصحة (درهم وقاية خير من قنطار علاج).

وإذا كان الدواء وسيلة علاجية تلجأ إليها في حالات المرض أو الشعور بالألام العارضة، أو في حالات القلق والشعور بالتعب، فإن الكثير من الأغذية والثمار والخضار المتوفرة في بلادنا يمكن تناولها، ومن خلال ذلك نستغني عن الأدوية الكيماوية التي يصفها الأطباء والتي تساعد على مداواة جزء من أوجاع الجسد أو أمراضه لكنها في الوقت نفسه تضر أجزاء أخرى بسبب المضاعفات التي تحدثها، ولذا فقد وضع الطبيب العربي المشهور أبو بكر الرازي منذ العصر العباسي القاعدة الطبية السوية والمفيدة والتي لا يزال الكثير من أطبائنا اليوم ينصحون بها وهذه القاعدة تقول: ومهما قدرت أن تعالج الغذاء فلا تعالج بالدواء، ومهما قدرت أن تعالج بدواء مفرد فلا تعالج بدواء مركب).

وعندما تتسامل أجيالنا والأجيال اللاحقة لنا عن سر صحة الأجيال السالفة فالجواب واضح في أسباب ذلك وفي مقدمة هذه الأسباب وأهمها نوع الغذاء الذي كان يتناوله السابقون، واختلاف طبيعة غذائنا اليوم عن السابق.

في القديم كانت الأجيال السابقة تعتمد في غذائها على الحبوب من فول وعدس وحمص وزيت وزيتون وزبيب وتمر وحليب ومشققاته وخضار طازجة وبالعودة إلى الأخصائيين في مجال التغذية نجد قولهم في غنى هذه المواد بما يعود بالفائدة الكبرى على صحة الإنسان، سواء في تجنب الإصابة ببعض الأمراض أو المساعدة على الشفاء من بعضها الآخر.

وفي هذا العدد سنتوقف على فائدة الزبيب والتمر والعسل كمواد غذائية غنية بالفوائد الصحية:

### الزبيب

ينصح علماء التغذية عند التعرض لأي حالة من حالات الضيق أو القلق أو التوتر أو الإرهاق تناول الزبيب، لأنه غني بالمواد السكرية التي توجد على صورة سكر جلوكوز. وهو أبسط سكر يمتصه الجسم بسهولة. ويحتوي الزبيب على نشويات وقليل من البروتين والأملاح المعدنية مثل البوتاسيوم والفوسفور والكالسيوم والحديد والمنغنيز مع بعض الفيتامينات بنسبة مضاعفة لوجودها في العنب قبل تجفيفه، فملعقة واحدة من الزبيب تعطي حوالي ٤٠ سعراً حرارياً.

ويرى الاختصاصيون في علم التغذية أن الزبيب يمتاز بسهولة الهضم، وينشط العضلات والأعصاب، وهو مقو للجسم ومهدئ لحالات العطش. كما يساعد على تنقية الدم من المواد الضارة، ويخلص الجسم من تأثير مخلفات هضم البيض واللحوم والأسماك والدواجن وغيرها من الطعام والتي تعمل على زيادة حموضة الدم وتتسبب في الشعور بالإرهاق والتوتر.

### التمر

والتمر كذلك في نظر علماء التغذية يوفر لمن يأكله الهدوء والتخفيف من التوتر. وسبب ذلك إرتفاع نسبة السكريات في التمر، واحتوائه على كمية من عنصر الماغنسيوم المهدئ. وكذلك يؤدي وجود الأملاح المعدنية القلوية في التمر إلى التخلص من زيادة حموضة الدم المسببة للقلق والغضب والتي تنتج عادة من هضم الأطعمة الدسمة.

ويؤكد الإختصاصيون في علم التغذية على أن التمر يحتوي على فيتامين (أ) و(ب) المركب. وحببتان من التمر تعطيان حوالي ٣٠ سعراً حرارياً.



## العسل

يحتوي العسل عناصر كثيرة أهمها الفيتامينات (ب ١) و(ب ٢) و(ب ٦) و(ب ١٢). كما يحتوي على البروتينات والمعادن كالحديد والبوتاسيوم والفسفور إضافة إلى سكر الفاكهة، وسكر القصب، وسكر العنب. وهذه السكريات لا تحتاج إلى عملية هضم عسيرة لأنها جاهزة

للامتصاص مباشرة.

ومن فوائد العسل العلاجية استعماله في مقاومة مرض السل، وتقوية عضلات القلب، ومحاربة التهاب الفم، وهو مضاد حيوي ضد ما يسمى بالمنزلة الصدرية، وإذا مزج مع عصير البرتقال يعمل على إزالة عسر الهضم والإمساك والتهاب المعدة.

كما يساعد العسل في منع الإصابة بالكوليسترول عبر إذالته الرواسب الدهنية عن جدار الشرايين، ويعمل على تحسين أعداد الكريات الحمراء.

ويعتبر العسل علاجاً جيداً للأنف الرنوي، ويفيد في منع تكوين الحصاة في الكلى والمرارة بعد مزجه بعصير الفجل.

## إرشادات الحماية والوقاية من الحوادث

سلامة  
مهنية

يحميانك من الخمسين الباقية.

### لجسدك حق عليك:

لا تقم بأعمال ذات خطورة عالية، وأنت مريض، أو حين استعمالك لأدوية تضعف انتباهك وتركيزك. الإرهاق والتعب الشديدين، يسببان الحوادث والمخاطر العالية، فلا تحمل جسدك أكثر من استطاعته.

### لكل واحد وظيفته:

لا تجعل المشغل أو مركز العمل، مكاناً لهوياتك وأشغالك الخاصة، لا تأخذ على عاتقك أعمالاً أنت لست مؤهلاً لها وبصورة خاصة كل ما يتعلق بالأعمال الكهربائية أو الآلات الإلكترونية. وممنوع عليك أن تستعمل آلات وأدوات واليات، أنت غير مدرب عليها، ولا تعرف كيفية عملها.

### النظارة الواقية:

فقد عدد كبير عيونهم نتيجة دخول الريش والنسرات والأجسام الغريبة فيها. ضع النظارات الواقية أثناء التلحيم والجلج، وتذكر بأن وضع النظارة ليس واجباً ثقيل بل وسيلة لسلامة عينيك.

### احفظ نفسك:

- × عيونك ثمينة، حافظ عليها بالنظارة الواقية.
- × رأسك ثمين، احمه بالقبعة الواقية.
- × أصابعك ضرورية احفظها بالقفزات الجلدية.
- × قدمك تلزمانك احفظها بحذاء سميك.
- × التفكير والانتباه هما قارب النجاة وبدونها الغرق محتم.

في تحقيق شهير عن إحدى الكوارث التي وقعت في مؤسسة كبرى، تبين أن سوء تنظيم العمل، وعدم كفاءة الإدارة، والنقص في تدريب وتوجيه العاملين، هو الذي تسبب بوقوع الكارثة، ويمكن الجزم دون مبالغة أن الغالبية العظمى من حوادث العمل، تنتج عن مثل هذه الأسباب فضلاً عن ثلاثة أسباب أخرى كثيرة الشيع في بلادنا وهي:

- عدم إجراء كشوفات الصيانة الدورية على الآلات والمعدات والأدوات والآليات وهذا ما يؤدي إلى تعطيلها أو انفجارها في اللحظات الحرجة.

- عدم تزويد العاملين بأجهزة الوقاية الضرورية كالكبيعات الفنية والكماسات والقفازات والنظارات وأحزمة الأمان والنجاة وما شابه، مما يعرض العاملين لأصابات ناتجة عن النقص في التجهيز الوقائي، وبما يشابه زج فرقة من العسكر العزل من السلاح في معركة ومطالبهم بالخروج منها سالمين.

- عدم وجود أجهزة مكافحة الحريق: ماء، رمل، طفايات، حزام ناري، الخ..

ويتبين من ذلك أن غالبية المؤسسات لا تتقيد بتدابير الحماية والسلامة، كما أن العاملين أنفسهم، بسبب قلة الوعي أو التهور وسوء تقدير العواقب، لا يستعملون أدوات الوقاية التي قد توضع بتصرفهم مما يؤدي إلى ارتفاع نسبة حوادث العمل في المؤسسات العاملة في بلادنا.

وفيما يلي بعض الإرشادات والوصايا للحماية:

### الوقاية خير من قنطار علاج:

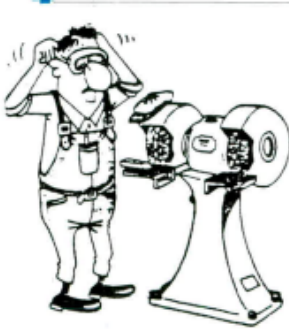
إن الإهمال والفوضى وتراكم الأشياء على الأرض وفي الممرات، يسبب التعثر والإنزلاق والاصابات. إن أشياء بسيطة قد تسبب حادثاً خطيراً كان يمكن تفاديه باعطاء عدة دقائق أو ثوان لإزالة لوح مملوء بالمسامير أو قطعة خشب أو شلف حديد أو بقعة زيت أو أي أشياء صغيرة تعرقل السير وتسبب الحوادث، فاحرص دائماً على ترتيب أمكنة العمل، ووضع كل شيء في مكانه الصحيح.

### لا تدع يدك تسبق فكرك:

لا تعرض نفسك بسبب الجهل أو قلة التقدير للخطر، وكذلك لا تعرض زملائك أيضاً، لا تلمس آية آلة أو زر كهربائي أو أي شيء آخر لا يدخل ضمن اختصاص عملك.

### القاعدة الذهبية:

التفكير يحميك من ٥٠٪ من الإصابات، واليقظة والانتباه الدائمان



احفظ عينيك بالنظارة الواقية



احفظ رأس بالخوذة الواقية



كمال جنبلاط

أدب الحياة

بلزمة تلمس القارئ والتهيؤ

الاحتشام لكل ما نقوم به أن نقوله أو نفكر به أو نظنه بالنسبة للآخرين. أما التطور أو التقدم أو التمدن كما يفهمه البعض من خلال ما يصدر إلينا من الغرب من وجوه مشوهة للسلوك البشري، فهو أقرب إلى البربرية والهمجية منه إلى التمدن والتحضر الحقيقي. وهو دليل على أن الإنسان إذا كان مثقفا لم يحصل بعد الثقافة الانسانية التي يرتضيها لنفسه ويبتغيها للآخرين، ولا نطقن معظم الأحيان إلى أن هذه الثقافة الانسانية موجودة في تقاليدنا وحضارتنا الشرقية العربية الاصلية التي جاءت إلينا من خلال اختصار الأجيال وأداب الجدود وتهذيبهم واستنارتهم بالخلق السليم والنهج السوي، وأن علينا أن نحيا وأن نحافظ على هذا التراث الأدبي الخلفي في حياتنا الفردية وفي حياتنا الاجتماعية.

### الآية الذهبية

ولا يفيدنا شيء أن نتصور أن لنا من ميزة النسب أو الجاه أو المال أو العلم أو المنصب أو المسؤولية ما

يجعلنا في حل من أن نكون مع جميع أفراد الشعب محتشمين متأدبين. وعلى الفئات الاجتماعية المتطورة والثقافة والفنية والمترفة، أو التي لها مسؤولية اجتماعية أو قيادية في جميع المستويات أن تعطي مثل التأدب والمعاملة بالحسنى واللفظ والمحبة المخلصة والنفحة الإنسانية في كل ما تفكر به وما تقوله وما تعامل به الآخرين، وفق الآية الذهبية التي وردت في جميع الكتب والأديان: كما تريد أن يتصرف الآخرون بالنسبة إليك عليك أن تعاملهم.

## أدب الحياة عند كمال جنبلاط

### ١. الأدب نظام الحياة

مسالكها والتي يتنكر لها ويتأفف منها رجال الغرب أنفسهم.

#### التمدن الحقيقي

فالحرية التي يتبجح بها بعض المقلبين على مدنية الغرب المادية من خلال ما يرونه في السينما والتلفزيون ومن خلال المثل العاطل الذي يعطيه بعض المثقفين السطحيين الذين يبدو أنهم لم يفهموا من العلم والثقافة شيئاً.

إن الحرية تقوم في حقيقتها على ضبط النفس وعلى احترام الآخرين وعلى

.. لا معنى للحضارة إلا هذا التهذيب لأفكار النفس وشواعرها ولحركات الجسم واعتمالات الجوارح. فالحضارة ليست في اقتناء السيارة، ولا في السكن في بيت رفيع، ولا في احتساء الماكل الشهية ولا في اقتناء المفروش الباذخ، وثراء اللبس.

والحضارة ليست هذا الانفلات في التكلم وفي التطلع واعتماد أساليب في مواجهة الناس والاستكبار عليهم وسواها من هذه الطباع للمدنية الغربية المادية التي الت إليها هذه المدنية في الغرب في بعض

لأن الأدب هو احترام النفس واحترام الآخرين ومن لا يحترم نفسه ويعتبر قيمتها فكيف يصح له أن يتوجه إلى الآخرين بالاعتبار والاحترام؟ وكتاب أدب الحياة الذي تركه الشهيد كمال جنبلاط من ضمن مجموعة من الكتب الفكرية والسياسية والإنسانية وستقوم "الميزان" بنشر مقتطفات من هذا الكتاب في حلقات:

## مجالس العمل التحكيمية

- ما هي ميزات التقاضي أمام مجالس العمل التحكيمية؟  
الضاحية الجنوبية - عدنان حمزة

تضمنت المادة ٣ من القانون الصادر بتاريخ ٢١/١٠/١٩٨٠ الميزات التالية للتقاضي أمام مجالس العمل التحكيمية:

- ١ - الاعفاء من الرسوم القضائية ومن رسم الطابع دون النفقات.
- ٢ - الاستعجال في النظر بالدعوى (ويبدو أن هذه المسألة لا تزال نظرية، فهناك آلاف الدعاوى تنتظر البت).
- ٣ - جواز التنفيذ ان استدعاء النقض لا يوقف التنفيذ، ولمحكمة التمييز سلطة وقف التنفيذ في مهلة أقصاها خمسة أيام من تاريخ تقديم الطلب بشأنه.

وفي هذا المجال، يمكن القول أن تراكم الدعاوى بالآلاف بات يستدعي مضاعفة عدد محاكم العمل من ١٣ الى ٢٦ غرفة، وتحديد مهلة زمنية للبت بكل دعوى.

## البطالة.. والمؤسسة الوطنية للاستخدام

- ما هو دور المؤسسة الوطنية للاستخدام؟

نوال القاضي - بيروت

أنشئت المؤسسة الوطنية للاستخدام بموجب المرسوم الاشتراعي رقم ١٩٧٧/٨٠، وقد أنيطت بها مسؤولية رسم سياسة الاستخدام في لبنان وتنفيذها، عبر إنشاء مكاتب استخدام في بيروت والمحافظات والإشراف عليها.

وقد استطاعت هذه المؤسسة ان تقوم بعدة نشاطات نذكر منها:

- تصنيف وتوصيف المهن الممارسة في لبنان.

- اجراء دورات تدريبية للعمال

- انجاز دراسة شاملة لسوق العمل بعد الحرب.

لكن هذه المؤسسة لم تتمكن بسبب صعوبات شتى من إنشاء مكاتب استخدام لها، رغم أنها تلقت خلال العام الماضي حوالي ١٥٠٠ طلب عمل من مختلف المناطق والأعمار والكفايات المهنية.

وتمكنت من تأمين حوالي ٣٠٠ عرض عمل ثابت في المؤسسات.

ومع ذلك، فإن مشكلة البطالة ذات النسبة العالية (٣٠٪) ما زالت تشكل خطراً اجتماعياً بالغ التأثير، وخاصة بغياب برامج فعلية لامتصاصها، أو صندوق للبطالة يساهم في التخفيف من حدتها ومضارها.



الربيع

## عمل الأحداث

- ما هي السن الدنيا المسموح فيها تشغيل الأحداث؟

الشويفات - شوقي سليمان

١- لا بد من التمييز بين الأولاد والاحداث، استناداً لقانون العمل اللبناني.

٢ - فالولد هو الذي لم يتجاوز سن الثالثة عشرة.

٣ - والحدث من أنهى سن الثالثة عشرة حتى السادسة عشرة.

٤- وقد ورد في المادتين ٢٢ و٢٢ من قانون العمل السن الدنيا

المسموح فيها

العمل

للأحداث. فبعد

أن كانت ثماني

سنوات، تعدلت

الى نهاية

الثالثة عشرة

تمشياً مع

الاتفاقيات

الدولية. كما تم

منع العمل

بصورة مطلقة

للأحداث الذين

تقل أعمارهم

عن أربع عشرة سنة، كما ورد في القانون رقم ٥٣٦ تاريخ

١٩٩٦/٧/٢٤ يحظر بصورة مطلقة استخدام الأحداث قبل

إكمالهم سن الثالثة عشرة، ويجب ألا يستخدم الحدث قبل إجراء

فحص طبي للتأكد من لياقته للقيام بالأعمال التي يستخدم

لادائها.

كما حددت سن الخامسة عشرة كحد أدنى للأحداث العاملين في

المشاريع الصناعية والمرهقة والمضرة بالصحة، والسادسة عشرة

للأعمال الخطرة التي تشكل خطراً على حياة الانسان.

أما على صعيد الأطفال داخل الاسرة، فقد أكد القانون على

استطاعة الاولاد العمل في سن أدنى من الحد المقرر ضمن

شروط أهمها:

- أن تكون هذه الاعمال غير مضرة بالصحة والسلامة والاخلاق،

مع متابعة الاولاد للدراسة الابتدائية.



## الضمان .. ومخالفة الاتفاقية



- لماذا لا يعاقب الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي الأطباء الذين يخلّون بالاتفاقية الموقعة معهم؟  
البشرية - الياس حنا  
من المعروف ان الصندوق يتعاقد مع أطباء وقابلات قانونيات وصيادلة ومؤسسات طبية (مستشفيات ، مؤسسات أشعة - مختبرات)، ممن تتوفر فيهم الشروط القانونية، مقابل تعهد هؤلاء باحترام أنظمة الصندوق، لجهة تطبيق التعريفات، واستعمال المطبوعات الخاصة، وقبول اجراءات المراقبة الطبية، وسائر الالتزامات الأخرى المنصوص عنها في الاتفاقية (المادة الثانية من النظام الطبي).

تلقائياً عند مخالفة النظام الطبي. وللجنة المذكورة أن توصي إدارة الصندوق أن تتخذ بحق من تثبت عليه المخالفة عقوبة التنبيه أو الإنذار أو إلغاء الاتفاقية الموقعة معه وشط اسمه من لائحة المتعاقدين المنشورة دورياً من قبل الصندوق.

وفي حال حصول خلافات نظامية، يبت فيها هيئة خاصة منشأة لدى الصندوق "اللجنة المشتركة"، وذلك بناء لكتاب يوجه إليها من قبل الصندوق أن المضمون أو أحد المعالجين، أو



# القانون وأعلام العدالة

خبرات

يستطيع أن يحقق العدالة إلا بدرجة نسبية. ومن يقرأ المسرحيات اليونانية القديمة يعثر على ما يؤكد أن الطريق إلى العدالة ليس هو طريق القوانين.

فالمسرحيات تبدأ بارتكاب الذنب، ثم تنتقل إلى محاكمة المذنب وإقرار إدانته، ثم يصدر عليه الحكم بعقاب النفي أو الإعدام، وتشعر بأن المذنب قد تورط فيما ارتكبه وكان الأقدار هي التي دفعت به إلى ارتكاب الذنب. تتساءل هل المذنب هو الجاني أم الضحية؟ وتشعر أن تطبيق القانون عليه رغم أنه سليم من الناحية القانونية إلا أنه ظالم من الناحية الإنسانية وعندئذ يأتي فصل الختام في المسرحية لتجد أن حل الأزمة في قبول الحكم بالعقاب، ثم قبول التوبة والرحمة، وهكذا يصبح الحكم عادلاً، فهو يعاقب ويغفر ويرحم، ولا سبيل إلى غير ذلك للوصول إلى عدالة نسبية. الرحمة هي وسيلتنا للاقترب منه العدالة.



نفعه كبشر هو أن تقترب من العدالة، وأن نخفف نسبياً حالات الظلم، والنص القانوني الجيد هو الذي يحقق الخير لأكبر عدد من الناس. أما النص القانوني الذي يحقق الخير للجميع بلا استثناء فهو نوع من الوهم. وقد يتحمس له بعض الحالمين المثاليين إلى درجة التعصب، لكن نهاية هذا التعصب للعدل المطلق تؤدي إلى كوارث وأخطار ليست في الحساب.

وطبيعي أنني كشاب يحلم بالعدالة للناس جميعاً رغضت هذا المنطق الذي يفصل بين القانون والعدالة ويعترف بأن القانون لا

فوجئت منذ العام

الأول لدراستي أن القانون شيء والعدالة شيء آخر. دخلنا كلية الحقوق لندرس القوانين التي سوف نطبقها عندما نتولى النيابة أو القضاء أو الوزارة، وكانت طموحاتنا كشباب بلا حدود. فنحن من الذين سنحارب الظلم ونصحح الأخطاء ونحارب الفساد ونقيم العدالة. ولكن، كيف نسمع من أساتذتنا أن القانون له أهداف أخرى توضع لتحقيق مطلبين أساسيين: أولهما المحافظة على النظام العام والوصول إلى استقرار في العلاقات بين الناس، واستقرار في العلاقات بين الشعب والسلطة، وثانيهما المحافظة على الآداب العامة التي تمثل القيم والمبادئ، والتقاليد التي يرتضيها المجتمع. ثم هناك مبدأ آخر وهو أن يكون تطبيق نصوص القوانين بالاعتماد على الذوق السليم.

أما العدالة فهي مطلب صعب، والعدالة المطلقة أمر مستحيل، وكل ما نستطيع أن

## مع البؤساء

ومن يقرأ رواية البؤساء لفكتور هوغو الأديب الفرنسي المشهور، يلاحظ أنه تناول في روايته هذه قضية القانون وتطبيقه ومعنى العدالة. فرجل الشرطة (جافير) يطارد المجرم (جان فالجان) لأمر تافه لكنها تقع تحت طائلة القانون وتمضي السنوات ويتحول (جان فالجان) إلى رجل فاضل كريم ينفق مما حباه الله به من رزق من أعمال الخير. لكن الشرطي (جافير) يطارده، وقد تنكر (فالجان) في شخصية المحسن الكبير الأب (مادلين) ويراقب (جافير) هذه الشخصية ويشك في أمرها ويسعى إلى أن يكشف عنها القناع ليلقي القبض على (فالجان). والسبب في إصرار الشرطي (جافير) على ملاحقة (فالجان) أن هذا الشرطي يعاني من كراهية شديدة للجريمة في أتفه صورها، والقانون هو القانون، ولا مساومة ولا رحمة. فالذي يرتكب الذنب يجب أن ينال جزاءه، وزاد من تعصب الشرطي (جافير) أن والده كان مجرمًا وهو يريد أن يتخلص من ذكرى الأب السيئة، ويريد أن يحو كل ماله صلة بالجريمة. إنه يريد أن يكون ظاهراً نقياً مثالياً. ويأتي يوم يتحقق فيه الشرطي (جافير) من شخصية الجاني (جان فالجان)، وحين الوقت ليتقدم ويلقي القبض عليه وجاءت لحظة

التنفيذ للقانون لكن الشرطي (جافير) يتجمد مكانه ولا يستطيع إلقاء القبض على الجاني لأنه صار محسناً. فيسأل الشرطي (جافير) نفسه في فزع. كيف يترك الجاني يفلت منه؟ لقد أصبح هو الآخر جانباً لأنه لم يلق القبض على (جان فالجان)، ولا بد من أن ينال العقاب فماذا يفعل؟ فيقدم على الانتحار. من سياق القصة نلاحظ أن الأديب فيكتور هوغو يصور لنا اللحظة التي يواجه بها الرجل المثالي الواقع فيشعر بعجزه عن المواجهة إنه كان يطلب العدالة المطلقة فسقط ضحية الوهم الذي عاش فيه لسنوات، وهذا هو حال المثاليين.

فالذين يدافعون عن القانون بحماس أعمى لما هو حق، وحتى يحققوا العدالة ينتهي بهم الأمر إلى الفشل ثم الانتحار بمعانيه المختلفة.

فالمثالية في طلب العدالة، والاعتماد على نصوص القوانين وحدها لتحقيق العدالة دون مراعاة اعتبارات كثيرة في ظروف البشر، تنتهي إلى إحباط شديد عند المثاليين. وكمن من الجرائم ارتكبت باسم الحرية، وكمن من الجرائم ترتكب باسم العدالة.

(ف. غ)

## المرأة اللبنانية بين الاستغلال والنضال الاجتماعي العام

إن أي مجتمع قائم على استغلال لا بد وأن تتناقض فيه القيم التجارية والاقتصادية مع القيم الأخلاقية والدينية. ولهذا تنفخى التناقضات في النظم الأبوية الاقطاعية والرأسمالية، وتنتشر الإزدواجية في كل شيء. ويدفع ثمن هذا التناقض المحكومين لا الحكام، النساء والأولاد لا الرجال، والطبقات الكادحة وليست الطبقات العالية الميسورة.

إن المرأة اللبنانية والمرأة العربية، عموماً تعاني من الاضطهاد بسبب الإزدواجية الأخلاقية. فالاستعمار الرأسمالي والاقتصادي إلى جانب امتصاصه لخيرات المنطقة العربية فإنه ينقل إلى المجتمع العربي الإزدواجية الأخلاقية الناتجة عن التناقض بين القيمة التجارية والقيمة الدينية.

وتعاني المرأة أكثر من غيرها الاضطهاد ويسبب هذه الإزدواجية نجسها يجب أن يعرّى لشد انتباه الناس وإثارتهم من أجل ترويج السلع عن طريق الإعلانات وأجهزة الاعلام والأفلام. وجسدها عورة يجب أن يحجب بمنطق القيم الدينية والأخلاقية. وتصبح المرأة أداة الاعلان التجاري. وأداة للعمل بغير أجر في البيت والحقل، أو أداة للولادة من أجل إنتاج الأولاد، أو أداة جنسية من أجل إشباع رغبات الرجل.



إن القهر الواقع على المرأة من جانب الدولة وجانب الزوج وجانب الأسرة وجانب البيئة غير محتمل. وهذا القهر لا بد من إزالته عن طريق قوانين الدولة كي تؤمن لها الثقة بالنفس وحتى تتمكن من الحفاظ على بيئة سليمة.

فالمجتمع اللبناني مليء بالتناقضات التي تنعكس آثارها على حياة المرأة أكثر من حياة الرجل، وذلك بسبب التفرقة بين الجنسين وإزدواجية القيم والقوانين التي تحكم البقاء في العمل والزواج والطلاق والشرف. وهذه التناقضات تسبب للنساء كثيراً من المشاكل الاجتماعية والارهاق النفسي. وقد تعرضت الكثيرات منهن للأمراض العصبية خاصة من نوات القدرات اللواتي يستطعن إدراك الحقائق ورؤية التناقضات. والمرأة اللبنانية مسؤولة أيضاً. لقد انحصرت نشاطها حتى الآن بالنشاط الاجتماعي القائم على رعاية الأطفال والأيتام ولم يتجاوز عملها المؤسساتي سقف الجمعيات الخيرية. ولا أقصد أن مثل هذا الدور ليس دوراً إنسانياً واجتماعياً هاماً في بلد كلبان لا تؤمن فيه الدولة حاجات المواطن، بل لأن عملها هذا يبقى في غالب الأحيان عملاً تطوعياً يهدف إلى ملء الفراغ بنشاط لا يتعارض مع التقاليد الاجتماعية. لهذا تكتفي بسد الحاجة دون النضال من أجل تغيير الأوضاع. وقلما ترى المتطوعات في الحقل الاجتماعي يشاركن في النضال الاجتماعي العام بهدف تعزيز فرص العمل وشروطه ومكافحة الغلاء وتحديد أسعار المواد الغذائية والدواء.

بمعنى آخر، يبقى عمل المرأة في إطار الجمعيات الخيرية عملاً يراوح مكانه ولا يتطور، كذلك لا يتطور الوضع الاجتماعي ولا يتطور قدرات المرأة. أي يبقى عمل المرأة اللبنانية التطوعي دون مستوى العمل النقابي.

## المرأة العاكسة

الأمم الكبيرة تحيا لكي تتذكر. والأصح أنها تتذكر لكي تحيا، لأن النسيان هو الموت أو درجة من درجاته، في حين أن التذكر يقظة، واليقظة حالة من عودة الوعي قد تكون تمهيداً لفكر ربما يتحول إلى نية فعل، ثم إلى فعل إذا استطاع أن يرتب لنفسه موعداً مع العقل والإدارة في يوم قريب أو بعيد.

وعودة الوعي تقتضي فهم ما حدث.

وهذا الفهم يمثل أسلوب الإنسان في التعامل مع الواقع. والماضي لا يجزنا إلى الوراء بل يدفعنا إلى الأمام. وأما المستقبل فهو الذي يقتضي منا أن ننظر بعمق في مفهوم (المرأة العاكسة).

إن الإلتفات إلى الوراثة ضرورة لسلامة السير، يمثل ما يفعل سائق أي سيارة يريد لنفسه الأمان. أمامه الطريق وهو منطلق بالسرعة التي يريدتها. وهو يطل من نافذة بعرض سيارته على ما هو ممتد أمام عينيه، لكنه أيضاً وفي الوقت نفسه محاط بمرايا عاكسة للخلف والجانب معلقة عند مواقع نظره وهو مطالب بالآيغفل: نظرة على معالم الطريق أمامه، لكن عينيه في الوقت نفسه على المرايا العاكسة لمراحل وراه تجاوزه من الطريق. ودون نافذة في المقدمة تطل على ما هو أت، ودون مرايا عاكسة تلاحظ ما فات، فإن قيادة السيارة تتحول من سفر وانتقال إلى خطر وموت. الاستشراف المستقبلي يقتضي التأكيد المستمر على اقتران فعل الحياة بفعل التذكر بالقياس إلى العقل حال إطلاله من نافذة الأمل إلى المستقبل. (ع. ش).



# الماء وجسم الانسان

علوم

- ١٢٠٠ مليلتر في البول  
- ٨٤٠ مليلتر تتبخر مع التنفس من  
الرتتين.  
- ٢٠٠ مليلتر مع البراز.  
- ٢٧٠ مليلتر بالتعرف الظاهر أو  
الخفي.  
ولا بد من الإشارة إلى أن هذه

ان الماء يتواجد في جسم الانسان،  
في أماكن عدة في الأحوال الطبيعية،  
فنصفه موجود ضمن الخلايا كي  
يساعدها على تأمين وظائفها، وعلى  
العمل لتسهيل تنقل المواد من مكان الى  
آخر ضمنها.  
والنصف الثاني موجود خارج

الخلايا، وهو يضم الماء  
الموجود في الأوعية  
الدموية (أي الدم)،  
والأوعية اللمفاوية، كما  
يتضمن الماء الموجود ما  
بين الخلايا.

ولفهم فيزيولوجية  
الماء وأهميته ووظائفه، علينا  
أن نتتبع بدقة حسابات  
المدخول منه، أي ما  
نشربه، وما يصنعه  
الجسم عبر التفاعلات  
البيوكيميائية فيه،  
وحسابات المصروف  
أيضا عبر مختلف أقتية  
الجسم.

وهذا الحساب عن  
المصروف والمدخول،  
يذكرنا كثيراً بحسابات  
المدخول والمصروف عند

بحثنا عن الوحدات الحرارية وأهميتها  
في زيادة الوزن أو نقصانه.

فلنبداً بحسابات المصروف من الماء،  
أي خسارته، ولنرجع الى الشخص  
الذي يزن ٧٠ كيلوغراماً، فنسجد أن  
هذا الانسان يخسر، أو يفرز ألفين  
وستماية مليلتر تقريباً كل أربع وعشرين  
ساعة، تنقسم كما يأتي:

الكميات المذكورة من الخسارة تزيد أو  
تقل، مع اختلاف العوامل التي تتحكم  
في المصروف والمدخول، وأهمها حرارة  
الطقس ورطوبته، وكمية المشروب من  
الماء، ونسبة الحركات الرياضية، هذا في  
الأحوال الطبيعية.

أما في الأحوال المرضية، فالأسباب  
التي تزيد أو تنقص صرف الماء من



ان الماء هو أهم مادة  
يتكون منها الجسم ،  
ولا غنى عنه لبقائه  
حياً متعافياً. فالماء  
فعلاً هو أكسير الحياة  
منذ البداية حتى  
النهاية.

يشكل الماء سبعين  
في المئة من وزن  
الانسان ، وبمعنى  
آخر، فان خمسين  
كيلوغراماً من وزن  
شخص ما يزن  
سبعين كيلوغراماً ،  
هي من الماء الصرف.  
ولعل ما يثير دهشة  
أكبر، هو ما يتعلق  
بأطفالنا، فالطفل  
الذي يزن سبعة  
كيلوغرامات، يبلغ  
وزن الماء في جسمه  
خمسة كيلوغرامات.

خلل مفاجيء في ميزان المدخول والمصروف، نعود على سبيل المثال الى طفل يزن ١٠ كيلوغرامات أصيب باسهال حاد جعله يخسر مع البراز ١١/٢ كيلوغرام من الماء يومياً، أي ١٥٪ من وزنه يومياً، نفهم حينئذ خطورة هذا المرض إذا لم تعوض هذه الكمية من الماء بالسرعة التي يخسرها بها.

وأوضح مثال على ذلك هو مرض الكوليرا الذي يفتك بالمريض لسبب واحد، وهو الاخفاق في التعويض عن هذه الخسارة بالسرعة المناسبة.

وإذا كانت الخسارة الكبيرة لماء الجسم تشكل خطراً على الحياة، سواء أكانت نتيجة اسهال حاد أو كثرة في الادرار عند المصابين بداء السكري، أم نتيجة ازدياد في التعرق عند الذين يتعرضون لحرارة الشمس في الصحراء، أو الذين يعملون مدة طويلة قبالة أفران الخبز، فإن نقيض هذه الحالات، أي عدم التمكن من صرف الماء المخزون في الجسم، لا يقل عن تلك الحالات صعوبة أو خطراً.

فكما يمرض الجسم وتختل آلياته في حالة النشاف، نتيجة خسارة الماء، تتعطل هذه الآليات نتيجة "لغرق" الجسم بمياهه. ونواجه هذه الحالات، عند الاصابة بأمراض القلب وعضلاته وأمراض الكلى وتشمع الكبد.

والعبرة من ذلك، أن من أهم مقومات الجسم السليم، التوازن الدقيق ما بين مدخول هذه المادة الحيوية ومصروفها.

"الطب بين الحقائق والأوهام"  
د. منير شماعة



كمية الماء التي يفرزها الجسم يومياً  
١٢٠٠ مليلتر في البول  
٨٤٠ مليلتر تتبخر مع التنفس من الرئتين  
٢٠٠ مليلتر مع البراز  
٣٧٠ مليلتر بالتعرق الظاهر أو الخفي.

والخضار والفاكهة، وهناك كمية من الماء لا تزيد عن ٣٠٠ مليلتر يصنعها الجسم في مختلف العمليات البيولوجية التي تجري في الجسم. ولشرح المضاعفات التي تنتج عن

الجسم كثيرة جداً، وأهمها مرض ارتفاع السكر في الدم، الذي يسبب ادرازا كثيراً يفوق في بعض الأحيان خمسة لترات يومياً. ولن ننسى الامراض الاخرى التي تتميز بتجميع الماء في الجسم لعدم القدرة على الادرار، كبعض أمراض الكلى والقلب والكبد.

أما المدخول من الماء، فيعتمد على الكمية التي نشربها من الماء والسوائل الأخرى، والتي تقدر بما بين ليتر ونصف وليترين يومياً، إضافة إلى كمية الماء الموجودة في الطعام الذي نأكله كاللحم



## كلمة حق

بقلم

داود بيرم

عين الحسود  
تبلى بالعمى

وحل بوحل

شم ولا تدوق

زفت بزفت

## قُبلة كَلْب

من المألوف لنا نحن الكادحين أن نرى أماً تحضن طفلها، أو أباً يحنو على ولده الصغير أو إنساناً يقبل عزيزاً عليه التقى به بعد غياب طويل، أما أن تقع عينك بالصدفة على امرأة أو فتاة في العقد الثالث من عمرها أو تشارف على نهاية الثلاثين تحمل كلباً بين ذراعيها، تضمه الى صدرها وتقبله من فمه فتلك مسألة أو ذاك مشهد، يدعو إلى الدهشة. هذا ما شاهدته عيني (ورب الكعبة)، وأنا أجتاز الشارع الراقي في العاصمة والمليء بالمارة والسيارات حوالي الساعة الحادية عشرة صباحاً، وسائق السيارة وراء المقود، والغاضلة هذه امرأة أو فتاة تجلس مع كلبها في المقعد الخلفي للسيارة، تداعبه وتقبله. رب سائل يسأل: ما شأنك أنت. إن كان هذا الكلب (الأجنبي) وأمثاله كثير، يعيش في بحبوحة تامة في طعامه، وهو في موفور الصحة لأن المراقبة الطبية مستمرة بالنسبة له، ومن حقه كمخلوق أن يتنقل بسيارة فخمة وأن يعامل بلطف وحنان وحتى يلاطف ويقبل، وكأنك لم تقرأ عن جمعية الرفق بالحيوان - عفواً جمعيات - في المجتمعات الراقية. أجياب سائلي: صدقت الناس حرّة في تصرفاتها، وأنا من الناس الذين لن يحسدون لا الناس ولا الحيوانات لأن معلمتي قالت لي ولرفاقي في المدرسة ونحن صغار إحتفظوا ولا تنسوا (عين الحسود تبلى بالعمى) نعم، حتى ولو كانت قبلة كلب!!

## وبالتربية نبني؟! التعليم

والمراقب لأوضاع المدارس الرسمية يلحظ خللاً واضحاً في توزيع عدد ساعات التدريس الخاصة بكل معلم ومعلمة، بعضها سببه إتفاق داخلي مع إدارة المدرسة، وبعضها نتيجة الغطاء السياسي لبعض المحظوظين، وبعضها يعود لعدم وجود ساعات تدريس فعلية وفق نظام تناقص ساعات عمل المدرسين.

زد على ذلك يلاحظ المراقب خللاً في توزيع المعلمين وحاجات المدارس لتعلمي مواد التدريس، وهناك مدارس عدد المعلمين فيها يقارب عدد التلاميذ تقريباً ولا يتم نقل الفائض منهم إلى مدارس تعاني نقصاً في عدد معلميها وذلك لاعتبارات سياسية.

فهل تبادر وزارة التربية إلى إجراء مسح شامل وجدي لحاجات المدارس الفعلية، وبالتالي تعمل على توزيع المعلمين بشكل عادل يحفظ للمعلمين حقوقهم المشروعة، ويوفر على الخزينة العامة بعض الهدر الحاصل بسبب سوء توزيع المعلمين؟ وعندما نستطيع القول فعلاً "وبالتربية نبني؟"

التغيير ضروري على صعيد الفرد وعلى صعيد المجتمعات لما في هذا التغيير من تجدد يحمل معه الفائدة والخير والتطوير. وفي نطاق الإصلاح الإداري تطالعنا وسائل الاعلام بتصريحات لبعض السادة الوزراء مؤداهما أن هناك عدداً فائضاً من الموظفين في الإدارات العامة سوف يوزعون على المدارس (15) لسد النقص الحاصل.

الخبر حتى هنا قد يبدو طبيعياً ولكن التصريحات للمسؤولين تقول أيضاً. عدد المعلمين الفائضين في المرحلة الابتدائية يقدر بحوالي خمسة آلاف معلم. وإذا كانت هذه الإحصائية صحيحة ونرجو أن تكون كذلك، فلماذا تقوم وزارة التربية بالتعاقد مع معلمين جدد لمختلف مواد التدريس، وغالبية هؤلاء المتعاقدين مع محبتنا لهم لا يملكون خبرة تربوية ولا تعليمية خاصة وأن وزارة التربية باشرت بتطبيق المنهجية الجديدة في

عندما كان يلتقي أحد من الناس بالآخر ويسأله عن حاله يكون الجواب في الغالب (زفت بزفت). وحدث أن أسعدنا الحظ وعدنا إلى الضيعة لتفقد الأهل والأصحاب، وصدف أن كان الطقس مائلاً، فوجدنا طرقاً الضيعة "وحل بوحل" حيث كانت مياه الشتاء تجرف الأتربة معها واختفى منظر الزفت (شم ولا تدوق)، وعندما استوضحنا السبب أعلمونا أن شركة متعهدة لمُد شبكة مياه الشفة قامت بالحفر في أكثر من ضيعة وتركت ما حفرت بدون زفت.

## وحل بوحل

والسؤال من مواطن عادي: عند تلزيم المشاريع اليست هناك مدة محددة لتسليم المشاريع بعد إنجاز العمل منها، ثم هل هناك رقابة فعلية على عمل المتعهدين لضمان حسن تنفيذ الأشغال من جهة والانتهاء من العمل في الوقت المحدد، أم أن القضية صارت وبهمة المتعهدين وغياب رقابة المعنيين "وحل بوحل"؟

# من أرضنا نصنع الترابية مثل صخور لبنان



تلفون: ٨١٩٨٦١/٢ - ٨٦١٦٨٧ - ٨٦١١٨٩ (٠١) ٢٣٠٠٢٣/٥٠ (٠٣)

فاكس: ٦٤٣٠٩٨ (٠١) - ٢٣٠٠٢٦ (٠٣)

