



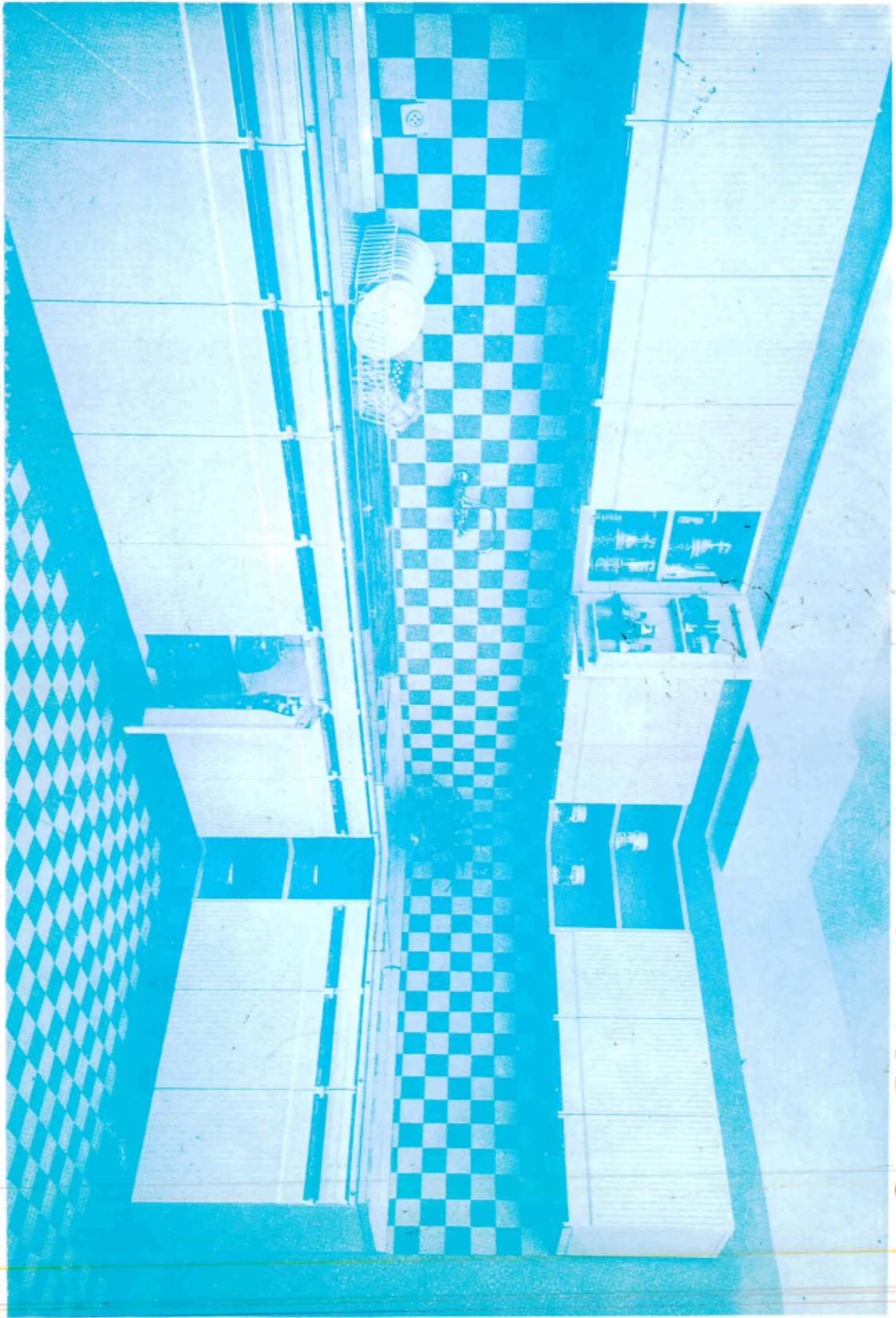
# الميزان

اقتصادية . اجتماعية . ثقافية



**Les Ateliers Libanais - Raymond Raïj & Co.**

**معامل الفولاذ اللبنانيّة**



## «الميزان» في الإعلام

كلمتنا

يوسف خطار الحلو  
عضو مجلس نقابة الصحافة

جوبيهوا بالغلاء الكلاوي، بسبب ارتفاع سعر العملات الأجنبية أكثر من ٩٠ مرة بالنسبة لزيادة الأجر.

من هذا الواقع، من استشراء ونهم المحتكرين الذين نزعوا «يد الله» عن الأسعار، وراحوا يتصرفون بها مرات باليوم الواحد، وفي زمان فلتان الأمن، سياسياً واجتماعياً، واقتصادياً، يشكل صدور مجلة «الميزان»، الجريدة العمالية الاصحافية - الاقتصادية، خطوة في التصدي لكيل متطاول على حق العامل، اصناعياً، كان، لم تاجرأ هو، أو رئيس مؤسسة تعليمية، أو مالك عقارات سكنية، إن «الميزان»، ستكون قسطاساً للعدالة، وسيفأ مصلتاً على من تسول له نفسه التطاول على حقوق الكادحين وبذلك ستلقي «الميزان» التأييد والدعم لا من جماهير العمال فحسب، بل من الشعب كافة.

أتمنى للزميلة الجديدة «الميزان»، الازدهار والانتشار، والتزماء والشرفين على تحريزها وإدارتها المزيد من العطاء، ليقى «الميزان»، مستقبلاً، واداة لضرب الخلل، في زمن فقدت فيه معظم الموارد الدقة في الوزن، وضاعت «العيارات»، ولكنها واثقون بأن عيارات «الميزان»، نال تضيع، لأنها من صخرة العمال قدّت، وعلى أيديهم عولجت، وتحصنتها أبداً أمنية، في مجيبة التحرر العمال، العزيزة.

يسعدني كاعلامي محظوظ، ويسعد الإعلام بوجه عام، أن يكون له «ميزان» - قسطاس، ينقل إلى قرائه ما قبل ودلل من الحقائق، ويقيس منهم بالقدر نفسه الأخبار عمّا يشكون منه، ويُنقل همومهم، ويجلب المصاعد والحن إليهم.

ومن غيرها - الطبيقة العاملة ومن صلبها «مجيبة التحرر العمال» - التي تطلق «الميزان» باسمها، قادر أن يكون ناطقاً باسم العمال، ركن الحاضر، وبناء المستقبل وصوغه في صحف، ومجلات، وكتب، ورسوم، وصور لتشكيل مادة لغذاء المجتمع الفكري، كل المجتمع.

لقد أصابت «مجيبة التحرر العمال»، والمرشرون على شؤونها، بأصدارهم إداة اعلامية مقررة، هي الزميلة «الميزان»، إن الأعلام المقربة، كان ولا يزال، وسيبقى الإادة الأكثر تأثيراً، وفعالية، وعمقاً في التوجيه الصحيح، ولا سيما بالنسبة للشئون الحياتية، والاجتماعية، وهو الشأن الذي يعني، قبل كل اعتبار، العمال وعموم الشعوبية، الذين أصبحوا، في زمن تقلب الأسعار، وسيطرة الاحتكار، خاضعين لما يسمى سعر صرف العملات الأجنبية، هذه الأسعار التي تتسبّب حرماناً فاضحاً، على العمال، الذين



اقتصادية - اجتماعية - نقابية

صاحب الامتياز:

علي جابر

سليمان البasha

المدير المسؤول:

عادلة عبد الصمد

الإدارة والتحرير:

بيروت - وطى المصيطبة - شارع جبل العرب - بناية زاهر وشاهين

ص.ب.: ١١/٦٧٧٤

هاتف: ٢٠٠٢٨٦

سعر العدد

• لبنان ١٠٠ ل.ل.

• الاشتراك السنوي

١٠٠٠ ل.ل.

- للمؤسسات ٢٠٠٠ ل.ل.

- للادارات الرسمية ٣٠٠٠ ل.ل.

- الاشتراك في الخارج

ما يعادل ١٠٠ دولار

إضافي إليه أجور البريد

الإعلانات

- صفحة غلاف ملون ٧٥٠٠ ل.ل.

- صفحة غلاف داخلي ٦٠٠٠ ل.ل.

- صفحة داخلية ٥٠٠٠ ل.ل.

- سعر السهم عمود ٢٥٠ ل.ل.

# أزمة الرغيف تكشف الوجه البشع لنهج حكومة الانقلاب العسكري

تحكم المafيات وسيطرة المعتمدين على كوتا الطحين تساهem بتفاقم الأزمة...

ولكن ما هو سبب هذه الأزمة التي تتعدد باستمرار، هل هي مفتعلة، أم أن هناك حقيقة نقصاً في هذه المادة يجعل توفرها بشكل دائم أمر صعب التحقيق؟

والسؤال الكبير الذي يطرح نفسه في هذا المجال هو: أين تذهب كميات الطحين المدعوم المخصصة للأفران؟ ولماذا لا تتم زيادتها وتعزيز المراقبة على توزيعها حتى لا يستتفق المواطن يومياً على أزمة جديدة تدفعه للتقطيش عن لقمة خبز لعياله؟

## أزمة الرغيف ودور النظام...

على هذه الاستئلة، أو التساؤلات، يجب السيد كامل فقيه، رئيس نقابة عمال المخابز في بيروت فيقول:

- أزمة الرغيف التي تعاني منها اليوم هي من صلب سياسة النظام السياسي القائم في لبنان، وهي ليست جديدة، فقد كانت ولا تزال مستمرة، منذ عدة سنوات، يتعرض لها المواطن في الأيام الأخيرة من كل شهر، والسبب في ذلك أن المسؤولين عن مادتي القمح والطحين يسلّمون الأفران حصتهم من «كوتا» المخصصة لهم من الطحين على أساس ٢٦ يوماً في الشهر، مع أن الأفران تعمل طيلة أيام الشهر، الأمر الذي يسبب

أزمة الرغيف الخانقة التي كانت المناطق الـوطنية مسرحاً لها في الأسبوع الأخير كشفت، من خلال الأساليب التي اتبعها أصحاب الأفران وما رافقها من تلاعب في السعر والوزن، وما تبع ذلك من غش وتقديم الطحين الفاسد للمواطنين، الوجه البشع للسياسة الاقتصادية - الاجتماعية التي تمارسها حكومة الانقلاب العسكري ضد المواطن اللبناني والتي تسمح للفئات المتحكمة بقوتها الشعب ومصيره حتى الأرباح الطائلة والعيش بأرواح المواطنين، حتى وصل الحد بهم إلى التلاعيب بلقمة العيش ورغيف الخبز الذي هو مادة أساسية في غذاء الطبقات الفقيرة في لبنان.

وغمي عن القول أن هذه الأزمة موجودة منذ زمن، وهي تتفاعل باستمرار، وتظل على المواطن بين فترة وأخرى لتشكيل مأساة جديدة يحاول بشتى السبل التصدي لها وایجاد المخرج اللائق منها، دون أن يكون ذلك على حسابه وحساب عائلته!

وإذا كانت الزمرة المتسلطة على الحكم في المنطقة الشرقية منعت وصول القمح والطحين وبعض المواد الأخرى الضرورية إلى المناطق الـوطنية، بهدف تجويع هذه المناطق وتركيع المواطنين فيها، فقد كان للمبادرة السورية التي قدمت كميات من الطحين على سبيل الإعارة، وأيضاً مسارعة الحكومة الشرعية إلى استيراد الطحين من تركيا وغيرها، أثر فعال في الحد من تفاقم الأزمة.



تشديد المراقبة على هذه الأفران كي تنتج الكمية المسلمة اليها كلها! حتى هذه الخطوة، يضيف السيد فقيه، لن تلقى النجاح المطلوب اذا ما استمر بعض تجار الطحين والم undercutters بالسلط على الكباجات المخصصة للأفران والتلاعب بها مستغليين من الغياب الكامل للدولة في هذا الموضوع، والحماية التي يستندون اليها من بعض الفئات التي لا هم لها الا تشديد الضائقة على المواطن وسرقة خبز الشعب وطحينه.

### ... والعمل أيضاً يتعرضون للتسلیح!

وينهي السيد فقيه حديثه قائلاً: - لا يقتصر تلاعب أصحاب الأفران على وزن الرابطة ونوعيتها أو زيادة سعرها، فهو يعمدون الى «تشليل» العامل حقه في الاجر عندما يضطر الى العمل ساعات اضافية نتيجة «تصغير» حجم الرغيف، حيث يصيغ الكيس من الطحين بعده كيس وربع أو اكثر، لذلك نطالب بتطبيق المادة ٢١ من قانون العمل اللبناني القاضية بتتجديد ساعات العمل بثمان ساعات فقط مع تحسين الاجور التي يتلقاها حالياً، وأيضاً تطبيق زيادات غلاء المعيشة والحد الادنى للاجر الذي صدرت مؤخراً، اضافة الى تحقيق بعض المطالب الملحّة التي كانت النقابة تقدمت بها ولا تزال تلاحق تنفيذها!

من جيب المواطن وعلى حساب «اطفاله وعياله»، للخلاص من هذه الكميات من الطحين عن طريق تقديمها للمواطن الذي كان بأمس الحاجة الى الخبز دون ان يدرى بأنهم مزجوا السم بالدسم!

### الحل الوحيد: اشراف النقابات... والدولة!

● ومل تعتقد ان الكمية التي تم استيرادها من الطحين كافية لانهاء الأزمة؟ وما هو الحل لعمليات الفش التي يتعرض لها المواطن؟ - لا ارى حلّاً لهذه الأزمة في ظل تسلط المafقات وأصحاب المصالح على مادتي القمح والطحين، والسبب في ذلك يعود الى انها من المواد الداعمة، وهذه المafقات تستغلها تجاريأً لصلحتها، كان تبعها الى أصحاب «دكاكين» المناقش واللحم بعيجن وبعض أنواع الحلويات بأسعار مرتفعة.. وقد يكون هناك محاولة للحد من هذه الأزمة وعدم استغلالها، وذلك عن طريق تأليف لجنة تملك كامل الصلاحية من قبل نقابات أصحاب الأفران، ونقابات العمال في الأفران، اضافة الى ممثلين عن وزارة الاقتصاد ومصلحة حماية المستهلك تتولى احصاء الأفران التي تعمل، وتتحديد كميات الطحين اللازمة لها، بعد تقدير قدرتها على الانتاج، ومراقبة توزيع «الكوتا» من الطحين بشكل دقيق، وكذلك

نقصاً حاداً في مادة الخبز خلال اربعة أيام او خمسة كل شهر.. هذا بالإضافة الى ما يقدم عليه معتمدو التوزيع من تلاعب في الكمية التي يجب تسليمها للأفران، حيث يقصونها تارة بحجّة الأوضاع الأمنية، وغيرها من الكمية المسلمة اليهم لا تكفي، وغيرها من الأسباب والحجج الواهية التي لا أساس لها من الصحة.. وكل ذلك يتم على حساب أصحاب الأفران والمواطنين دون ان يكون هناك رقابة حقيقة على هؤلاء المعتمدين الذين يبيعون الكميات التي تتوفّر لديهم من جراء هذا التلاعب في السوق السوداء، وبأسعار مرتفعة جداً، على أساس ان الطحين والقمح هما من المواد المدعومة من قبل الدولة.

### غياب الدولة ساهم بعملية الفش ومزج السم بالدسم

● ولكن الأفران لعبت دوراً في غش المواطن عن طريق تخفيض الوزن وزيادة السعر؟

- يعمد بعض أصحاب الأفران، حتى في الحالات العاديّة، الى التلاعب في وزن «الربطة» من ١٠٥٠ غراماً الى ما يتراوح بين ٩٠٠ و ٨٠٠ غرام، فكيف الحال وقد كان هناك نقص في كميات الطحين المسلمة اليهم؟ لقد اشتريت ربطة كثيرة من المواطنين بوزن أقل وسعر أعلى.. المسؤولية في هذه القضية تقع على عاتق الدولة الفائبة تماماً عن كل ما يهم المواطن العادي، والحاضرة الفرض الرسوم والزيادات عبر القرارات العشوائية التي تصدرها دون أي تخطيط مسبق وأي مراعاة لشؤون المواطنين في هذه الظروف المعيشية الصعبة..

ونتساءل هنا: أين هو الدور الذي قامت به مصلحة حماية المستهلك في وزارة الاقتصاد الوطني على صعيد مكافحة الفش ومراقبة الأفران والتشدد في التأكيد على نوعية الطحين الذي كان يقدم للمواطن؟ فما تعرض له المواطن، وي تعرض له، ليس انقصان الوزن او زيادة السعر فقط، بل ان بعض الأفران عمد الى تقديم بعض أنواع من الطحين غير المخصص للخبز، والذي كانت المطاحن تحافظ عليه، وكانت مناسبة أمام بعض من فقدوا أخلاقيهم وأعمتهم الشهوة الى جني الاموال

ابراهيم حمدان

مدير عام الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي



## تجربة الدواء تواجه صعوبات ولكننا مصممون على انجاجها وتطويرها بحيث تغطي ٧٠٪ من الحالات

١٥٠ مستحضرًا على الأقل، وبذلك تغطي أكثر من ٥٠٪ من حالات العلاج الضرورية، ونتيجة للتجربة ينبغي التوقف عن التعامل مع منظمة الصحة العالمية لأسباب أهمها الروتين الاداري، وكذلك بسبب كون هذه المنظمة لا تشتري الادوية بروح تجارية، فهناك امكانية للحصول على اسعار أدنى من تلك التي حصلت عليها المنظمة. وفي نهاية الصندوق انتداب لجنة شراء مع مطلع العام ١٩٨٩ للسفر الى اوروبا واجراء اتصالات وعقد شراء رضائية مع الشركات المنتجة مباشرة.

المهم، يقول السيد حمدان، أن التجربة كسرت الطوق ونزعنا الوهم السادس لدى البعض بأنه لا يمكن مقاومة احتكارات بعض الوكلاء المحدودين للأدوية مع المحافظة على النوعية الاولى والضمانة العلمية للدواء في السوق العالمي... فجاءت التجربة التي حافظت على النوعية والضمانة لتؤكد أن باستطاعة الصندوق تولي هذه المهمة بدقة وامانة، ولو لجأنا الى مختبرات من الدرجة الثانية او الثالثة لحصلنا على اسعار زهيدة جداً ولكن دون آية ضمانة علمية، ودون المحافظة على النوعية الجيدة.

### الاستيراد... والعجز

● وهل أن الاستيراد سيحد من العجز الذي يتعرض له فرع ضمان المرض والأمومة؟

- من الطبيعي أن تساهم عملية الاستيراد في تخفيض عجز هذا الفرع، خصوصاً إذا عرفنا أن الدواء يكلف ٥٥٪ من كلفة الاستشفاء فيما تشكل العناصر الباقية، وهي

طالبنا مجلس الادارة السابق، بتشغيل المكنته... ولكن

رفض حتى عرض كتاب الادارة امام الاعضاء

عندما تأسس الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي في العام ١٩٦٥ وصف المعلم كمال جنبلاط هذه المؤسسة بأنها «المؤسسة القدوة» التي، إذا أحسنت ادارتها ووضعت أمامها التسهيلات التي تساهم في دفعها إلى الأمام، فإنها ستقدم للطبقة العاملة والمضمونين من الانجازات ما عجزت عنه كل القوانين التي يحويها قانون العمل وتضمنها وزارة العمل...»

عن تجربة الدواء، التي تعتبر انجزأاً في هذه المرحلة التي يمر بها الوطن، وتحدياً للاحتكارات التي تحكم قبضتها في سوق الدواء، تحدث مدير عام الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي السيد ابراهيم حمدان، فقال:

### نسعى لاستيراد الاصناف التي تغطي ٧٠٪ من الحالات

اضاف السيد حمدان:

- لقد بدأنا التجربة باستيراد ٥٠ مستحضرًا أساسياً لا زالت محصورة، وانعكاسها يبقى في إطار ضيق، لأن الأدوية الأساسية التي تغطي ٧٠ - ٨٠٪ من حالات العلاج تقدرها منظمة الصحة العالمية بحوالى ٢٣٠ مستحضرًا. وإذا كان الصندوق يريد انجاج تجربته، وهذا ما نسعى اليه، فعليه التوسع قدر الامكان والوصول الى استيراد

- لا شك أن التجربة تلقي صعوبات كبيرة، لأن أداء هذه الخطة من أصحاب مصالح متعددون، أهمهم المستورد المصري الذي يتعرض لخسارة جزء كبير من سوق مستحضراته، وكذلك بعض فئات المهنيين الطبيين من أطباء وصيادلة ومستودعات. وعلى المستوى السياسي هناك أيضًا موقف سلبي من تولي ادارة عامة عملية استيراد الدواء وبيعه بسعر الكلفة مما يؤدي لكشف الأسعار العالمية الفعلية لهذه المستحضرات، وتسلیط الأضواء على الإرباح الخيالية التي تتحقق من جراء ابقاء الاستيراد محصوراً بعدد من الوكلاء، والتي يدفعها المواطن المضمون والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي على حد سواء ولكن بحسب مقاواة...

الصندوق، خلال العام ١٩٨٩، وستشمل هذه المكنته جميع مراكز الدفع التابعة للصندوق وعددها ١٨ فرعاً، وكذلك المركز الرئيسي، لذلك سيتم استبدال اكثريّة المطبوعات العائدة للصندوق، والتي توضح طرق الدفع وتسلّيل الاجراء وشطب المؤسسات، والأهم من كل ذلك أن الرقابة المالية على الجباية والمدفوعات ستجري مكنتهما في جميع المراكز، وهذا العمل يتطلب وقتاً طويلاً وشاقاً ونأمل انجاز هذه الترتيبات وبدء العمل بها خلال العام ١٩٩٠ بعد تعيين الوظيفين اللازمين في مراكز المكنته.

### المجلس القديم عرقل المكنته!

● أجهزة المكنته موجودة في المركز منذ زمن بعيد، فلماذا تأخرت الادارة في تشغيلها حتى الان؟

- قصة المكنته طويلة... بدأت عندما طلبنا من المجلس فتح اعتمادات لتعيين مستخدمين بهدف تسيير هذه الالات، ولكننا لم نحصل عليها ولم يوافق المجلس المذكور عليها لأسباب لا داعي للأقصاص عنها في هذه المرحلة.. ثم ومنذ أكثر من ثلاثة سنوات، وأمام الحاجة الملحة التي كانت تراها لتجهيز فروع الصندوق بأجهزة مكنته، تقدمت الادارة بطلب جديد لشراء أجهزة صغيرة لهذه الفروع، ومرة جديدة لم يقر الاعتماد ولم يكلf رئيس المجلس يومذاك جورج خديج نفسه عناء طرح كتاب الادارة على المجلس. يومها كانت الكلفة الحقيقية لهذه الاجهزه ٢٢٠ الف دولار، أي ما قيمته بالليرات اللبنانيه ١٢ مليون ليرة فقط، أما الان، وأمام التجاوب الذي تمسّه الادارة من المجلس الجديد ورغبتها في مكنته اعمال الصندوق، فكان الالات والمعدات الخاصة بالمكنته ستتكلف الصندوق حوالي ١٧٥ مليون ليرة لبنانية، مع العلم ان كل موجودات الصندوق موظفة بسندات الخزينة، ومودعة في الصرف المركزي بالعملة اللبنانيه، وذلك أن تقدّر الفرق الواضح الذي سيتحمله الصندوق وهو بحدود ١٦٠ مليون ليرة تقريباً نتيجة تثبت رئيس مجلس الادارة السابق برأيه وعدم الاخذ بالدراسات التي قدمتها الادارة آنذاك وشرحـت فيها ضرورة شراء تلك الاجهزه!

تصدر مراسيم زيادة الاشتراكات، ونسعى حالياً لاقرار التعرفات وزيادة الاشتراكات بمراسيم، ونأمل أن يتم ذلك قبل نهاية العام الحالي ويتم تطبيق هذه التدابير اعتباراً من العام ١٩٨٩.

### جبائية الاموال

● بالنسبة للديون المتوجبة للصندوق كيف يتم جبايتها وما هو حجمها؟

- نجبي حالياً حوالي ٥٠٪ من الاشتراكات التي تتوجب شهرياً للصندوق، وفي أحسن الحالات نصل إلى نسبة لا تتعدي الـ ٦٠٪، وهذا يعني أن تراكم الديون يصل في مطلع عام ١٩٨٦ إلى حوالي ملياري ليرة لبنانية، حيث تمت جباية ٤٠٠ مليون ليرة منها بموجب قانون العفو الأخير، وتم تبسيط البليغ المتبقى على أساس سندات لصالح الصندوق وهي تسدّد بنسبة تفوق ٩٥٪، بعد أن تدهورت القيمة الشرائية للديون المتوجبة بسبب التضخم التقديري في السوق المالية ولم تعد قيمة القسط الشهري المتوجب تساوي شيئاً. وتقدر الادارة أن الديون التي تراكمت منذ العام ١٩٨٦ وحتى اليوم تفوق الخمسة مليارات ليرة لبنانية.

### قطع الحساب وتحسين مسالك العمل

● على أي أساس تم تحديد الديون على أنه لا يوجد قطع حساب منذ العام ١٩٧٨ والقيود غير واضحة؟

- قيود المحاسبة توافر شهرياً، وحركة الصندوق مضبوطة، وإن لم يصدر قطع حساب السنوات الأخيرة، وقد وضعت الادارة موازنة عامة حتى نهاية العام ١٩٨٨ تظهر قيمة احتياط كل فرع من فروع صندوق الضمان الثلاثة، وفيها تقدّر للتقديمات حتى نهاية ذلك العام، وبالتالي تبين التوازن المالي لكل فرع على حدة!

● ولماذا لا يتم تحسين مسالك العمل لجهة تحصيل الاشتراكات المتوجبة للصندوق؟

- بالنسبة لمسالك العمل سيعاد النظر بها جذرياً بعد تطبيق المكنته الشاملة على أعمال مجلس الادارة حصل فراغ في السلطة ولم

الاطباء والمستشفى والمخبر، ٤٥٪ منه، مع الاشارة الى أن هذه النسبة لا تماطلها أيّة نسبة في أي بلد من العالم، حيث تتراوح في معظم بلدان العالم ما بين ٣٠٪ و٣٣٪ في حدها الاقصى. لهذا نؤكد أن اعتقاد الدواء المستورد من قبل صندوق الضمان في الوصفات الطبية سيكون له انعكاسه الايجابي على المؤسسة والمضمون.

### المضمون ضحية الطبيب

● ولماذا لا يعتمد صندوق الضمان الاستيراد على أساس اللائحة المخصوصة؟  
- كان للصندوق تجربة سابقة في هذا المجال، اعتمد خلالها عدم صرف قيمة أي دواء غير وارد على اللائحة، إلا انه وللأسف لم يتلزم الاطباء في وصف تلك الادوية المخصوصة، وانعكس ذلك سلباً على المضمون الذي وجد نفسه يتحمل ثمن الدواء الموصوف من غير اللائحة. وقد أدى ذلك لتوقف العمل باللائحة حرصاً على مصلحة المضمون الذي هو ضحية الطبيب. ولا شك أنه بعد انتخاب مجلس نقابة الاطباء الجديد ستعمل لاعادة اللائحة المخصوصة، ونأمل، بالتعاون مع نقابة الاطباء، ان يتلزم الاطباء بهذه الاصناف بعد أن يتم اختيارها في اطار لجنة مشتركة من الصندوق وكل من نقابتي الاطباء والصيادلة.

### تعرفة الاطباء

● ولكن شكوى المضمون ليست من الدواء فقط، بل هناك التعرفات الباهظة التي يفرضها الاطباء.

- صحيح... هناك تعرفة جديدة تم اقرارها بالتفاهم مع نقابة الاطباء وموافقتها، وهذه التعرفة هي حق طبيعي للاطباء والجرارحين والمستشفى والمخبر، وتعهدت النقابات في هذه القطاعات التقيد بالتعرفة حين صدورها. كما اقر مجلس الادارة في الوقت ذاته زيادة الاشتراكات على أصحاب العمل والاجراء فارتفعت من ٧٪ حالياً إلى ١٢٪ على ان يعمل بهذه التدابير في وقت واحد، حتى يتأنى التوازن المالي لفرع الضمان الصحي. وما حصل انه بعد اقرار هذه التدابير في مجلس الادارة حصل فراغ في السلطة ولم

## الصناعة اللبنانيّة، ومهام الحركة النقابية

منطقة الشويفات الصناعية تواجه التحديات

- لكن هذه البرامج لم تأخذ طريقها إلى التنفيذ. وبقي القطاع الصناعي يعاني من الضعف في الاقتصاد الوطني.

تجاه هذا الواقع، قامت هيئات الصناعيين بممارسة ضغوطه قوية على الحكومات من أجل دعم هذا القطاع من كل الجوانب. وقد ساهمت نقابات العمال الصناعيين بدور فعال في هذا المجال، مما أدى إلى صدور عدة قوانين مهمة تتعلق بالقطاع الصناعي وهي:

- قانون الاعفاء من ضريبة الدخل لعدة سنوات.

- قانون مكافحة الأغراق.

- قانون منح مساعدات لتصدير بعض اصناف الخيوط والنسيج.

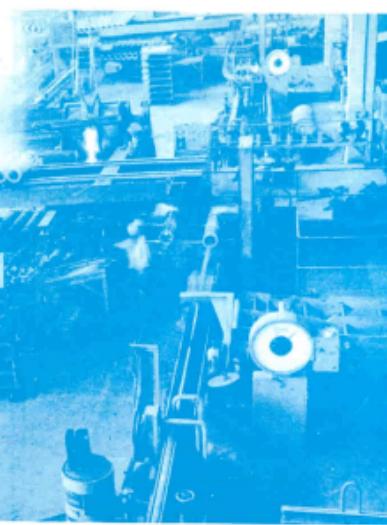
- قانون تشجيع إنشاء مصارف للأعمال والسلف المتوسط والمطويل الأجل.

- قانون إعطاء افضلية للصناعة الوطنية على مثيلها المستورد، وفتح الآفاق أمام تطور بعض اقسامها.

وهكذا يمكن القول أن سياسة الدولة قد شكلت على الدوام سبيلاً رئيسياً لعدم تطور القطاع الصناعي. وبين النشاط الرأسمالي الفردي محكمًا بamacanities المحدودة، ومدى الطلب العربي في الدرجة الأولى على المنتجات الصناعية اللبنانيّة.

### الصناعة بعد عام ١٩٦٨

ومع بداية سنة ١٩٦٨، أظهر الرأس المال الخاص في لبنان، بيلأ نحو التوظيف المالي في الصناعة. ويقدر ما كان قطاع الخدمات يشهد حالة انجذاب، كان يتاكيد الاتجاه لزيادة الرأسمال الموظفة في هذا القطاع.



الصناعة هي قطاع انتاجي رئيسي في الدول المتقدمة، يساهم مساهمة مرتفعة في الدخل القومي.

أما في بلدان العالم الثالث، فإن مساهمة هذا القطاع في الدخل القومي تكون محدودة غالباً.

وقد ارتفعت نسبة مساهمة هذا القطاع في لبنان من ١٣٪ في بداية عهد الاستقلال إلى حوالي ٢٠٪ في السبعينيات. وقد بقى مؤسسات الصناعة اللبنانيّة من النوع الخفيف، وتركزت على المواد الغذائية والمشروبات والتسييج والملبوسات. وتميزت هذه المؤسسات الصناعية بصغر حجمها، حيث بلغت نسبة المؤسسات التي يعمل بها أقل من ٥ عمال ٧٣٪ تقريباً. والتي يعمل بها من ٥ إلى ٩ عمال ٤٪ تقريباً. ومن ٥٠ عاملًا وما فوق ٣٪ تقريباً.

كذلك، فإن التمركز في بيروت وبعض أقسام جبل لبنان كان من سمات الصناعة اللبنانيّة، حيث أشارت الإحصاءات في نهاية عقد السبعينيات إلى أن ما نسبته ٣٠٪ من عمال الصناعة في بيروت و٥٠٪ في جبل لبنان و١٤٪ في الشمال و٥٪ في البقاع و٢٥٪ في الجنوب.

### سياسة الدولة في الصناعة

أول بيان وزاري لحكومة الاستقلال الأول برئاسة رياض الصلح، أكد العزم على «تشجيع الصناعة لتنستغرن البلد عن كل الصناعات التي يمكن الاستغناء عنها».

وقد واصلت البيانات الوزارية للحكومات المتعاقبة، تأكيدها بشأن «حماية الصناعة الوطنية ودعمها جميع الوسائل».

لكن اهتمام الحكومات يقتصر نظرياً إلى حد بعيد. وبقي دور الدولة غائباً عن القطاع الصناعي لسنوات طويلة. وكان الرأس المال

ولقد أدى هذا النهج خلال سنوات قليلة الى تحقيق الكثير من المكتسبات العمالية مما رفع مستوى معيشة العمال وأصبح الاقبال الشديد على العمل في مصانع الشويفات - الناعمة أشبه بالظاهرة، نظراً لما حقق العمال في هذه المؤسسات من مكاسب هامة.

وفي مجال المكتسبات التي تحقق نشير على سبيل المثال لا الحصر الى بعضها: تحقيق عقود عمل جماعية متطرفة نسبة الواقع العمالي السادس وبالمقارنة مع قوانين العمل تضمنت المكاسب الآتية:

- ١ - ثبات الحد الأدنى للأجر لجميع العاملين.
- ٢ - تحصيل زيادات ادارية في المصانع المزدهرة وعلاوات انتاج.
- ٣ - الشهر الثالث عشر في بعض المصانع، بالإضافة الى بدلات النقل اليومي والمنسوج المدرسي، ومنحة الانتاج وملابس العمال وصالات الطعام والاجازات السنوية التي تجاوزت الشهر في بعض المؤسسات على أساس الاقمية وطبيعة العمل.

### المهام الراهنة المطروحة على الحركة النقابية

لقد أكدت الحركة النقابية والعمالية، وفي المقدمة جبهة التحرر العمالية، على:

- ١ - دعمها للقطاع الصناعي، وعلى وقوفها إلى جانبها من أجل توفير كل الامكانيات لنموه وتطوره.
- ٢ - التمسك بديمومة العمل، وبمضمون التشريعات العمالية، فيما تنص عليه العقود الجماعية السابقة، التي تشكل الحد الأدنى لضمان استقرار علاقات العمل.
- ٣ - نشر الوعي في صفوف العمال من أجل الانتظام في لجانهم العمالية، أو الانتساب إلى النقابات المهنية الخاصة بهم. على اعتبار أن الوعي والتنظيم هما المنطلق لتحقيق المكاسب وصيانة الحقوق المنشورة.
- ٤ - الانضباط في العمل والانتاجية، على قاعدة «قم بواجبك وطالب بحقك».
- ٥ - المشاركة الفعالة في أي تحرك يهدف إلى دعم الاقتصاد الوطني، وتحقيق المطالب العمالية المحققة.

### سلطان عبد الخالق

نائب رئيس نقابة عمل المرطبات والمشروبات

جبهة مشتعلة كما هي منذ الاجتياح الاسرائيلي عام ١٩٨٢ حتى الآن.

### كيف كان التعاطي مع الواقع الجديد

منذ وستة مصانع توصلت الى استيعاب ما يقارب السنتين ألف عامل، وانتاج ما يعادل ٣٥٪ من نسبة الانتاج الصناعي في لبنان، هذا الواقع ترتب عليه الكثير من المشاكل الاقتصادية والعمالية خاصة ان المنطقة لم تكن أساساً معدة لاستيعاب هذا الحجم الصناعي المتتسارع النمو.

وهنا نلاحظ ان معظم عمال المنطقة لم يكونوا منتسبين الى النقابات، ويجملون ببساط المعلومات عن القوانين العمالية، في حين كان بعض أصحاب العمل يستفيد من جهل العمال، لتحقيق المزيد من الارباح، وممارسة شتى انواع الاستغلال. وعلى سبيل المثال نقول ان اجر العامل في هذه المنطقة لم يتجاوز الحد الأدنى للأجر بكثير، لن امض في الخدمة ما يزيد عن ١٤ عاماً. وإن معظم أصحاب العمل كانوا يتمتعون عن تطبيق التشريعات العمالية لالف سبب وسبب.

### النشاط العمالی والنقاوی

في مواجهة هذا الواقع الذي ذكرنا كان لزاماً على جبهة التحرر العمالی ونقابات المهن المتواجدة أن تبذل مجهوداً إضافياً يغطي الثغرات الحاصلة ويد من نسبة الاحجام والهدر لحقوق العمال، فتحركت في أكثر من اتجاه:

أولاً: معالجة المشاكل الأنانية المستعجلة، كالصرف الت Tessifi، والنزاعات اليومية، والقياب التقريري.

ثانياً: تنظيم الجسم العمالی بلجان عمالية منتخبة من قبل العمال، وتدربيها على معالجة المشاكل العمالية بروح ايجابية وبالطرق الديمقراطية المنشورة.

ثالثاً: اقامة دورات تدريب نقابي لتطوير قدرة الكادرات الناشطة.

رابعاً: القيام بحملة انتسابات واسعة لجميع العمال الى نقاباتهم المهنية وبالتالي مساعدة هذه القيادات النقابية على الانضباط بمهامها النقابية بالتعاون مع مكتب الجبهة في الشويفات.

وبالمقارنة مع حجم التوظيفات (حسب احصاءات وزارة الاقتصاد) في سنة ١٩٦٥ التي بلغت ٨٧٠ مليون ليرة لبنانية، نرى أنها سنة ١٩٧٢ شهدت ارتفاعاً هاماً حيث بلغت التوظيفات ٢٥٤٠ مليون ليرة لبنانية، بالإضافة الى ارتفاع كبير في حجم اليد العاملة اللبناني في القطاع الصناعي ٦٥٠ الف عامل - ١٢٥/١٩٧٢، فقد كان بدأ هذا القطاع الصناعي الخدماتي، على استيعاب اليد العاملة بينما الصناعة كانت قد بدأت تحت موقعاً بارزاً في الاقتصاد الوطني، خاصة ان النزوح المتزايد من القرى الى المدن كان قد بلغ نسبة كبيرة، وبالتحديد من الجنوب بعد الاعتداءات الاسرائيلية المتكررة، مما رفع نسبة اليد العاملة وتم استيعاب جزء هام منها في الصناعة اللبنانية التي كانت تشهد حالة نهوض واسع، وأقبال من الاسواق العربية على المنتجات اللبنانية، نظراً لقرب موقع الانتاج وسهولة تسليم البضائع (النقل البري).

### نشوء المنطقة الصناعية في الشويفات - الناعمة

شهدت بداية السبعينيات مرحلة تطور واسع وزيادة كبيرة في الرساميل الموظفة في الصناعة اللبنانية، بحيث أخذت المصانع تنتشر بسرعة في تجمعات غير مخطط لها او مدروسة، كمنطقة «الملاكس»، وغيرها من التجمعات الصغيرة في الجنوب وطرابلس والبترون وشكا والشويفات، ولكن مع بداية الاحاديث سنة ١٩٧٥، أخذت الصناعة تواجه حالة ارتباك غير ثابت، خاصة بالنسبة لمنطقة الملاكس التي كانت تعتبر من اكبر التجمعات الصناعية، حيث ان معظم عمالها من المناطق الريفية، فكانت كلما اشتهدت الجولات العسكرية عنها واخذت منحي طائفية، تتعكس على هذه المنطقة وتتشمل فاعليتها خاصة انه لم يكن يوجد بدائل يمكن ان يغطي النقص الحاصل في المنطقة المذكورة.

هذا الواقع بالإضافة الى عوامل الازمة السياسية ادى الى جمود حالة التطور والنهوض الصناعي، وتراجع في نسبة التوظيفات المالية في هذا القطاع، وادى ايضاً الى انتقال العديد من المصانع والعمال الى منطقة الشويفات - كفرشيم، التي كانت تشكل خط تماس علمياً أنها لم تكن حينها

# الشَّرْكَةُ الْوَطَنِيَّةُ لِلصَّنَاعَةِ السَّيَاحِيَّةِ حِسْمَل

**NTI**

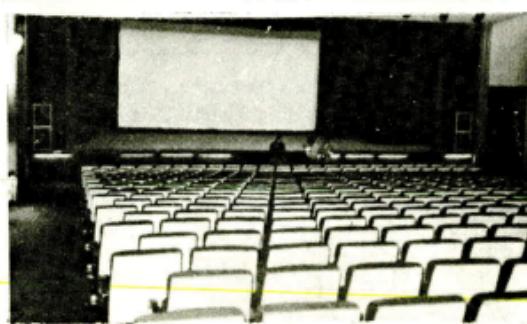


الشرق الأوسط  
مع مدير مجمع  
الشوف السياحي

## مجمع الشوف السياحي



بعقلين ت ٥١٦٦ - ٥١٢١١



فندق المرج  
مطعم الصفصاف  
ديسكو الكاراج

مسح فخر الدين  
صاله كربلاهول  
سوق بداري ١٣ محمد بن خلدة

بركة سباحة  
ملعب للتنس  
كوف شوب

## من وكيف نتاج الكادر العلمي؟

د. عبد الله رزق

أكثرية بلدان حوض البحر بـ ٢ مرة، يتراجع عن البلدان الرأسمالية المتقدمة بـ ١,٥ - ٢,٥ مرة وعن البلدان الاشتراكية من ٢ - ٣,٥ مرة.

أكثر الأطباء اللبنانيين قبل ١٩٧٠، تخرجوا من المعاهد اللبنانية، أما منذ ١٩٧٠ حتى ١٩٨٠ بلغت حصة البلدان الاجنبية ٧٥٪ من حجم الخريجين في هذه الأعوام. قبل سنة ١٩٦٠ كان الأطباء الاختصاصيون بالمقارنة مع الطب العام أقل من ١/٢، وفي السنوات التالية زاد الضغط بغلبة لاختصاصات الجراحة ٤٪، والأمراض الداخلية ٢٪، وبشكل متزايد تزايد نسبة اختصاصات الأطفال حتى ١٧٪ حالياً.

هذه المعطيات وان كانت مختصرة ومضغوطه، فهي تشير إلى عمق هذه المسألة الشائكة في المجتمع اللبناني، والتي هي أحدى تعبيرات الأزمة اللبنانية والتي ليست مربوطة بأوضاع الحرب بل بطبيعة النظام وتركيبة الاقتصاديه - الاجتماعية وبنائه السياسي. والسلطة اللبنانية كتعبر عن سيطرة الفئة الاجتماعية التي بنت الدولة والنظام على قياس مصالحها... كانت سياستها، سياسة «اليد المرفوعة»، التي هي وحدتها تومن مصالح الطبقة لا بل الفتنة المهيمنة. وبالتالي الالتحاط في السياسة التعليمية هي سياسة مخطط لها ومقصودة.

لذلك فليس مقاجأة ان يكون واقع المهن والاختصاصات كما هو. وإن كان هذا الواقع قد انفلت أخيراً من الحد الأدنى رقابة وتجيئها. وحل هذه المشكلة، صحيح أنه من صلب النقاش المطروح للتغيير في البنية السياسية - الاقتصادية - الاجتماعية اللبنانية.

لكن، ومن ضمن رؤية الأحزاب والقوى الوطنية السياسية ذات التوجه التغييري في لبنان، والتي تخرج المئات من الشباب اللبناني سنوياً نتيجة النسخ المعاطة لها. هذه الأحزاب كيف تدرس توزيع الاختصاصات؟ هل على أساس الموجود في الواقع الاقتصادي اللبناني؟ أم ضمن آفاق التغيير التي تطرحها سياسة واقتصادها واجتماعها؟ وهل مطروح لديها دراسات تلقي الضوء على الحاجات الفعلية لاقتصاد، كادراً مهنياً وعلمياً؟

نطرح هذه التساؤلات اثارة للنقاش إذا أمكن، ولفتة للانتباه حتى لا يبقى المئات الآلاف من المهن والاختصاصات تتضرر امكانية فتح أبواب الخارج لها، والتي تبدو مستحيلة.

التطور العصري للإنتاج حيث تسود الاتجاه (الم肯ة الحديثة) التي تعتمد اعتماداً أساسياً على تلك الفئة نظراً لصلاتها المباشرة مع الانتاج والآلية، فدراسة الاختصاصات المطلوبة والمطلوبة للحجاجات الاقتصادية يؤمن لل產業 kادرات مهمة وضرورية للاقتصاد المعاصر. وفي لبنان العلاقة التناوبية هي لصالح التعليم العالي. وعلى مستوى التعليم المتوسط لصالح التعليم العام، والتعليم العالي في لبنان يتميز بديناميكيه عالية، بلا توازن بين الاختصاصات النظرية والتطبيقية، وشبه احتكار في تحضير الكادرات المهنية العليا للمؤسسات الاجنبية والتزايد المضطرب للطلاب اللبنانيين في الخارج، الدول الرئيسية في تحضير الكادرات اللبنانية العليا هي البلدان الاشتراكية وخاصة الاتحاد السوفيتي فمنذ سنة ١٩٤٥ حتى ١٩٨٠ زادت حصة البلدان الاشتراكية من الطلبة ٣٢ مرة في حين زادت حصة البلدان الرأسمالية ٢,٥ مرة.

وفي دراستنا لنموذج المهندسين، وجدنا ان اعداد المهندسين في السنوات العشرين الأخيرة تتغير بوتيرة طبوحة. هذه الوتيرة لا تعكس حاجة سوق العمل للمهندسين، من ٢/٢ من المهندسين اللبنانيين (هندسة مدينة وبناء) ٢٠٪ ميكانيك وكهرباء، حصة هذه الاختصاصات الاربع تصل الى ٩٠٪ من اجمالي المهندسين. ٣٧٪ من المهندسين لا يعملون نهائياً، ٣٨٪ يعملون في مهن لا تناسب واحتياجاتهم، ٢٥٪ يعملون في اختصاصاتهم. في وسط العاملين منهم ٧٥٪ حاملو شهادات اجنبية، أكثر المهندسين يعملون في الخارج عبر مؤسسات الهندسة وشركات المقاولة، ليس في البلدان العربية فقط رغم ان الاكثرية هناك، بل حتى في اوروبا الغربية وأميركا وأفريقيا. ويعتقد ان عدداً كبيراً منهم ترك البلد نهائياً.

وإيضاً على مستوى مهنة الطب، هناك حفائق احصائية تلقي ضوءاً على استنتاجاتنا، ومن اهم هذه الحفائق هو ان نسبة التأمين الطبي في لبنان، (طبيب - سكان) تختلف من منطقة الى اخرى ففي بيروت تزيد بـ ٣ - ٤ مرات عن المحافظات الادارية الأخرى، اما المقارنة مع البلدان الأخرى، العربية والاجنبية، فهو يزيد عن

في هذه العجلة نريد ان نطرح موضوعاً للنقاش، لم يأخذ حقه حتى اليوم تحليلاً وتحليلاً، مناقشة واستنتاجاً.

هل ان إعداد الاختصاصيين في لبنان يتوافق مع حاجاته الاقتصادية والاجتماعية، أم انه خارج هذا المقياس؟

مقويات الطلب على هذا الكادر داخلياً أم خارجياً؟

وهل يتم التحكم بعرض الكادر أم أنه منفلت وخارج عن التخطيط المطلوب؟

قد يكون هناك اجوبة مباشرة على هذه التساؤلات انطلاقاً من معاينة الواقع، لكن هذه المعاينة كافية لاثارة الفرضية اما الاجابة العلمية الصحيحة فتتطلب دراسة احصائية لسوق العمل واحتاجاته.

وما أود اثارته هنا هو برسم الاحزاب والقوى والفعاليات التي تمنع اعداداً هائلة من الطلاب للدراسة في الخارج. علماً بأن هذا النقاش مستندأ على معطيات تم الحصول عليها ودراستها على عينات محددة من الاختصاصيين وملحقتها على امتداد ١٥ - ٥ سنة.

كما نعلم ان لبنان يعاني في الظروف الراهنة من أزمة اقتصادية عميقة ناتجة عن التناقض البيني الداخلي في التركيبة الاقتصادية اللبنانية، وعن تدمير القاعدة المادية التحتية للاقتصاد بتأثير الحرب الاهلية والعدوان الإسرائيلي المستمر، وتزداد حدة هذه الازمة عمّقاً واسعأً بسبب التغيرات الحاصلة في البلدان العربية المحاطة والتي هددت وتهدد دور لبنان الاقتصادي. هذه الازمة الاقتصادية، ادت الى تعقّب الازمة في البناء الفوقي للمجتمع اللبناني على المستوى السياسي والاجتماعي ويشكل خاص على الصعيد التعليمي، ولا سيما منه التعليم الفني والمهني العالي والمتوسط، فالتعليم المهني والتكنولوجي يسيطر عليه سيطرة شبه مطلق القطاع الخاص. ومهام تحضير كادره يطبعها طابع تجاري، يغيب عنها دراسة واقع سوق العمل واحتاجاته. مما يجعل هذه الفتة معرضة الى البطالة او الى الهروب نحو الدراسات العليا، هذا الاتجاه يحرم الاقتصاد الوطني من فتة يجب ان تكون فاعلة في عملية النهوض، خاصة في ظروف



السيد احمد كباره

### التسليف... للقطاع التجاري دائمًا

ومن ناحية ثانية، فإن التسليفات المصرفية اقتصرت في الغالب على عمليات التسليف التجاري والعقاري، مما قلل كثيراً من فرص النمو في القطاعات الانتاجية، وفرض على القطاع الصناعي الاعتماد على الرساميل الخاصة للاءاراد، خصوصاً ان المؤسسات المصرفية المتخصصة في الاقراض المتوسط أو الطويل الامد، قد نشأت في لبنان في مرحلة متأخرة جداً، ولم تأخذ دورها الاساسي والحاصل بعد، لاعتبارات مالية وادارية وبنوية.

### النمو... واسعار الطاقة

وتفضي الامانة القول بأن الصناعة اللبنانيّة نعمت مستقيمة من دعم الدولة لبعض السلع الضرورية، وتوازن الطاقة بأسعار متبدلة، قياساً إلى اسعارها في الدول الصناعية الأخرى. الا ان هذه الخدمة التي قدمتها الدولة للصناعة كانت غير كافية لتأمين الحد الأدنى من شروط الدعم المطلوبة.

### الاحداث الامنية... والصناعة

وتحول العقبات والمصاعب التي تواجه

أوضاع الصناعة اللبنانيّة، والمشاكل التي تعانيها في الوقت الراهن، كانت محور الحديث الذي اجرته «الميزان» مع السيد احمد كباره، رئيس تجمع صناعيين الشويفات وضواحيها، وأمين الشؤون الخارجية في جمعية الصناعيين، ورئيس مجلس ادارة شركة سوليفر ورجاح المشرق.

احمد كباره: رئيس تجمع الصناعيين في الشويفات:

## كان للتضخم نتائج ايجابية وسلبية على الصناعة اللبنانيّة

- فاتورة الاحداث الامنية لا يمكن تعويضها بسهولة
- استقرار علاقات العمل من اهدافنا الأساسية

وقد بادرت «الميزان» الى طرح سؤال اساسي يتعلق باثار التضخم الذي تشهده البلاد على حجم ومستوى الانتاج الصناعي اللبناني، فأجاب السيد كباره، بصرحته المعهودة فيه، قائلاً:

المردود الاجيجابي...  
ولكن!

وتحول المطالب المزمنة بدعم الصناعة الوطنية، تحدث السيد كباره قائلاً:- تكاد تكون تجربة الصناعة اللبنانيّة فريدة من نوعها، لجهة قيامها وتطورها، رغم غياب برامج التنمية التي ترتكز اليها عادة القطاعات الانتاجية. وباعتقادي ان مناخ الحرية الاقتصادية السائد في لبنان، وتوازن الرساميل والخبرات الوافدة، قد ساعد الصناعة اللبنانيّة على الانطلاق.

وعلى الرغم من المعوقات العديدة، والصعبية، فقد استطاعت صناعتنا الفتية، استقطاب حجم مهم من الرساميل العربية والمحليّة، والدخول في منافسة غير متكافئة، في سوق استهلاكيّة مفتوحة.

- لقد استفادت الصناعة اللبنانيّة عموماً مع بداية ارتفاع أسعار العملات الاجنبية..، حيث كانت تمتلك مخزوناً كبيراً من المواد الاولية، المشتراة بأسعار منخفضة، مما جعل مردود التضخم ايجابياً الى حد معين.

لكن، مع استمرار موجة التضخم، وانتهاء المخزون من المواد الاولية، بدأ المصانع في استيراد هذه المواد، بالعملات الاجنبية، مما انعكس سلباً على اوضاعها.

كذلك، انعكس التضخم سلباً على مشاريع اعادة التأهيل الصناعي، حيث ان معظم

## الازمة الاقتصادية وفريقا العمل

وتحول انعكاسات الازمة الاقتصادية على المؤسسات والعمالين فيها قال السيد كباره:  
ـ لقد طالت الازمة الاقتصادية ليس مداخيل العمال ومستوى عيشهما، بل أيضاً كل المرافق والمؤسسات. وما وصلت اليه اوضاع المؤسسات وعمالها، لا يمكن ايجاد الحل الملائم له من دون استقرار سياسي وأمني في البلاد، والخروج من التفاق المظلم الذي نسير فيه، وبناء الدولة القادرة والعادلة، بما يضمن وحدة الوطن والمؤسسات ويسعون الحريرات العامة، ويحقق الاصلاحات الاقتصادية والاجتماعية والادارية.  
وفي هذا الصدد، يمكننا القول انتا، على صعيد تجمع صناعي الشويفات، نواصل عبر الاجتماعات الدورية بحث كل القضايا التي تهم فريق العمل. وهنا لا بد من الاشارة الى ان جميع الفرقاء متفهمون للإوضاع الاستثنائية التي تواجهها، ولهذا تعتبر هذه المنطقة الاكثر استقراراً بالنسبة للمناطق الصناعية الاخرى، على صعيد علاقات العمل.

## تحية... وامل

وختم السيد كباره حديثه موجهاً تحية الى الابدي للنخبة التي تتحدى كل المصاعب، متمنياً ان تشهد البلاد استقراراً سياسياً وأمنياً، مؤكداً ان القوى الصناعية الفاعلة، ما زالت قادرة على متابعة مسيرة الانتاج، رغم ثقل الاصدارات ونتائجها، باتجاه تحقيق ما يأتي:

- ـ تفعيل علاقات لبنان الاقتصادية مع جميع التكتلات الاقتصادية الاقليمية والدولية من دول صديقة وشقيقة. والقيام بمبادرات لاحياء وتطوير اتفاقيات الترانزيت من أجل تسهيل عمليات انتقال البضائع.
- ـ تفعيل الاشتراك في المعارض الدولية والاقليمية، والعمل على اقامة معارض دائمة او موسمية، في لبنان، والبلدان العربية والاجنبية.

اعداد: مفید بشناق

١ - دخول العراق في حرب طويلة مع ايران، واضطراره لوقف مستوردهاته من لبنان، بعد ان احتل لسنوات طويلة المرتبة الاولى في لائحة البلدان المستوردة للمنتجات اللبنانية.

٢ - اقدام العديد من الدول العربية، وخاصة دول مجلس التعاون الخليجي، على انشاء وتطوير الصناعات الخفيفة المحلية، الماثلة في منتوجاتها لتلك التي كانت مستوردها من لبنان.

٣ - التشدد في عمليات الاستيراد من لبنان، لأسباب متعددة، وخاصة بعد احتلال اسرائيل للعاصمة بيروت.

## مشاريع سوليفر والشرق

وتحول المشاريع المستقبلية في شركتي السوليفر وزجاج الشرق، قال السيد كباره:

- تشكل شركتا السوليفر وزجاج الشرق، أهمية كبيرة على الصعيدين الوطني والاجتماعي، اذ ان اكثر من اربعين عائلة تستفيد منها. ولا شك ان اي تطوير يطال المؤسسات الانتاجية، من شأنه ان يساهم في امتصاص البطالة، وتخفيف حدة المشكلات الاجتماعية الراهنة.

وهنا لا بد لي من التنوية بأن عمال هاتين الشركات قد ادوا واجبهم كاملاً في المحافظة على منشآتهما، مما دفعنا الى التفكير مجدداً باعادة تأهيل هاتين المؤسستين بكل التكنولوجيا المتقدمة، لكي تبقيا مثلاً رائداً للصناعة اللبنانية، وليساهمما في ترجيح كفة الميزان التجاري.

## الصناعة.. والمعرض الدائم

وتحول اقامة معرض دائم للمنتجات الصناعية في منطقة الشويفات، قال السيد كباره:

- ان منطقة الشويفات من المناطق الرائدة في الانتاج الصناعي، وهي من اوسع وأغنى المناطق الصناعية في لبنان. ونأمل ان تتوجه نوعيات الصناعات وتتنوع فيها لتشمل معظم الاصناف، من اجل ان تتكون من اقامة معرض دائم في هذه المنطقة، وسوق دائمة للمنتجات الصناعية.

الصناعة اللبنانية في الوقت الحاضر، قال السيد كباره:

- ان العقبات التي تواجه الصناعة في الوقت الحاضر متعددة، حيث تركت الاحداث الامنية منذ عام ١٩٧٥ بصماتها على القطاعات الانتاجية، وشكلت عائقاً أساسياً في عمليات التجهيز والتطوير. وكان أهم هذه العوائق التي وقفت حائلة دون تطور الصناعة اللبنانية هي الآتية:

١ - اضمحلال كيان الدولة، مؤسسات وخدمات، وما رافق ذلك من وضع اليد على مرافقها، وفرض «الضرائب العامة».

٢ - فقدان عمليات الصيانة للطرق، وتدحرج وانعدام مستوى الاتصالات السلكية واللاسلكية، مما اضطر المؤسسات الى اعتماد وسائل ابدوات تجهيز غير مجده.

٣ - تعثر الخدمات العامة، والارتفاع المتزايد في اسعار الطاقة، وتعدد ازمات فقدان المزروعات، واضطراب برامج التوزيع.

٤ - تراجع حاد في تسليفات المؤسسات المصرفية، وعجز الدولة عن تأميم موارد كافية للقطاع الصناعي.

٥ - تشنّد الاسواق الداخلية، وبروز عقبات جديدة أمام عمليات التصدير الى الخارج، خصوصاً إبان الغزو الإسرائيلي للبنان.

٦ - تحول الشاطيء اللبناني الى «محطات غير مشروعة» لجميع أنواع السلع «الهاربة» من الرسوم الجمركية.

٧ - قيام الحاجز العسكري والتفسية بين المناطق، وتعدد اشكال الارتكاب والاكلاف، في انتقال البضائع والأشخاص، وفرض الرسوم الاضافية.

٨ - السياسة المصرفية المتزنة التي انتهتها بعض المصارف بشأن ديون الاحداث، والضفوط التي تعرض لها المدينون. خاصة وان الدولة قد اغفلت نفسها من اي التزام بالتعويض عن الاضرار.

## المؤثرات الخارجية

وتحول العقبات والمؤثرات الخارجية التي تركت اثارها السلبية على القطاع الصناعي، فقد حددتها السيد كباره بثلاث عناوين رئيسية، هي:



جناح تيفو



جناح سوليفر

الاجتماعية لكل المناطق اللبنانية.

● كيف تقيّمون المعرض الصناعي الأول الذي أقيم في بيت الدين العام ١٩٨٨؟

- كان معرض بيت الدين الصناعي تجربة أولى وفريدة من نوعها في هذه المنطقة.. ولا شك ان هذا المعرض حق نجاحاً باهراً ونفذ الى الغاية المرجوة منه بشاهادة الخبراء ورجال الاقتصاد والصناعيين الذين شاركوا به. وما من شك ايضاً في انه جاء محطة هامة للمؤسسات الصناعية والانتاجية والمستهلك على حد سواء. فبالنسبة للمؤسسات وجدت الفرصة سانحة لمعرفة الملاحظات التي يديها المستهلك وكذلك حاجته من البضائع وتعريفه اليها، كما اعتبرها المستهلك مناسبة للتعرف على الصناعية الوطنية والتمييز بينها وبين تلك المستوردة.

وختم السيد حمادة حديثه قائلأً:

- ان النجاح الذي حققه معرض بيت الدين الذي أقيم بمبادرة من التجمعات الصناعية المشاركة، والتي انت من الجنوب والبقاع والجبل، بعد ان قررت الاعتماد على النفس في ظل غياب خطط التنمية من قبل الدولة، قد تشكل حافزاً مشجعاً لاقامة معرض صناعي سنوي يشمل كافة المناطق اللبنانية، بعد تجهيز المكان المناسب له واعداده ليستوعب اكبر عدد ممكن من المؤسسات الصناعية!

إعداد: بهيج نصر

**سعيد حمادة، رئيس تجمع صناعي الشوف:**

## **المطلوب خطة تنمية شاملة**

لعبت الإرادة الوعائية والمخلصة دوراً هاماً على صعيد تعزيز الصناعة الوطنية بعدها اصابها من نكسات خلال الحرب المستمرة، وما تعرضت له من تدمير شبه كامل خلال الاجتياح الإسرائيلي. ونتيجة للجهود التي قام بها العديد من رجال الصناعة والاعمال قامت نهضة صناعية حديثة ومتطرفة في منطقة الشوف ساهمت في مرحلة أولى بتلبية حاجات المنطقة ومتطلباتها ثم انتقلت في مرحلة لاحقة للتصدير إلى الخارج. والبارز في هذا الموضوع مساهمة بعض الممولين العائدين من المهرج بعدد من المشاريع الصناعية والتجارية والانمائية التي كان لها اثر هام ودور بارز في عملية البناء وتعزيز المصمود والحد من الهجرة، وبذلك ساهم هؤلاء المواطنين الذين تميزوا بالحس الوطني في تطور الصناعة في منطقة الشوف والنهوض بمستواها ووضع حد للتدحرج الاقتصادي الخطير على المستوى الوطني ككل بعد ان تدهور سعر صرف الليرة الى ادنى الحدود. أما الدور الكبير في مسيرة التنمية الاجتماعية والاقتصادية فقد كان للادارة المدنية في الجبل التي وفرت عامل الاستقرار الأمني والاجتماعي والسياسي كاداة للصمود الوطني.

المنافسة التجارية.

اما بالنسبة لانتقال بعض المصانع والمؤسسات الى منطقة الشوف فيعود السبب في ذلك الى الهدوء والامن المستتب في هذه المنطقة، والانسجام التام القائم بين القيادة والقاعدة، اي رب العمل والعمال، والاهام في هذه الناحية هو الوعي والتوجيه والخدمة والمساعدة التي يؤمنها للصناعة الوطنية في الجبل راغي المسيرة الاستاذ وليد جنبلاط.

● وما هي ابرز الصعوبات التي تواجه الصناعة اللبنانية عموماً، وفي الشوف تحديداً؟

- رغم الارتفاع النسبي الذي نلحظه في القطاع الصناعي بشكل عام، وخصوصاً في منطقة الشوف، الا ان عدم مواكبة الاجهزه الحكومية المختصة لهذه الصناعة يكاد يحصر الابحاثات في اطار ضيق، كان تبقى اثنية، او ان امكانية استمرارها وتطورها محدودة، وعلى الدولة ان تتدخل بفعالية لتقديم البنية الصناعية وتأمين التمويل اللازم لها واعفاء المواد الاولية من الرسوم والضرائب، وفرض رسوم جمركية على البضائع والامتناف المستوردة المماثلة للصناعات الوطنية، ومنع قرورة طولية الاجل بفوائد مخفضة لتعديل الالات وشراء قطاع الغيار، وايضاً دعم الصادرات وخفض أسعار الطاقة من فيول وغازوت... اي باختصار وضع خطة تنمية تتضمن برامج محددة لكل القطاعات تتكون من تحقيق التوازن الاقتصادي والتنمية الكمية والنوعية، واثر وبالتالي على عملية

«الميزان» حايرت رئيس تجمع صناعي الشوف السيد سعيد حمادة عن الصناعة ومشاكلها في الجبل، وجاء الحوار على الشكل التالي:

● ما هي العوامل التي أدت، في ظل الازمة الاقتصادية الراهنة، الى نهضة الكثير من القطاعات الصناعية في لبنان بشكل عام، وتحديداً في منطقة الشوف؟

- بات واضحأً ان القطاع الصناعي هو من الركائز الأساسية الصلبة التي يعتمد عليها الاقتصاد الوطني، لانه يلعب دوراً رائداً في تحقيق التنمية الاقتصادية الفاعلة، خصوصاً بعد انهيار قطاع الخدمات في مواجهة ما يعترض الوطن من ازمات. ويرأينا ان الصناعة اليوم ليست في حال مر prisية تماماً ولم تصل الى صغرها الذهبي الذي شهدته في السبعينيات من ازدهار وتطوير في نوعية الانتاج وتنوعه، والسبب في ذلك هو الاحداث المؤللة التي عادت بالضرر الكبير على الجسم الصناعي، وما رافق ذلك من انخفاض في سعر صرف العملة الوطنية تجاه العملات الأخرى، الامر الذي ادى الى شلل العديد من المؤسسات الصناعية، خصوصاً تلك التي تضررت بفعل الاحداث، حيث بات مستحيلاً اعادة ترميمها وشراء الاجهزه الحديثة لها، كما ان المصانع التي لم تصب بأضرار وجدت نفسها عاجزة عن شراء قطع غيار او تحديث الاتها، مما تسبب بضعف الانتاج ونقص في الكمية والنوعية، واثر وبالتالي على عملية

والحرية التي تتمتع بها منطقة الجبل عموماً، أما السبب الذي دفعنا للانتقال إلى الشوف فهو القصف المتواصل والمتمدد لمنطقة الشويفات الصناعية والذي بات واضحاً أن الهدف منه تدمير الصناعة اللبنانيّة التي غمرت أسواق العالم واحتُرمت بوجودها.

وبهذه المناسبة لا يسعنا إلا أن نتوجه بالشكر لرئيس الحزب التقديمي الاشتراكي الاستاذ وليد جنبلاط الذي يفضل اخلاصه وتقانيه وتوجهاته يلقى الصناعيون سواء في الشوف أم في الشويفات، كل مساعدة وعون يحتاجون اليه.

#### الصناعة.. دور المصادر

● ما هي الحلول الملائمة التي ترونها مناسبة وممكنة التحقيق، والتي من شأنها أن تؤدي إلى أن تتجاوز الصناعة الوطنية ما يعترضها من عقبات؟

- السبب الأساسي لركود الصناعة الوطنية هو، كما أسلفنا، تخلي الدولة عن دورها وعدم أمد المساعدة إلى هذا القطاع، وعلى مختلف الصعد، سواء منها القروض والمساعدات أو الخدمات الأخرى، إضافة إلى ذلك توقف المصادر عن العمل بسياسة القروض التي كانت معتمدة سابقاً بعد أن وجدت في المتاجرة بالدولار وغيرها من العملات مجالاً للربح السريع واللوري، فلم يعد هناك أي تفكير لديها بالصناعة والصناعيين!

#### الصناعات اللبنانيّة... متّمِيزة

● وما هو واقع الصناعة اللبنانيّة في الأسواق العربيّة والعالميّة؟ وهل أن الأقبال عليها يعود إلى أنها تمتاز بمستوى نوعي جيد، أم لأنخفاض كلفة انتاجها؟

- تتمتع الصناعة اللبنانيّة بموقع جيد في الأسواق المحليّة والعربيّة والأفريقيّة، وتلعب الجودة التي تمتاز بها هذه الصناعة دوراً هاماً في تزويد البضائع المنتجة محلياً، كما أن الموديلات الحديثة توّاكب التطور ولها أثر فعال في عملية الترويج هذه. ولا شك أن عامل السعر المقبول الذي يفرضه انخفاض كلفة الانتاج يلعب دوراً أساسياً في هذا المجال.

تعرضت منطقة الشويفات الصناعية، خلال الاجتياح الإسرائيلي للبنان في العام ١٩٨٢ لهجوم مركز وعنيف دمر البنية الأساسية لعدد كبير من المؤسسات والمصانع والمصانع التي وجدت في المناخ الأمني الذي كان سائداً في المنطقة آنذاك مجالاً كبيراً وبأيّ واسع انتزج منه إلى الأسواق المحليّة والعربيّة والأفريقيّة لتسويق منتجاتها ومصنيعاتها التي تضاهي، في غالب الأحيان، أجود البضائع والمصنوعات المنتجة علىّا.

ومع جلاء القوات الإسرائيليّة عن المنطقة بدأ أصحاب المعامل والمصانع ترميم مؤسساتهم وإعادة الحياة إلى دولاب العمل والانتاج، فعادت المنطقة إلى الإزدهار والنشاط في ظل أجواء أمنية تتبع التحرّك الكامل في كل الاتجاهات. ورغم هذا فإنّ عدداً من هذه المؤسسات فضل الابتعاد عن المنطقة والتوجه نحو مناطق أكثر أمناً وحرارة، بسبب المخاطر التي تتعرّض لها هذه المنطقة بين وقت وآخر، والقصد المعمد الذي يطالها ويهدّد حياة العاملين في تلك المؤسسات.

يوسف دلال، صاحب مؤسسة دارين:

## غياب الدولة الحق أضراراً باللغة بالصناعة

الكهرباء والهاتف والتلسك في زيادة الضائقة عليهم، إضافة إلى تخلي الدولة عن مسؤولياتها لجهة تأمين ما يلزم لاصحاب المصانع من سمات دخول وغيرها لتسهيل مهمتهم في تصريف انتاجهم أو تأمين شراء مواد أولية للصناعات التي يقومون بانتاجها، مما يجعلهم فريسة لخشوع التجار الذين يستوردون هذه المواد ويرفعون اسعارها عشوائياً دون حسيب أو رقيب مما يؤثّر سلباً على اسعار منتجات هذه الصناع.

#### الصناعة تبحث عن الاستقرار دائمًا

● نقلت مؤسستكم «دارين» من منطقة الشويفات إلى الشوف، ما هو السبب للقادم على هذه الخطوة؟ وهل حصلتم على نتائج ايجابية من خلال هذا الانتقال؟

- طبعاً، هناك نتائج ايجابية عديدة حصلنا عليها عندما انتقلت المؤسسة إلى دمیت في منطقة الشوف، أهمها أجواء الامن والامان

مجلة «الميزان» كان لها لقاء مع السيد يوسف دلال، صاحب مؤسسة «دارين» التي انتقلت من الشويفات إلى الشوف، تحدث فيه عن اوضاع الصناعة اللبنانيّة في هذه المرحلة والحلول الواجب اتباعها لتشييدها وسدّ العجز لها، كما تطرق إلى الآسياب التي دفعت به لنقل مؤسسته إلى منطقة الشوف، فقال ردأ على سؤال حول اوضاع الصناعة اللبنانيّة في المرحلة الراهنة:

#### الصناعة... وغياب الدولة

- تمر الصناعة اللبنانيّة في هذه المرحلة العصيبة التي يشهدها الوطن بأدق الظروف نظراً لغياب الدولة الكامل وعدم انتقالها لمساعدة هذا القطاع الهام ودعمه لمواجهة المخاطر التي تهدّده. ونتيجة لهذا الغياب يجد أصحاب المصانع أنفسهم مضطرين لتحمل كافة المسؤوليات الملقاة على عاتقهم، سواء منها المادية أو المعنوية، وتساهم مشاكل

## نحو تجديد دور الطبقة العاملة الوطنية...

سليمان تقى الدين



وأستطيع أن تحشد هذه الكتلة الواسعة من المتضررين من النظام السياسي الاجتماعي الطائفي، ليتادر إلى طرح قضية تغييره. ولن يكون هناك مجال استعادة تاريخ هذه الحرب وأسبابها ومحطاتها ومنعطفاتها وأحكامها، لنعود فنحدد كيف اندمج هذا الصراع الاجتماعي في إطار هذه الحرب وكيف ساد عليه نهج الاقتتال الأهلي واجبر الطبقة العاملة على الخضوع سنوات لاحكام الانقسام الطائفي. فتلك قضية طويلة، إلا أن ما يجوز قوله هنا أن مطالب الطبقة العاملة وحركتها لم تكن يوماً في جهة محايدة بين جبهات الصراع، فهي، أي الطبقة العاملة يجب أن تكون في جهةقوى التغيير والاصلاح في جهة القوى المناهضة للنظام الطائفي نفسه الذي هو نظام الاستغلال والفساد والفساد والانفصال على المطالب الشعبية.

ومهما سادت الوعي الشعبي ملابسات الزمن الطائفي واحكامه، فإن هناك حقيقة ظلت ثابتة، هي أن قوى الانعزاز الطائفي والفاشية هي قوى النظام القديم وهي القوى العادمة لصالح الطبقة العاملة وسائر القوى الشعبية.. وهو أمر يؤكد نفسه كل يوم في ممارسات هذه القوى.

ما يعنينا الآن، هو أن الطبقة العاملة انكفت بفعل الحرب إلى الجهة الخلفية في دورها السياسي، بينما هي الضحية الكبرى من ضحايا هذا النظام وحرب هذا النظام.

وعندما واجهت الطبقة العاملة مهمة الدفاع عن لقمة عيشها، عن الخير والمحروقات والتقليل، وعن العمل والنقل دمها المهدور بصفقات السلاح ولعنة ملفات الدولار، وحدود الماجدة، ومشاريع تصفيه القطاع العام، عندما واجهت مهمات مطلبية لكنها وطنية تتزوج حولها الكتلة الأوسع من الجماهير احتجت عن اتخاذ الموقف الذي تقتضيه هذه المعركة، وطلبت حجة قياداتها النقابية حكمة يسفف مثالي يقول إن وحدة البلاد ووحدة الاتحاد العمالى العالم هي الأهم.

نحن لا ننكر أهمية وحدة الاتحاد العمالى

العلمية وتصفيه حواجز اللغات وضمونه الطبقي الطائفي، أي مطلب التعريب... الخ. أذاك كان للأضرار العمالي العام دوره الوطني في مواجهة نظام الاستغلال والنهب والسمسة والفضائح والانفصال على الاصلاح وعلى الحقوق والمطالب الشعبية. وأنذاك احتلت الطبقة العاملة دورها الوطني من حيث أنها اخذت تطرح ببطولها مهمة التغيير السياسي للنظام وتنقض كل منطقه الطائفي. ولنتذكر، أن مطالب الطبقة العاملة كانت تواجه بسياسة قمعية وانفصال مطلق فكانت مواجهات المكلس وعمال غذور وفلاحي عكار ومزارعي التبغ وصرف المعلمين وقمع المظاهرات الطالبية.

ولنتذكر أن اليمين الطائفي الانعزالي ذاته، تصدى لهذه الحركات المطلبية في غير موقع وكشف عن دوره كاحتياطي لهذا النظام، وأنه وقف بشكل سافر ضد تطوير الجامعة الوطنية ودعم التعليم الرسمي، كما وقف ضد تحمل الدولة أعباء اجتماعية بحججة أن الذين يدفعون الضرائب هم الأغنياء وهم المسيحيون، والمستقدين هم الفقراء وهم المسلمين.. تلك كانت حجج بيار الجميل علناً ضد مطلب ضرورة اضطلاع الدولة بدورها في تطوير القطاع العام وتوسيع الخدمات وتعزيز الضمانات الاجتماعية والشرع في سياسة تنقل الدولة من وظيفتها التقليدية كشرطي وجابي ضرائب، الدولة الحارسة، إلى مفهوم الدولة الراعية، الملزمة باسم المجتمع توفر الحد الأدنى من الحقوق لمواطنيها، حق الطبابة، والتعلم، والسكن والعمل والنقل... الخ...

أذاك كان للطبقة العاملة دورها الوطني، وشدد إليها وحولها قنوات شعبية واسعة تؤازرها في مطالبيها ذات الصفة الشعبية العامة.

وفي مناخ الأزمة الاجتماعية تلك وفي مناخ النضالات المطلبية تلك ارتبطت القضية الوطنية - القومية بحركة شعبية ناهضة، وتولت الأحزاب قيادة هذا النضال بوجهه الاجتماعي الديمقراطي والوطني القومي

عندما دعو إلى تجديد دور الطبقة العاملة اللبنانية الوطنية، فإننا ننسب لها دوراً أساسياً سابقاً افتقدته، أو هي تقهقرت عنه. والحقيقة أن الحركة الوطنية اللبنانية، في نهضتها المعاصرة أواخر السبعينيات والشطر الأكبر من السبعينيات هي التتويج السياسي لنضال الحركة الشعبية بجميع فئاتها، عندما كان يضج بها لبنان من أقصاه إلى أقصاه وتفرض نفسها عنواناً رئيسياً في حياة البلاد الرئيسية. وتدق بقيمتها جدار النظام السياسي الطائفي - الطبقي وتطرح بالحاج ضرورة تغييره.

إن مصالح الحركة الشعبية وفي القلب منها مصالح الطبقة العاملة هي التي وضعت النظام اللبناني في أزمته العامة، وطرحت شعاراتها ومطالباتها التقىض الوطني له، لأن تلك المصالح والمطالب كانت تقىض عن حدود استيعاب هذا النظام الذي يعيد توزيع الثروة الوطنية والدخل الأهلی حصصاً على الطوائف وفق سلم من الامتيازات والحرمانات.

ولعل الذاكرة الشعبية والوطنية طرية إلى حد أنها لم تصح صورة الاضرابات العمالية العامة عام ٧٠ و ٧١ و ٧٢ و ٧٣، في محطات مطلبية لم يكن ممكناً الجواب عليها ببعض تقديمات نقابية. أو أنها بالأحرى لم تعد موجهة إلى أرباب العمل وحدهم لتلبي مطالب نقابية، بل أصبحت مطالب من الدولة كدولة وهذا هو معيار الدور السياسي للحركة العمالية ولنظماتها النقابية أي تسييسها. وهذا ما شهدناه في مطلع السبعينيات على سبيل المثال لا الحصر، مطالب التشريع حول الضمان الصحي والصندوق الوطني للدواء والضمان الاجتماعي، وتعديل المادة ٥٠ من قانون العمل في مواجهة الصرف الكيفي... الخ...

ولقد اجدلت تلك المطالب مع مطالب ديمقراطية أخرى شارك فيها مزارعي التبغ وصغار الكسبة والفلاحين (تصريف الانتاج وحمايته وضد الغلاء) إلى مطالب - المعلمين وغيرهم من القطاعات المهنية، إلى حركة طالبة كانت شعاراتها الأساسية من أجل ديمقراطية التعليم، وتطوير الجامعة الوطنية والفروع

## اضرابات المعلمين لماذا وكيف؟

الاضراب لانتزاع ما امكن من المطالب. اذن اصبحت اضرابات المعلمين او سوف تصبح مسألة متوقفة في اي وقت لأن جميع المبررات والشروط الذاتية والموضوعية لتتجدد مثل هذه الاضرابات لا تزال قائمة وتزداد يوماً بعد يوم.

وقبل الدخول في تفاصيل اجابتنا عن السؤال الاساسي، تجدر بنا الاشارة الواضحة الى خصوصية اضرابات المعلمين. تلك الخصوصية التي تحمل في داخلها سلبية موضوعية تتتحول الى حجة طالما استخدمت ضد تحرك المعلمين. ذلك ان الاضراب يعني توقف العمل المدرسي وبالتالي الحق الفردي بالتمكين وخلق مشكلة في كل بيت. فيسهل وبالتالي تجييش المواطن ضد المعلمين.

هذه الخصوصية تحمل المعلمين تبعه نتائج الاضراب السلبية على التلميذ والمواطن. وهذا الامر يفرض موقفاً واضحاً وجدياً من قبل المعلمين بطال قطبين: التلاميذ والمواطنين ويتوخى عدم وقوع الضرب عليهم عن طريق التاكيد العملي على تعويض فترة الاضراب. والتوضيح ان تحقيق مطالب المعلمين يعنكس ايجاباً على التلميذ.

ان معارك المعلمين المطلبية موجهة ضد الدولة واصحاب المدارس وليس ضد المواطنين في اية حال. وللمعلمين ابناء ايضاً في المدارس وهم مواطنون كذلك.

المسألة الثانية التي تواجه الاضراب هي مسألة الضغوط التي تمارس من قبل الاحزاب والسياسيين.

يمكننا تناول هذا الموضوع وبحسن نية على الشكل التالي: افترض مسبقاً ان السياسي والحزبي معني بالمصلحة العامة: اي مصلحة العام ومصلحة التلميذ. فبالنسبة للسياسيين والاحزاب التي تأخذ موقعًا متوازناً بين المعلم والتلميذ يجب العمل على دفعها لتأييد مطلب المعلمين وحركتهم انطلاقاً من التاكيد على ان في تلبية مطالب المعلمين وتحسين اوضاعهم تأميناً للمصلحة العامة وبالتالي مصلحة التلميذ.

كثيراً ما تحدثنا عن مشاكل المعلمين ومتطلباتهم وعن الازمة التربوية القائمة حالياً، والتي تفاقمت كثيراً مع استمرار الاصدارات اللبنانية.

وكثيراً ما تحدثنا عن الواقع القائم للمعلمين في ظل الازمة العيشية وتدهور دخلهم المربي مع تدهور القيمة الشرائية للرواتب.

وغير قليلة هي الاصوات التي تتصدى لحركة المعلمين عندما يتذمرون مواقف سلبية وتحاول تشويه نضال المعلمين الهدف في هذه الاذن الى تحسين المعلم لتمكينه من متابعة رسالته التربوية ضمن شروط العيش الكريم وفي هذه الاقوى، الى حل الازمة التربوية والمشاركة الفعلية في هذا الحل ولصلاحية القضية الوطنية.

وحيث ان الاضراب هو السلاح الاكثر نفعاً لتحقيق مطالب المعلمين، كما انه الاكثر صعوبة في امكانية الاستخدام خلال هذه الوضائع السائدة التي غاب عنها المسؤول وانعدم فيها الاصلاح ويات صاحب الحق محبطاً لا امل له الا في سلوك السبيل الصعب للوصول الى اقرار حقوقه واحقاقها.

استناداً الى ما تقدم سنجيب عن السؤال التالي: لماذا اضرابات المعلمين وكيف تتوافر لها سبل النجاح وتحقيق الاهداف.

يمهنا منذ البداية ان نؤكد ان الاضراب هو حق نقابي ديمقراطي لا جدال فيه، وهو تعبير راقٍ عن رفض الواقع مريض، وهو موقف متقدم في نضال المعلمين يشير الى استنفاد جميع الوسائل والاساليب التي يمكن اتباعها للوصول الى مطلب محق في الاساس. وهو ايضاً تاكيد على قدرة وحيوية المعلمين في مواجهة الظلم دفاعاً عن حقوق مهضومة في وجه دولة مختلفة او في وجه رب عمل جائز.

والسؤال هنا: ما هي الامثلية التي تتحقق في دور الطبقة العاملة واداتها النقابية؟

طبعاً لستا من يفترض ان على الاتحاد العمالي العام ان يكرر شعارات الاحزاب السياسية، ولكنه على الاتحاد العمالي العام وعلى القوى النقابية الوطنية التقديمية ان تعيد لنضال الطبقة العاملة دورها الوطني من خلال قيادتها حول شعارات نقابية وطنية.

ولا يبالغ اذا قلنا ان مثل هذا الدور لم يكن قائماً اثناء المعارك الاجتماعية المطلبية والعمالية في السنوات الأربع الماضية. على العكس، من ذلك ساد دور الاتحاد العمالي العام اتجاه التفاوض عن المسؤولية السياسية عن ازمة البلاد والكارثة التي وصلت اليها وخصوصاً قضية النقد الوطني.

هنا كانت لنا مواقف في ضرورة تحديد المسؤولية السياسية عن الازمة وعن الكارثة وهي ليست خافية على احد. وكان على الطبقة العاملة ان تقول كلمتها في شأن النظام السياسي وشأن الحكم وما جر البلاد الى الدمار والخراب.

طبعاً ان شعارات مثل الحفاظ على التقدموطني شعارات وطنية، لكن البلاد لم تكن وليس الان تحتمل مزيداً من الصراعات الباطنية التي استطاع النظام في محطاته معينة ان يستوعبها ويوظفها في خدمة بعض اهدافه.

اما اليوم فالامر بلغت حدتها الاقوى وما كان مضمراً أصبح معلنـاً. والواقع التقسيمي القائم يحتم على الطبقة العاملة تحديد موقعها من مشروعين لوحدة لبنان. مشروع قوى الانعزal وحكومتهم الانقلابية ومشروع الحكومة الوطنية الشرعية.

ولم يعد ممكناً ان تظل مطالب الطبقة العاملة، تائهة في وجهها الوطنية. لذلك.. تيزز المهمة الملحـة لتجديد دور الطبقة العاملة الوطنية، في مقاومة النظام الطائفي وقواه، وفي طرح تصورها ومصالحها ومتطلباتها الى لبنان الجديد، لبنان الذي يبنيه الوطنـيون. لبنان برنامج الحركة الوطنية.

ان إنحياز الطبقة العاملة للمشروع الوطني هو هدف اساسي على طريق بناء الوحدة اللبنانية، أما مياد الطبقة العاملة وتجيدها، فيعني ان عوامل الانقسام ستبقى تقرر مصير لبنان لسنوات طويلة.

الوزراء عدم اثارة حفيظة التعليم الخاص. طبعاً الذريعة الجاهزة دائماً هي انعكاس ذلك على المواطنين وذلك برفع الاقساط المدرسية علماً ان هناك مطالب لا علاقة لها بالاجور والرواتب مثل الصرف الكيفي وتطبيق القوانين النافذة وغير المنفذة في معظم المدارس الخاصة خصوصاً المجانية منها الخ...

واذا كنت ادعى علناً انه لم يتم تحقيق اي مطلب للمعلمين بدون اضراب ما، اشير في المقابل الى المطالب التي تتحقق وبعد اي اضراب تم تحقيقها. وما اعرفه مرتبط بالتجربة الشخصية المعاشرة.

- اضرابات طلاب دور المعلمين في بداية السنتين. الاعوام ١٩٦١ / ٦٢ - ٦٣. كان هدفها تنفيذ قانون كان موجوداً في ادراج وزارة التربية يقضي باعطاء درجتين استثنائيتين لخريجي دور المعلمين والمعلمات الابتدائية. نفذ القانون بعد اضرابات مريرة خلال ٢ اعواماً.

- تحركات المعلمين في التعليم الثانوي والتعليم الابتدائي في اوسط واخر السنتين من اجل اقرار الروابط. اقرت رابطة اساتذة التعليم الثانوي العام ١٩٨٠.

- تحركات اساتذة التعليم الثانوي العام ٦٤ / ٦٥ ادى الى زيادة الرواتب على اساس زيادة ساعات العمل. وهذه الزيادة معروفة بالتعويض الخاص. علماً انها ليست تعويضاً حسب القانون بل لقاء زيادة في ساعات العمل.

- اضراب المعلمين الابتدائيين في اوائل السبعينيات. ولوائح الطرد المشهورة ثم التراجع عنها.

- اضراب المعلمين في جميع القطاعات العام ١٩٨٠ وتحقيق زيادة درجة استثنائية على الرواتب.

- اضراب العام ١٩٨٠ عن تصحيح المسابقات في الامتحانات الرسمية من اجل ادخال زيادة غلاء المعيشة في حينه في صلب الراتب وقد تم ذلك بعد اضراب استمر ٢ ايام.

- الاضراب الشهير العام ١٩٨١ خلال تصحيح مسابقات الامتحانات الرسمية ادى الى منع المعلمين درجتين استثنائيتين وزيادة ١٠٪ على التعويض الخاص مع امور اخرى محددة في القانون ٨٢/٢٢ الذي صدر بعد ذلك، والذي يحتاج الى جملة مراسم تطبيقية لم تصدر حتى الان.

- اضرابات الشهرين الرمزية او مع

ويastثناء مسألة تصحيح الاجور الدورية والمشوه، لم يحدث ان تمت الاستجابة لاي مطلب من مطالب المعلمين الا بعد اللجوء إلى الاضراب. وحيث انني رافقت تحركات المعلمين منذ ان كنت طالباً في دار المعلمين في بداية السنتين استطعت تقديم جردة كاملة لطالب المعلمين المزمنة والمطروحة منذ سنوات طويلة كما استطيع ان اقدم لائحة باضرابات المعلمين وما حقق كل اضراب منها. ولكن لا اجد اي مطلب عرف طريقه الى التتحقق عبر الاتصالات والمذكرات والمناقشات والى ما هنالك. وحتى التهديد بالاضراب لا يفي بالطلوب. وحده الاضراب الفعلي الذي ينفذ كان يؤدي وفي اسوء الاحوال الى الحصول على مطلب ما.

هذه الحقيقة التي لا يمكن دحضها، رُسخت في عقول المعلمين قناعة لا تتزعزع

بضرورة اعتماد الاضراب للتحقيق المطالب.

- وفي ادراج وزارة التربية عشرات المذكرات المطلبية المتكررة. وكل وزير استلم هذه الحقيقة كانت له صولات وجولات مع الهيئات النقابية للمعلمين يتم فيها استعراض الاضراب وطرح المطالب والموافقة على بعضها (كلامياً). وبعض الوزراء كان يزيد على المعلمين في فهمه لمشاكلهم ويشعرون كلاماً مموسولاً عن أهمية دورهم وضرورة حل مشاكلهم وتلبية مطالبهم. وفي النتيجة كان معظم وزراء التربية وبكل سهولة «يسخون» على المعلمين. كان هم معظم الوزراء ان لم نقل جميعهم ينحصر في الاستفادة من هذا الموقع من اجل تأمين مصالحه الانتخابية اذا كان نائباً او تسييس مصالح جديدة اذا كان من خارج المجلس النيابي. وآخر شيء يفك فيه الوزير مطلب المعلم.

هذا الواقع خلق ازمة ثقة عند المعلمين. فباتوا لا يثقون بأي مسؤول وباتت حقيقة وزارة التربية محمرة، للوزراء قل من خرج منها سالماً اللهم الا بعض المصالح الشخصية التي اتفقا خلال توليه هذه الحقيقة. علماً اتنا لا ننكر ان بعض وزراء التربية حاولوا الانفتاح على مشاكل المعلمين وفهمها وحلها، ولكنهم كانوا يصطدمون بسياسة الدولة كل. وما كان يلفت نظر الهيئات النقابية للمعلمين ويثير استغرابها هو خوف معظم الوزراء من (امبراطورية) التعليم الخاص. وكان النقاش دائماً مع الوزير ينبعطف باتجاه تأثير هذا او ذاك من المطالب على التعليم الخاص وهل يقبل به ام لا. وكان هم معظم

اما السياسيون والاحزاب الذين نعرف مسبقاً انهم مع اصحاب المدارس ومع نهج الدولة والحكومة في التعامل مع مطالب المعلمين فيجب الكشف عن ديماغوجيتهم وغضحيها امام المعلمين والرأي العام. ورفض تباقيم على المصلحة العامة واعتبار ان اوضاع المعلمين الرمزية ليست الا نتيجة لواقف مثل هذه الاحزاب ومثل هؤلاء السياسيين.

ويبقى في مواجهة الاضراب الخصم الاساسي للمعلمين المتمثل بالدولة وسياساتها التربوية الخاطئة وأصحاب المدارس الخاصة الذين يواجهون بكل شراسة اي مطلب للمعلمين. لأن ما يتم اقتطاعه من حقوق المعلمين يشكل المصدر الاساسي لارباهم وكل مطلب يطال المعلم يربت نقصاً في هذه الارباح.

واذا اسقطنا من حسابنا الكلام الانثاني المنق الذي يتحفنا به اصحاب المدارس والمسؤولون عن الامور التربوية والتعليم في الدولة ومن يقف موقفهم ويدافع عن نهجهم لوحظت صورة الاستغلال والاستنزاف الذين يتعرض لهم المعلم من قبل الدولة او من قبل اصحاب المدارس الخاصة. كل المسألة تكمن في القدرة على انتزاع حق وليس في اقناع اصحاب المدارس والدولة بهذا الحق. ففي الرحلة الاخيرة تحورت مطالب المعلمين حول الامور المعيشية في حدها الادنى ولم تلق اية استجابة من الطرف الآخر. فلماذا الاقناع وهل هناك من يريد ان يقتضي.. وكيف؟

نعم، الى هذا الدرك وصلت اوضاع المعلمين. من جهة، ازمة اقتصادية ومعيشية خانقة تضغط بشدة على المعلم وتؤدي الى تقهقر مريع وسرع في مستوى الاجتماعي والمعيشي. ومن جهة ثانية، دولة وأصحاب مدارس لا يلبون حاجات الحد الادنى للمعلم. فالعلم واقع بين مطرقة الازمة المعيشية وسدان الدولة واصحاب المدارس فإذا أين المفر؟

تصحيح أن هناك نسبة من المعلمين تمارس بعض الاعمال الاجرى لتؤمن مصادر متعددة للدخل. ولكن الاكثرية الساحقة من المعلمين خصوصاً في المناطق البعيدة عن المدن الكبرى يشكل الراتب عندها مصدر العيش الوحيد. علماً ان هذه المهنة (الرسالة) كما يقال لا تسمح بدخل غير منظور كما هي الحال في بعض المهن او الوظائف الأخرى.



**المعلمون... والمطالب المزمنة**

عن مراقبة القاعدة) ان الجمعيات العمومية تحصن القيادة وتمتنعها من الشطط.

- تكثيف الاتصالات الواضحة والمقررة وتلافي اللعب وراء الكواليس.

- العلنية تقضي على التشويش وتعنّع الوقوع في المطبات.

- البيان اليومي ضروري جداً.

- اجتماعات مفتوحة للقيادة ودرس التطورات بشكل دائم واتخاذ الموقف المناسب عند كل استجابة مقبلة للوصول الى مخرج نقابي معقول يمكن عرضه على الجمعيات العمومية.

ان اضراب ليس غاية في ذاته بل وسيلة فعالة لتحقيق هدف محدد لم تتفع في تحقيقه السبل الأخرى.

واذا استمرت الازمة الحاضرة واذا استمر اصحاب المدارس في التغاضي عن حل مشاكل المعلمين فذنن مقبلون من وقت الى آخر على استخدام هذه الوسيلة.

#### **حافظ الشمعة**

رئيس لجنة الاتصال العليا لاسناد التعليم الثانوي الرسمي في لبنان

(اتصالات.. مشاورات.. مفاوضات).

- اعطاء المهل الممكنة للمؤسسين وعدم الاعتماد على المفاجآت. (الاضراب هو السهم الاخير في الجعبة) واخر الدواء الذي يأتي كامر لا بد منه.

- اختيار التوقيت المناسب.

- اتفاق قيادة الاضراب على حيز محدد واضح للمناورة.

وعندما يبدأ تنفيذ الاضراب تبدأ المعركة الفعلية وتكتشف جميع الواقع ويأخذ الصراع حده الطبيعي الموضوعي. ثم تبدأ بعد ذلك المناورات باتجاه التسوية. حيث تتوازن قوى الاضراب مع قدرة الطرف الآخر على المناورة والمراؤفة والهروب من تقديم التنازلات. وخلال مراحل هذا التحرك يتوجب ما يلي:

- قيادة مسؤولة وحكيمة تتقن فن المناورة وتؤكد على استقلاليتها النقابية.

- مواجهة مختلف الضغوط والتصدي الاعلامي وسد الثغرات التي يمكن ان تحدث.

- الاحتكام الدائم الى القاعدة واعتماد الديمقراطية المباشرة عبر الجمعيات العمومية للمعلمين. (لا يمكن ترك القيادة النقابية بعيداً

الاتحاد العمالي العام من اجل تصحيح الاجور او من اجل الدفاع عن مؤسسات التعليم والعاملين فيها.

- اضراب العام ١٩٨٧ ادى الى زيادة ٢٩٪ على التعويض الخاص وتعديل المادة ٢٤ من قانون المعلمين في المدارس الخاصة واقتراح بدل الانتقال للمعلمين الرسميين.

- اضراب العام ١٩٨٨ (التعليم الرسمي) من اجل تصويب اوضاع تعاونية الموظفين ادى الى اقرار النظام الجديد للتعاونية وزيادة التقديمات والتعرفة.

هذه السلسلة من الاضرابات حققت بعض المطالب النقابية للمعلمين، وحققت ايضاً ذاتهم النضالية كما حققت وحدة المعلمين واكتسبتهم تجربة تاريخية غنية. وصلت عودتهم في مواجهة الظلم كما عززت ثقتهم بأنفسهم وطورت أساليب نضالهم كما قدمت الاضرابات نموذجاً متقدماً في ممارسة الديمقراطية النقابية. وما تحقق على هذا الصعيد يشكل أساساً متيناً للانطلاق في التحركات النضالية المستقبلية.

ارى أن هذا العرض الموجز يكفي للإجابة عن السؤال الاساسي. لماذا اضراب؟ يبقى ان نشير الى الكيفية التي يجري فيها الاضراب والسبيل التي تؤدي الى نجاحه بتحقيق الأهداف والمطالب المطروحة خلال المعركة المطلبة.

من اجل اضراب ناجح يجب ان تتوفر جملة من الشروط يمكن ان نصفها في خالتين: الشروط الذاتية والشروط الموضوعية.

في الشروط الذاتية تلاحظ ضرورة الانطلاق من المعاشرة الأساسية للمعلمين مع عمل تعبيوي مقبول في اوساطهم، وتأمين سبل الاتصال بين القيادة والقاعدة، وتحضير قواعد المعلمين واستئثارهم بالاعتماد على استفتاء القاعدة عبر الجمعيات العمومية وتبني المطالب الأكثر شمولية والحااجاً وتلك التي تتأثر حولها الأغلبية الساحقة من المعلمين.

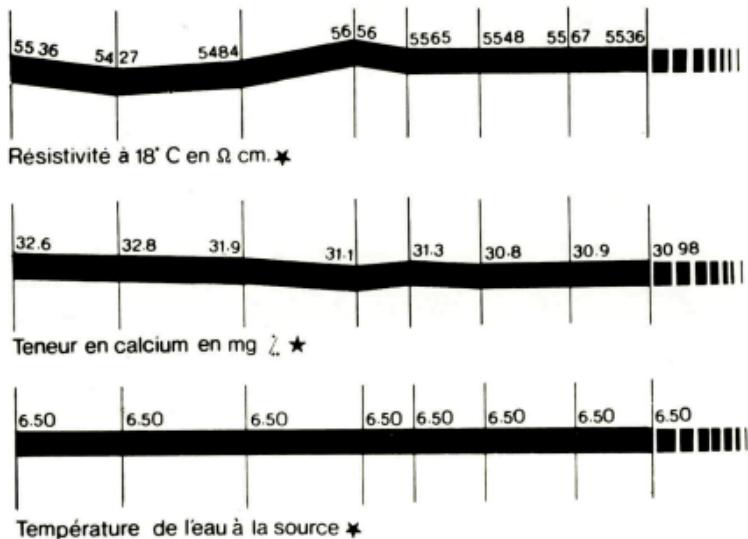
اما في الشروط الموضوعية فتلحظ ما يلي:

- احقيبة المطالب وامكانية تحقيقها في ظروف محددة.

- قراءة الخريطة السياسية خلال فترة التحرك ومحاولة كسب القوى السياسية الى جانب التحرك.

- ضرورة التركيز على الناحية الاعلامية بشرح المطلب وتوضيح الموقف للرأي العام.
- استنفاد الاساليب غير السلبية كافة

# الماء الّذِي لَا تَتَفَرَّغُ



\* هذه الأرقام مأخوذة من نشرة جامعة السوربون تبين شهادت خصائص مياه مسحاة خلال ثماني شهر متاليّة.

تباع مياه صحة على علو ١٧٠.. متر بمعدل متوسط على مرا السنين يبلغ ٢٣٠.. متر مكعب في السنة ، اي ما يعادل ٢٠.. متر مكعب في اليوم .

وقد اثبتت التجارب والفحوص ان مياه صحة تحافظ على خصائصها الفيزيوكيميائية على مرا الفصول . فلا تتبدل حرارتها ولا يتغير تركيبها المعدني كما انها تحافظ على نفائتها التام .

هذا ما يجعل من مياه صحة مياهاً ثابتة التركيب وهي احدى الخصائص التي تعطي مياه صحة الحق بالتسمية المروطة : مياه معدنية طبيعية .



**صحت أولى المياه المعدنية في الشرق الادنى**



الياس الهبّي

رئيس الاتحاد الوطني لنقابات العمال والمستخدمين

النضال حيث يمكن تحقيق الكثير من المطالب والمكاسب عن طريق عقود عمل جماعية تشكل حماية فعلية للأجور، وهذا يتعلق بقوة ووحدة وتنظيم عمل هذه المؤسسات والقطاعات ودرجة استعدادهم النضالي والتقدّم حول نقاباتهم، مما يترك تأثيراً فاعلاً على الحالة النضالية والاستعداد الكفاحي العام للطبقة العاملة في البلاد ككل.

وبالاضافة الى كل ذلك يستمر نضال الطبقة العاملة من أجل مواجهة الازمات المعيشية المختلفة كالسكن والتلقيح والاستشفاء والنقل وغيرها اضافة الى اصلاح البنية التحتية يرمي الى اخالف الخدمات الاجتماعية العامة التي تقدمها للمواطنين والتي تشكل عنصراً أساسياً من عناصر اصلاح الوضع الاجتماعي العام.

اما على الصعيد التنظيمي النقابي فينبغي الاستمرار بسياسة التحالفات الرئنة والاجنبية التي يتبعها الاتحاد الوطني من أجل الحفاظ على وحدة الاتحاد العمال العام ودوره الوطني ودفعه الى موقع تنظيمية اكثر تقدماً وتطبيقاً لأسس الديمقراطية النقابية في هيئاته القيادية.

هذا الى جانب ترميم البني التنظيمية النقابية على اختلافها واعادة النظر باشكال واساليب هيئاتها الدستورية القيادية بما يعزز ويطور مبادئ المركزية الديمقراطية ويتناسب مع متطلبات نضال الطبقة العاملة في كل مرحلة.

ومن أجل تحقيق الديمقراطية النقابية الأوسع والاشمل بين صفوف التنظيم النقابي

## المؤتمر العاشر للاتحاد الوطني للنقابات...

### من أجل التحرير والوحدة والديمقراطية وتحقيق المطالب

يفتفي ذلك من تقوية المقاومة الوطنية وامدادها بالعناصر البشرية والدعم المادي ودفعها لتجديد قصالتها على اختلافها. ومن جهة أخرى الاستمرار في النضال من أجل وفاق وطني يؤدي الى حل للازمة السياسية الداخلية على أساس اصلاح النظام السياسي والاقتصادي والحفاظ على وحدة لبنان وسيادته وعروبة وتطوره الديمقراطي.

اما على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي فستكون أيام المؤتمر العاشر مهمة متابعة تنظيم نضال الطبقة العاملة وجمahir الكادحين وذوي الدخل المحدود من أجل تحقيق الاصلاح في هذين المجالين حسب مقررات المؤتمر النقابي الوطني العام في دوراته الثلاث الماضية، وايجاد اشكال تنظيمية أخرى للنضال الجماهيري متعددة باستمرار وتتلامع مع مقتضيات كل مرحلة من المراحل.

تحتل مكان الأولوية في هذا المجال مسائل النضال من أجل اصلاح النظام المالي وحماية القوة الشرائية لليرة اللبنانية وتحصينها بمواجهة مافيا الدولار والطغمة المالية والمضاربين بالعملات الاجنبية. كذلك حماية الاجور ومواجهة انهيار قدرتها الشرائية وتحصينها بمتطلبات ومكاسب جديدة والوقوف بوجه جشع الاحتكارات وكبار التجار والرأسماليين. وتاتي في طليعة المهام في هذا المضمار قضية

الحفاظ على الضمان الاجتماعي واصلاح اوضاعه المالية والادارية ومنع تقسيمه وتطويره وكتنته وتحسين وتوسيع تقديماته وتطبيق الفروع المتبقية منه.

وتبرز في مجال حماية الاجر، وبصورة خاصة في ظروف المرحلة الحاضرة، أهمية خاصة للنضال القطاعي والمهني الفخرى والمؤسسي، وضرورة تعزيز وتطوير هذا

ينعقد المؤتمر العاشر للاتحاد الوطني لنقابات العمال والمستخدمين في لبنان، اواسط شهر شباط المقبل، والبلاد تعشى في ظل ظروف تاريخية مصرية تفرض أهمية استثنائية سواء على المرحلة التحضرية التي بدأت منذ أسابيع، او على المؤتمر نفسه والقرارات التي سيخرج بها.

ففي حين يستمر العدو الإسرائيلي باحتلال اجزاء هامة من الجنوب والبقاء الغربي، تتصاعد أعمال المقاومة الوطنية البطولية ضدّه وضدّ عملائه في الشريط الحدودي، وتأخذ منحى نوعياً جديداً تمثّل بتنفيذ حكم الشعب مؤخراً بالعميل انطوان لحد من قبل المقاومة البطلة سهي قواز بشارة، ابنة الطبقة العاملة اللبنانيّة والحركة النقابية.

وفي نفس الوقت تشهد استمرار أصحاب المخطط التقسيمي باتخاذ الخطوات السريعة والمتلاحقة في تنفيذ مخططهم مستدين الى الدعم والتّأييد الكلي من قبل أميركا واسرائيل وأعوانهما في المنطقة.

يتزافق كل ذلك مع استمرار وتفاقم الانهيار الاقتصادي والازمات المعيشية الخانقة في جميع المجالات، وتحمل الطبقة العاملة والجماهير الشعبية الكادحة أعباء اجتماعية خطيرة من جراء ذلك.

في ظل هذه الظروف يصبح المؤتمر بمثابة محطة هامة وعلامة مميزة في سيرة نضال الطبقة العاملة اللبنانية، تطرح امامه مهام كبيرة تتخلص مصالحها الأساسية، ومعها مصالح الاكثريّة الساحقة من الفئات الشعبية المتضررة من الازمة ونتائجها في هذه المرحلة الخطيرة.

فعل الصعيد السياسي تبقى المسألة الابرز هي انجاز عملية تحرير الاراضي اللبنانية المحlette من العدو الصهيوني وعملائه، مع ما



**سليمان البasha:**

## حل المعضلة الاقتصادية يتطلب وفاقاً يرتكز إلى اسس الديمقراطية والعدالة الاجتماعية

وطنية في مجالات التربية والتعليم وغيرها...

**النظام الجائر يتتجاهل  
قضايا المواطنين الملحة...**

اذن، يمكن القول ان ما وصلنا اليه من مأزق، وما نعاني منه من ازمات، هو احد افرازات هذا النظام الذي تخل عن سياسة الترشيد والتوجيه، ووقف مدافعاً عن مصالح التجار والمحترفين وباقى الفئات المتحكمة بقوت الشعب، متجاهلاً مصالح المواطنين وقضاياهم الحياتية الضرورية... ولو اردنا التحدث في هذه المجالات لطال بنا الكلام، ولكن نكتفي بالاشارة الى بعض مأثره هذا النظام التي اوصلتنا الى ما نحن فيه.

فعل صعيد وزارة الصحة تكفي الاشارة الى ما يعانيه المواطن من غلاء الدواء وقد انه وارتفاع اسعاره بين فقرة وأخرى تبعاً لارتفاع اسعار الدولار الاميركي، دون ان يكون لهذه الوزارة اي موقف تجاه المستوردين واصحاب المستودعات. وعلماً ان الوزارة بمؤسساتها عاجزة عن تقديم الخدمات للفقراء والمعوزين في مجالات الاستشفاء والمخبريات، وخصوصاً مختبرات غسل الكلى التي تعطلت بفعل الاعمال ونقص الخبرات التي لم تحاول الوزارة مرة واحدة ان تعيدها الى العمل.

**نماذج عن تلاؤ الدولة  
في تحقيق المطالب**

وامام الحاج القيادات النقابية اقررت

رأي النقابي سليمان البasha، نائب رئيس الاتحاد الوطني لنقابات العمال والمستخدمين ان ما نعاني منه الطبقة العاملة وجماهيرها على صعيد الوضع الاقتصادي هو نتيجة تراكمات اعمال السلطة منذ عهد الاستقلال التي حملت سيف الدفاع عن مصالح الاحتكارات والمافيات وتخليت عن دورها تجاه الشعب في كل المجالات. وقال: ان الحركة النقابية حذرت من الوصول الى هذه النتيجة منذ اكثر من ثلاث سنوات، ورفعت الصوت عالياً في كل المناسبات، سواء بالتظاهرات او عبر البيانات والمؤتمرات الصحفية، او في اللقاءات التي كانت تعقدتها مع المسؤولين. وقال: لا يمكن الخلاص من هذا الوضع المتازم الا عبر وفاق يرتكز الى اصلاح سياسي واجتماعي واقتصادي على اسس تضمن الديمقراطية والعدالة الاجتماعية.

وشرح البasha الوضع الاقتصادي السائد حالياً بقوله:

- الوضع الاقتصادي والاجتماعي المتقاوم الذي تعاني منه الجماهير الشعبية والطبقة العاملة والمواطنون بشكل عام، وتحديداً في العام ١٩٨٨، حيث تفاقم هذا الوضع وأصبحت الازمة تشكل خطورة تهدد كل مواطن في حياته ومستقبل عياله واستمرارية عيشه. وشيء طبيعي ان نصل الى هذا الوضع المتدحر اقتصادياً واجتماعياً بعد حرب بدأت منذ ١٤ سنة، دون أي اهتمام من قبل الدولة بالوضع الاقتصادي والاجتماعي. فإذا ما أضفتنا الى ويلات هذه الحرب وانعكاساتها تراكمات اعمال السلطة والدولة منذ عهد الاستقلال حتى وقتنا الحالي، وعدم اتباع سياسة اقتصادية واجتماعية مبنية على التوجيه وتؤمن عدالة اجتماعية تضمن العيش الكريم للمواطنين، اضافة الى انتهاج سياسة



للطبقة العاملة، لا بد من توسيع الشبكة التنظيمية القاعدية والاستمرار في تشكيل اللجان العمالية النقابية على اوسع نطاق وتعييدها على كافة المعامل والمؤسسات والاحياء العمالية، بالإضافة الى بذلك كل الجهود واتخاذ كل الاجراءات الرامية الى توسيع قاعدة الانتساب للنقابات وتحقيق جماهيريتها التنظيمية الملازمة مع دورها القيادي وتفوزها المعنوي الطليعي بين صفوف العمال.

هذا الامر يحتم اتخاذ التدابير الكفيلة بالاحاطة بالاعداد الغفيرة من العمال الشباب والمرأة العاملة التي دخلت وتدخل سوق العمل من باب واسع، والاستفادة من العلاقات النضالية والتنظيمية الخالقة عند هذه الفئات، مع ما يتطلبه ذلك من متابعة وتطوير سياسة تقديم الكادر الشاب والعنصر النسائي بشكل خاص لتبوؤ الواقع القيادي النقابي على جميع المستويات، ومن توسيع وتطوير نشاطات التدريب النقابي والتنقيف العمالي في إطار مؤسسة ثابتة ومنظمة وتعزيز النشاط الاعلامي للاتحاد ولا سيما عبر مطبوعته المركزية «حياة العمال».

ان هذه المجموعة الكبيرة من المهام الرئيسية، مع العديد غيرها أيضاً، تشكل عناوين كبرى لقرارات تاريخية مصرية ينبغي على المؤتمر اتخاذها، وهو الهيئة الاكثر جدارة لاتخاذ مثل هذه القرارات الخطيرة ليس فقط لانه أعلى هيئة تنظيمية ودستورية للاتحاد الوطني للنقابات، بل لأنه يشكل قمة الديمقراطية النقابية الحقيقة حيث تمارس القواعد العمالية الواسعة من خلاله أدوارها القيادي وتنسق قضيتها بيدها وتبخذه القرارات المتعلقة بحياتها ومصيرها وادواتها التنظيمية وبرنامجهما النضالي، وتكون وبالتالي مستعدة للانخراط على اوسع نطاق بالحركة النضالية والحياة التنظيمية الرامية الى تحقيق هذه القرارات.

الوطني لنقابات العمال والمستخدمين مؤتمره العاشر، فهل لانعقاد المؤتمر علاقة بالأوضاع الاقتصادية؟

- درج الاتحاد الوطني لنقابات العمال والمستخدمين على قاعدة اساسية تتعلق بديمقراطية العمل النقابي والتثليل العمالي الصحيح، وهو أول اتحاد نقابي عمالي يرتكز إلى عقد المؤتمرات لمناقشة الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية من جميع جوانبها، والقضية الوطنية أيضاً، إضافة إلى المسائل التنظيمية الداخلية للاتحاد ونقاباته. وهذه النقطة تحديدأ هي أهم مركبات العمل الجماهيري والنقابي التي يمارسها الاتحاد الوطني ويقوم من خلالها نشاط الطبقية العاملة ونضالاتها دفاعاً عن حقوقها ومصالحها في وجه الطبقة المحتكرة.

ومن الطبيعي أنه على ضوء وقائع أي حدث أو أزمة تجد الحركة النقابية نفسها مضطربة لوضع تصور يقتضي جماهيرها من الوضع المستجد، لذلك يعقد الاتحاد الوطني مثل هذه المؤتمرات التي يصدر عنها، بعد نقاش مستفيض للازمة وجدوها وأسبابها، مقررات وتوصيات تكون قاعدة لنضال الطبقة العاملة من أجل تحقيق هذه القرارات والتوصيات التي تصدر عن المؤتمر.

● المؤتمر العاشر، هل هو دوري أم استثنائي فرضته الأوضاع المعيشية التي تمر بها الطبقة العاملة؟

- المؤتمر العاشر هو مؤتمر دوري وليس استثنائياً، أي أن الاتحاد عقد حتى الان تسع مؤتمرات بمعدل مؤتمر كل 4 سنوات، وقد تأخر عقد هذا المؤتمر مدة سنتين، من ١٩٨٦ حتى الآن بسبب الأوضاع السياسية السائدة في لبنان خصوصاً في المنطقة العربية بشكل عام. وعندما نقول بالأوضاع فانما يعني ان الاتحاد الوطني عندما يعقد مؤتمره ويصدر مقرراته وتوصياته يكون بذلك يرسم خطة مستقبلية لعمله التضالي، ولكن في ظل غياب اي حل، وضبابية الوضع الذي ساد لبنان بعد الاجتياح الإسرائيلي، وما رافق ذلك من ثغرات وتشتت وتشذب ومحاولات اقتساص السلطة، ورغم أن الوضع لا يزال على ضبابية وعدم وضوح الرؤية فيه، كان لا بد للاتحاد أن يعقد مؤتمره العاشر، اذا لا يجوز أن يتاخر عقد هذا المؤتمر أكثر من هذا، خصوصاً أنه من الضروري اجراء انتخابات جديدة لقيادة الاتحاد، وهذا عادة ينبع عن المؤتمر بالذات!

أرباب النظام الحاكم انفسهم، وأحياناً كثيرة بتوجيه مباشر منهم، كي يزيدوا في مأساة المواطن، كذلك الأمر بالنسبة للتجار والاحتكرات الذين وجدوا في أركان النظام سندأ قوياً يدعهم في مواقفهم التي يلجأون إليها والتي على أساسها يرفعون من وسيلة الأسعار، يوماً بعد يوم، أو أسبوعاً بعد أسبوع، حسب مصالحهم، وهو ممطئثون الى أن شركاءهم الحاكبيين لن يتذدوا أية خطوة تعرقل مشاريعهم وطالعاتهم الى جني أرباح أكثر.

هذا باختصار، بعض الولايات التي جرها النظام على البلاد والعباد، والتي كان من نتيجتها الازمة الاقتصادية والخلاقة الاجتماعية التي يعاني منها الجميع، ويشكوا الكل من نتائجها.

### لا خلاص من الازمة الا بوفاق ديمقراطي حقيقي

● مقابل كل هذا، ما هي المواقف التي اتخذتها الحركة النقابية دفاعاً عن قاعدتها العمالية؟

- لا بد من الاشارة الى أن الحركة النقابية كانت قد حذرت من الوصول إلى هذه النتيجة التي وصلنا اليها، وذلك عبر مؤتمرات صحافية وبيانات نشرت في كافة وسائل الاعلام، خصوصاً في السنوات الثلاث الأخيرة، حيث رفعت الصوت عالياً محذرین من خطورة الوضع الذي سيوصل جميع المواطنين، وليس العمال فقط، الى الماجعة الحقيقة.

ل لكن واقعين ونقلوها بصرامة: ان الخلاص من هذا الوضع المتأزم يتطلب انهاء حال الحرب السائدة في لبنان، وذلك عبر وفاق يرتكز الى اصلاح سياسي واجتماعي واقتصادي على أساس الديمقراطية والعدالة الاجتماعية، اذ لا يمكن الوصول الى حل للازمة الاقتصادية ما لم نجد الحل الازمة السياسية بوفاق وطني... حيث يمكن ان تعود الدولة آذناها، وعلى أساس جديدة تؤمن شروط العدالة والمساواة!.

### المؤتمر العاشر أرقى الممارسات في العمل النقابي الديمقراطي

● في ظل الظروف الحالية يعقد الاتحاد

الحكومات المتعاقبة مشروع المكتب الوطني للدواء، بهدف الاستيراد المباشر من قبل الدولة، ولكن حتى هذا المكتب كان يجد من يعرقل مسيرته وبقيمه جبراً على ورق، رغم مرور زمن طويل على اقراره! وكذلك الحال بالنسبة لسياسة الدولة في مجالات الاسكان والتربيه والتعليم والكتاب المدرسي، حيث غابت عنها آية سياسة موجهة باتجاه صحيح، يقدم مصالح الشعب بكلفة فناء، خصوصاً الفئات الفقيرة والمعدمة. وكنا نرى كيف يضرب أصحاب المدارس عرض الحائط بقرارات وزارة التربية التي تدعوهם الى عدم دفع الاقساط المدرسية والحمد من الزيادات على هذه الاقساط التي وصلت في بعض الاحيان الى ٢٠٠٪، مع العلم ان أحداً من العمال والموظفين لم يحصل على زيادة تصحيحية لاجرها بمثل هذه النسبة. ناهيك عن غلاء الكتاب المدرسي والقرطاسية وغيرها من اللوازم التي أصبحت تسرع على أساس الدولار الاميركي.

اما بالنسبة للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، الذي تحقق بعد نضال طويلاً وشاق خاصته الحركة النقابية وطبقتها العاملة، فقد حاولت الدولة، ولا تزال، تفشيل هذه المؤسسة ب مختلف الاساليب، وشنّ اعمالها عن طريق عدم تنفيذ قراراتها لجهة استيفاء المتأخرات المتوجبة لها في ذمة التجار وأصحاب المؤسسات، وعرقلة اعمال مجلس الادارة بواسطة ممثليها، وغير ذلك من الاساليب التي تحدثت لها القيادات النقابية التي تتمسك بهذا المكسب الهام الذي يخفف بعض الاعباء عن العمال والمضامين لجهة الاستشفاء وباقي التقديمات في مجال الدواء والتعويضات العائلية وتعويض نهاية الخدمة، وان كنا ندعو الى تصويب اوضاعه وتبسيير المكتنة الالكترونية في دواوينه حتى تتم الافادة كاملة من «الكمبيوتر» الذي مضى عليه زمن في مستودعات المركز الرئيسي للصندوق.

### هجوم الاحتكرات

و مقابل كل هذا فقد تركت الدولة الجبل على غاربه للتجار والمحتررين و MAVIFIES المضاربة بالدولار الاميركي على حساب العملة الوطنية التي تدنت اسعارها بشكل مخيف وعجزت عن مواجهة الهجمة التي يقودها

- ان نشاط المؤسسة لا يتركز في منطقة واحدة، او يطال فئة معينة، فهو يشمل كل لبنان من اقصاه الى اقصاه، دون تمييز بين هذه النطافه وتلك، او بين هذه المؤسسة التي تتعاون معها وغيرها من المؤسسات التي قد لا يكون هناك لقاء فكرياً بينها وبينها، لاننا ننظر الى لبنان الواحد الموحد شعرياً ومؤسسات، ولا نراه ذات الوطن المقسم المشتت!

المؤسسة... الرائد!

وردأ على سؤال حول تواجد مؤسسة فريديريش أيبيرت في دول عربية وافريقية أخرى، في أوروبا والشرق الأوسط، قال السيد سمير فرج:

-طبعاً هناك تواجد للمؤسسة في عدد من الدول العربية، منها جمهورية مصر العربية، والسودان، والملكة الاردنية الهاشمية، ولها مكاتب تمثيلية في ٤٧ دولة أخرى، اضافة الى أن لها «اصدقاء وشركاء» في أكثر من ٦٠ بلداً. ومع مطلع العام المقليل ١٩٨٩ سيكون هناك للمؤسسة مركز تمثيل جديد في العاصمة السوفياتية موسكو، وبذلك تكون مؤسسة فريدريش ايرت اوّل مؤسسات دول المجموعة الاوروبية الغربية التي تفتتح مثل هذا المركز وتقوم بنشاطها وتقدم خدماتها في الاتحاد السوفياتي خارج إطار الدولة.

واستدرك السيد فرج: أما بالنسبة الى لبنان فيعتبر تواجهها مميراً نسبة الى دول الشرق الاوسط، اذ يترك نشاطها فيه على تنفيذ سلسلة من المشاريع التي تؤمن بها، والتي تتحول حول سياسة اجتماعية متقدمة، منها على سبيل المثال لا الحصر، التدريب والتقييف التقابي والتعاوني، دعم المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة، حماية البيئة، وتعزيز دور المرأة في المجتمع، وغيرها من النشاطات ذات الطابع الانساني التعاوني.

دعم المشاريع الانتاجية

- بالنسبة لدعم المشاريع الصناعية والانتاجية، كيف تتم عملية الدعم التي تقدمها المؤسسة؟

- هذا النوع من المشاريع جديد على نشاط المؤسسة في لبنان. سابقاً كنا نقدم الدعم لمثل

سمير فرج، ممثل مؤسسة فریدریش آئیبرت:

## **اثرنا البقاء في لبنان لأنه بحاجة للخدمات التي نقدمها**

• تواجد ناماً مميزاً في هذا البلد نسبة إلى غيره من الدول

- نتعاون مع اصدقائنا في الحركة النقابية والتعاونية وخدماتنا تشمل كل المناطق اللبنانية ...

اعتبر السيد سمير فرح ممثل مؤسسة فريديريش ايبرت في لبنان أن المؤسسة، خلافاً لما أقدمت عليه ميلياتها من المنظمات التابعة للأمم المتحدة عندما غادرت لبنان وهو في أمس الحاجة لخدماتها، رفضت التخلّي عن دورها وتمسكت بالدور الذي تقوم به مع الاصدقاء في مجالات التعاون والتنقيف والتدريب، وقال ان هذه المؤسسة لها تواجد تمثيلي في عدد كبير من الدول العربية والأفريقية والأوروبية، الا ان تواجدها في لبنان يبقى مميراً، وقال ان المؤسسة انطلاقاً من دورها التعاوني والانساني، ستكون احدى اوفى دول المجموعة الاوروبية الغربية التي تفتح مركزاً تمثيلياً لها في الاتحاد السوفيتي وتحديداً في العاصمة موسكو. ونوه السيد فرح بالتعاون القائم بين مؤسسة فريديريش ايبرت والاتحاد العمالي العام في مجال الابحاث والدراسات التي تتعلق بالأوضاع الاقتصادية والاجتماعية، كما اعتبر أن جبهة التحرر العمالی هي أحد ابرز الاصدقاء الذين تتعاون معهم المؤسسة في كل مجالات عملها...

النتائج الصعبة والسلبية الناشطة عنه.. لذلك كان مؤسسة فريديريش ايررت، انطلاقاً من هذا المبدأ، وايضاً من مبدأ «الصديق عند الضيق» - كما يقول المثل العالمي عندنا - ، رفضت التخلّي عن مهمتها، رغم كل ما عانته العاصمة من قصف وتدمر وتهجير وسيارات مفخخة، واستمرت تقوم بواجبها على الوجه الأكمل متعاونة مع جميع المخلصين من أصدقائها وشركائها في العمل الانساني الذي ترى أن لبنان هو الآن، وخلال هذه الظروف التي يمر بها، يامس الحاجة اليه.

مؤسسة فريدریش ایبرت  
داعیة الفرة وتوحید

اضاف السيد فرج:

جاء ذلك في حديث ادلى به السيد فرح للميزان، فقال معرفاً بنشاطات المؤسسات:  
- تعتبر مؤسسة فريديريش ايريت "أحدى المنظمات الدولية الفقلائل، ان لم تكن الوحيدة، التي استمرت في ممارسة نشاطها في لبنان رغم كل الظروف الصعبة والقاسية التي مر بها هذا الوطن الجريح. ونسجل بأسف أن جميع المنظمات الدولية، وتحديداً تلك التابعة للأمم المتحدة، والتي كانت لها مكاتب تمثيلية في لبنان وتقوم بمهام معينة كذلك التي تقوم بها مؤسسة فريديريش ايريت، قد غادرت جميعها البلاد دون أي سبب معلن، رغم الحاجة الماسة لها في فترة الحرب وعند اشتمار الازمات. إذ من المعروف أنه عندما يتعرض بلد ما مثل ما يتعرض له لبنان ان تتقاسم تلك المنظمات مع الوضع السائد وترتباً أوضاعها ومهامها والاعمال التي تقوم بها على أساس المساعدة في تخفيف حدة الوضع والحد من



السيد فرج أثناء تقلديه وسام الارز

والتدريب. وجبهة التحرر العمالی هي احدي ابرز الشركاء والاصدقاء في هذا المضمار، حيث ننفذ سنوياً، مؤسسة فریدریش ایبرت وجبهة التحرر العمالی، برنامجاً تثقيفياً وتدربياً سنوياً منذ ما يقارب العشر سنوات، وذلك في شتى المناطق اللبنانية، ومن هذه النشاطات، مثلاً لاحصراً، التعاون في اقامة الدورات التثقيفية والتدربيبة للكوادر النقابية، وطبع الدراسات والابحاث الاجتماعية والاقتصادية، واصدار المنشورات التثقيفية والعمالية والتعاونية. كما اشتراك المؤسسة والجبهة سنوياً في انشاء صندوق مالي خاص نتج عنه المساهمة في انشاء محطة محروقات تعاونية، ونأمل في المستقبل القريب أن يساهم هذا الصندوق في انشاء تعاونيات اخرى تعود بالفائدة على العمال والموظفين!

وعندما سالت السيد فرج عن الوسام الذي نالته المؤسسة تقديرأً لخدماتها في المجالات الانسانية والتعاونية التي تقوم بها في لبنان، وهو وسام الارز الوطني من رتبة فارس، لاحظت انه لا يريد التحدث في هذا الموضوع، وامام الالاح قال السيد فرج: - في الحقيقة ان الدولة اللبنانية، وتقديرأً منها للدور الذي تقوم به مؤسسة فریدریش ایبرت في مجالات الانماء والتعاون، وفي كل المناطق اللبنانية، رأت تكريمه بالوسام المذكور... وانا اعتبر ان الحركة النقابية والتعاونية في لبنان، وكل اصدقائنا الذين نتعاون وايام في هذه المجالات، هم الذين زين الوسام صدورهم اضافة الى انه اي الوسام، تقديرأً لنهج الديمقراطية والحرية في هذا الوطن الذي نأمل أن يحمل المستقبل القريب نهاية مأساته التي يتحبط بها.

اعداد: حسين عواضة

هذه النشاطات عن طريق الاستشارة مثلاً، وبسبب الظروف الاقتصادية والاجتماعية التي يمر بها لبنان ارتاتينا تطوير هذا النوع من الدعم ليشمل مجموعات صناعية وانتاجية، خصوصاً أولئك الذين فقدوا مصدر عيشهم نتيجة ظروف مختلفة، مساهمة مثا في تأمين معيشة لائقه لعدد كبير من المواطنين، ودعاً مباشراً ايضاً للاقتصاد اللبناني الذي اصيب باذخ الأضرار.

وتخلص المساعدة في جمع عدد من المبنين بمؤسسة واحدة صناعية او انتاجية، صنفية او متوسطة، ثم تجري المؤسسة الدراسات اللازمة حول نوع الصناعة وحاجة السوق للمواد المصنعة. يلي ذلك تقديم الخبرات ولعب دور الموجه والمنظم لهذا العمل. بعدها تقوم المؤسسة بلعب دور «الضامن» للمشروع الجديد، طبعاً بعد التأكيد من نجاحه ووقفه على قدميه!

### ترسيخ المبادئ الديمقراطية

● وكيف تقيم محصلة النشاط الذي قامت به مؤسسة فریدریش ایبرت في لبنان؟

- منذ سنوات عديدة، والمؤسسة تتتابع عملها، خصوصاً في مجال التثقيف والتدریب النقابي والمهني، وما لا شك فيه ان العمل الذي قامته به المؤسسة مع الشركاء والاصدقاء على صعيد تدريب وتنمية الكوادر والقواعد النقابية، يظهر اثره جلياً وواضحاً في المستقبل عندما تسمح الظروف بذلك وتمكن الدولة من بسط سلطتها على كافة الاراضي اللبنانية، وأيضاً وضع هيكلية نقابية متطرفة تتشاشي والواقع المتقدم الذي وصلت اليه الحركة النقابية في لبنان. ونشاطنا في هذا المجال يهدف الى ترسیخ الديمقراطية الحقيقية في المؤسسات النقابية التي لها من الفرادة ما يميزها عن غيرها من تلك الحركات النقابية في المنطقة العربية كلها.

### العلاقة مع الاتحاد العمالي العام وأهداف المؤسسة

● وهل للمؤسسة علاقات مع الاتحاد العمالي العام أم ان نشاطها يقتصر على مؤسسات منفردة؟

- نشاط المؤسسة لا يقتصر على فئة او طرف، فاضافة الى ما ذكرنا من نشاطات تقوم بها المؤسسة، فهناك نشاط يوازي النشاط

### جبهه التحرر العمالی ابرز الشرکاء والاصدقاء

ولمؤسسة فریدریش ایبرت، يضيف السيد سمير فرج، عدد من الاصدقاء والشركاء في لبنان ترتبط معهم بشكل وثيق ويتم التعاون في كل المجالات المتعلقة بالانماء والتثقيف



قابات

الازمة الاقتصادية ونتائجها  
الاجتماعية على الطبقة العاملة  
وعمال قطاع البناء...

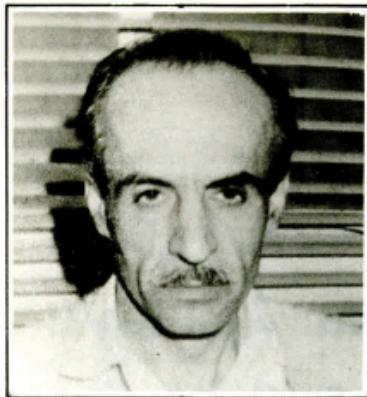
## **مرسل مرسل**

سویان - سد - کیلووے - مایوہ - کیلووٹ رجائی

**DARINE**  
دَارِينُ لِلْبَيْلَةِ وَالصَّنَاعَةِ

حصانٰ : یوسف دلال

الناعمة، البوتوستراد، ماديرا ستريت  
المصنوع: ديميت الشرف  
رأشيا الوادي  
لondon: تـ ٤١٠٤٤٢  
٣٧٧٢٨٦، ٣٧٢١٢٨٦، تـ ٣٠٩٨٣٣  
٢٢٨٤٦، تـ ٣٧٢١٢٨٦، تـ ٣٠٩٨٣٣



## نقابات

# التعليم الخاص ودور نقابة المعلمين

د. عباس قاسم

- ج - عدد المعلمين ٦٥٠٠٠ معلم، منهم: ٥٥% في القطاع الرسمي بما فيهم المتعاقدون الذين دخلوا الملاك الرسمي العام ١٩٨٧.
- ٤٥% في القطاع الخاص ومعظمهم متعاقد غير داخل في الملاك.
- د - قيمة الاستثمارات السنوية في التعليم الخاص للعام ١٩٨٨/١٩٨٩ هي بحدود ٤٠ مليار ليرة لبنانية، فيما لا تتعدي نفقات المعلمين (رواتب واشتراكات) ١٠ مليارات ليرة لبنانية).
- ثانياً - واقع المعلمين الوظيفي في القطاع الخاص: استناداً إلى التقديرات الآتية الذكر ولوائح المدارس المسجلة في صندوق التعويضات يتبيّن أن عدد المعلمين في القطاع الخاص هو بحدود ٢٠ ألف معلم، منهم ٦ الآف معلم في الملاك وأخرين متعاقدون، وهذا يعني أن ٢٠% فقط من معلمي المدارس الخاصة نظاميون يتقاضون رواتب قانونية سحابة اثنى عشر شهراً، ويتدربون كل سنتين، وهناك ٨٠% من الجسم التعليمي الخاص خارج الملاك، يرتبط مع أصحاب المدارس الخاصة بعقود ذات صبغة متنوعة، تناهز ثلاثة عشر صيغة، وهذا يؤكد رغبة أصحاب المدارس بالارتباط مع المعلم عن طريق التعاقد والتهرّب ما أمكن من الارتباط النظامي القانوني، ولذلك يكتتر معظم أصحاب المدارس صيغياً من خلال مبدأ حرية التعليم وحرية التعاقد، وفيما يلي أبرز صيغ التعاقد المعول بها في قطاع التعليم الخاص في لبنان.
- ١ - متعاقدون من حملة الاقادات يعملون في المدارس المجانية، لا يحملون شهادات تؤهلهم دخول الملاك، غير انهم يحملون افادات انهم مارسوا التعليم قبل العام ١٩٦١.
- ٢ - متعاقدون بالساعة الفعلية ودخلون في

لللامبنة راحت في معظمها إلى جيوب أصحاب المدارس.

- في الأساس: من حيث ما هدف إليه التعليم الطائفي من تعليم للأهداف التربوية وأفراغ البرامج (أي المنهج) من أي محتوى وطني جامع، وتوجيه التعليم نحو أغراض فردية ومقاهيم «مركانтиلية»، وتكييس التركيبة الطائفية التعددية المانعة لكل انصهار وطني للجيال القبلة.

هذه أبرز ملامح الازمة التربوية، في ملامحها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية، وما يزيدها خطورة ضلوع معظمها في احكام حلقتها حول عنق العمل الوطني عن قصد أو غير قصد. لذا كان من الواجب توضيح واقع هذا التعليم الخاص ووضع خطة وطنية للتحرك، تكون جزءاً هاماً من عملنا الوطني اذا لم تكن الاهم.

## واقع التعليم الخاص

لقد عرضنا لنشرة التعليم الخاص في مناسبات عدة والكل يتفق على أن التعليم الخاص سابق زمنياً للتعليم الرسمي في لبنان وبسابق على الدوام كماً ونوعاً. لكن العلامة الفارقة في هذه النشرة، هي الهوية لهذا التعليم، وأداته الطائفية وغایته الاستعمارية من طريق التربية. وقد لعب الملاع في نشوء التعليم الخاص وتركيز دعائمه، هذه الدعائم التي بنت عليها دولة الاستقلال عام ١٩٤٣، الهيكل التربوي برسمته، وتتجدر الاشارة إلى أن مدارس التعليم الخاص كانت تشتغل على ٩٠% من مجموع عدد التلاميذ في عهد الاندباد، وباستثناء عهد الرئيس فؤاد شهاب فإن التعليم الخاص ظل المتطرق والمهمين وفي كل مراحل التعليم.

ان الطابع الطائفي لهذا التعليم وضعه في مواجهة العمل الوطني، ومن هنا تولدت أزمة التربية في لبنان من حيث شكلها وأسسها.

- في الشكل: لقد بات السواد الاعظم من الرأي العام اللبناني مقتنعاً بأن التعليم الخاص هو الأفضل، وأدى ذلك إلى اقبال شديد على المدارس الخاصة وارتفاع الاقساط المدرسية بشكل غير معقول وبالتالي تحول الكثيرين من المستثمرين إلى توظيف أموالهم في هذا القطاع في كل المناطق ومن كل الطوائف، وما أدل على ذلك إلا تلك التشريعات التي صدرت تباعاً ويعاركة هذه جماعات المستشرفة وفي مقدم التشريعات اعفاء المدارس الخاصة من الضرائب واعتبارها مؤسسات غير تجارية، وحرية التعاقد، وباحثة صرف المعلمين، وإنشاء صندوق التعويضات، ليتحمل عن هذه المدارس تعويضات المعلمين، وأخيراً صرف ٤ مليارات ليرة لبنانية عن العام الدراسي ١٩٨٧ - ١٩٨٨ كمساعدات وهمية



الاجيال... والمستقبل

الذى سلكه معظم المدارس الخاصة في سعيه للربح على حساب العمل التربوي والوطني. ومن هنا كان التركيز على ضرورة تدديل المواد المتعلقة بالصرف وفي مقدمتها المادة ٢٦ المتعلقة بالصرف الكافي والمادة ٢٩ المتعلقة بالصرف التأميني والمادة ٣٢ المتعلقة بالصرف الكيفي. فكتاهما منحان صاحب المدرسة حقاً مطلقاً بالصرف ضمن قيود غير رادعة، وقد تفاصم الامر خلال سني الحرب الدائرة واصاب الصرف عدداً هائلاً من المعلمين، دفع بعضهم الى التحول عن التعليم او الهجرة الى الخارج، وهي قضية اسهمت في تدهور المستوى التعليمي العام.

والمسألة الثالثة هي ارتفاع كلفة هذا التعليم على المواطنين من طريق ربط الاقساط بمؤشر زيادة الاجور ارتباطاً نظرياً بعيداً عن واقع الكلفة الفعلية. ان الاقساط المدرسية حققت زيادة هائلة خلال العام المنصرم ١٩٨٧ / ١٩٨٨ بلغت ٣٥٪ لأنها استوفيت زيادة مركبة وعلى اساس مجموع الاقساط وليس على اساس الكلفة الفعلية للزيارة، مما يعني ان الزيادة تؤخذ من جميع التلاميذ وتدفع لبعض المعلمين. مع الاشارة الى ان كلفة الزيادات لو دفعت لجميع المعلمين لما بلغت ٣٠٪ من مجموع الزيادات المستوفاة (تشير هنا الى ثلاثة دراسات قامت بها نقابة المعلمين والاتحاد العامي العام وآخرى للاستاذ محمد قاسم).

وفي هذه الحالات الثلاث يحق للمعلم والداخل في المالك طلب صرفه، لكنه اذا عاد الى مزاولة التعليم يعود بحالته تعاقدية (المادة ٢١ المعدلة).

١١ - متعاقد مع مدرسة خاصة، ويعمل استاذًا جامعيًا، فهذا لا ينطبق عليه قانون المعلمين.

١٢ - متعاقد من التابعة الفلسطينية (مقيم منذ ١٩٤٨) له حق العمل وليس له حق دخول المالك.

١٣ - متعاقد متمن لدة اقصاها سنتان، يصرف بعدها او يدخل في المالك ويستفيد من التدرج.

١٤ - مرشح بالتعاقد لدة اقصاها سنتان، يصرف بعدها او يدخل المالك لكنه يستفيد من التدرج اذا رغبت المدرسة فقط.

اما المسألة الثانية المتعلقة بالوضع الوظيفي فهي مسألة الصرف من الخدمة، وهي مرتبطة بمبدأ حرية التعاقد وحرية العمل المنصوص عنه في قانون العمل اللبناني وقانون المعلمين في المدارس الخاصة. لقد بلغ التقسيم في مبدأ الحرية حدود الشيطط، وبالرجوع الى معظم حالات الصرف المسجلة لدى اللجان التحكيمية، نتبين فواجع تربوية واساءة بالغة لمسألة التعليم وفوضى لا حدود لها باتخاذ قرارات الصرف الجائزة، وما تبرير ذلك من جهةنا كمعلمين غير النهج التجاري

الملاك في مدرستهم او في مدرسة اخرى، ومعظم هؤلاء يقبل بأجر متمنية عن عمله خارج الدوام.

٣ - متعاقدون براتب شهري عن عدد من اشهر السنة الدراسية واقصاها تسعه اشهر.

٤ - متعاقد مع المدرسة الخاصة فيما مهنته الأساسية غير تعليمية (موظف او محام او طبيب، مهندس) ولا يحق لهؤلاء دخول الملاك.

٥ - متعاقد مع المدرسة الخاصة ويمتهن التعليم الرسمي، وهو مضارب للمعلم الخاص ومزاحم وبخاصة في المرحلتين الثانوية وال المتوسطة.

٦ - متعاقد من حملة الشهادات العلمية هو لا يرغب دخول المالك لانه في التعليم عابر سبيل او ان المدرسة تماطل في ادخاله المالك خلافاً للقانون.

٧ - متعاقد من غير حملة الشهادات العلمية (لكنه من اصحاب المؤهلات) وهذا لا يدخل المالك.

٨ - متعاقد من تابعة اجنبية يحمل اجازة عمل، ومع ذلك لا يدخل المالك.

٩ - متعاقد من تابعة اجنبية ولا يحمل اجازة عمل، وهو حكماً لا يدخل المالك.

١٠ - متعاقد بعد بلوغ السن القانونية ٦٤ سنة عمر) او (٥٥ سنة + ٢٠ سنة خدمة) او (٢٥ سنة خدمة من دون انقطاع)،



السنة، وانتسبت الى اتحاد النقابات العالمي. أما على الصعيد الداخلي، فان نقابة المعلمين تحتل موقعًا مشرقاً في نضال الحركة النقابية اللبنانية، ويزد دورها من خلال تعاونها الناشط مع كل المبادرات النقابية والشعبية لواجهة نهج الدولة التجويعي ومكافحة حرب الغلاء والاحتكار وكذلك دورها على صعيد التحركات القطاعية التي خاضها مكتب المعلمين وبخاصة التحرك المعزز للمعلمين في تشرين الاول من العام الدراسي المنصرم، والذي شق طريقه في اصعب الظروف وكان امثلة للحركة النقابية برمتها، والذي انتهى الى اقرار جملة تعديلات اساسية ناضلنا من اجلها طيلة عشرين سنة، وابرزها المواد المتعلقة بالصرف من الخدمة، اعني المادة ٢٦ المتعلقة بالصرف التأديبي، والمادة ٢٩ المتعلقة بالصرف التعسفي، بالإضافة الى المادة ٢٤ المتعلقة بتصفية تعويض نهاية الخدمة وغيرها من المواد.

ان ممارستي لهنة التعليم طيلة ثلاثين سنة، وترسي بالعمل النقابي طيلة عشرين سنة، جعلاني على افتتان بان العمل النقابي لا يمكن ان يكون الا وطنياً، وان الالتزام النقابي مقدم على اي التزام آخر، وان المعلمين طيبة الحركة النقابية.

**د. عباس قاسم**

امين عام نقابة المعلمين  
في المدارس الخاصة

الاساسي والنظام الداخلي، وذلك لحماية مصالح المعلمين المعنوية والمادية والعمل على تعزيز هنة التربية والتعليم ونشر الثقافة ومحو الأمية والتعاون مع مختلف المنظمات النقابية المحلية والعربية والعالمية، بهدف تطوير التربية وتعيمها على جميع الفئات والمناطق وتبادل الخبرات واغناء التراث بهذا الفهوم مارست النقابة دورها كمنظمة شعبية جماهيرية مناضلة، وكان عليها ان تسلك طريقة شاقة في مواجهة نظام احتكاري طائفى لا يقيم للعمل الجماهيري والوطني اي اعتبار، وخاضت النقابة مراءها من داخلها لنفع الاختراقات الطائفية وحسنت المعركة عام ١٩٦٩ يوم رفضت ان تكون اداة بآيدي المؤسسات الطائفية لذلك دفعت النقابة بشخص بعض رجالها ثمناً باهظاً للحفاظ على استقلالية قرارها ووطنية هويتها، لامانها الراسخ ان القرار المستقل للعلم والهوية الوطنية لنضاله هما اساس الاستقلال والوحدة الوطنية.

ان نقابة المعلمين المؤمنة بوحدة لبنان أرضًا وتاريخًا وشعبًا وحضارة تحارب كل نزعه تقسيمية، ورجعية، طائفية او اقطاعية او عشيرية، لذلك هي تتطلع الى لبنان القيم الإنسانية، لبنان المتفاعل مع محبيه العربي، المفتح على الحضارة الإنسانية العالمية، وانسجاماً مع هذه المبادئ بادرت النقابة في العام ١٩٦١ الى طرح فكرة اتحاد المعلمين العرب الذي أبصر النور في بحمدون من تلك

والمسألة الرابعة هي المدرسة المجانية الخاصة وواقع المعلمين فيها، وتشكل هذه المدارس صورة فاضحة عن تهرب الدولة من التزاماتها الوطنية ومن وظيفتها الأساسية، وفي هذا الموضوع كلام صريح للأمين العام للمدارس الكاثوليك، نقله حرفياً كما ورد في كتاب الاستاذ خليل ابو رجيلي عن المدرسة المجانية، يقول المونسنيور مارون: «ان صيغة المدرسة المجانية هي نوع من المساوية مع التعليم الخاص ارتضته الدولة لتساعد المدارس الخاصة على تخفيص المصروفات المالية التي تواجهها لتبقى قادرة على لعب دور رائد في التعليم. وقد عبر المسؤولون عن التعليم الخاص عن ارتياحهم لدى انشاء هذه المدرسة لأنهم اعتبروها تكميلاً لدارتهم غير المجانية لأنها تخدم الطبقات الفقيرة من الشعب التي لا تريد أن ترسل ابناءها الى المدرسة الحكومية بينما تخدم المدرسة غير المجانية الطبقات الميسورة القادرة على تحمل أعباء التعليم ويندرج قبول الحكومة بإنشاء هذه المدرسة ضمن حرصها على الحفاظ على روح الدستور الذي أقرّ بحرية التعليم، ونضيف نحن بما قاله الدكتور سليم الحص في معرض مطالبته بتحقيق المساواة بين التعليم الخاص والرسمي لجهة المساعدات التي اقرتها الحكومة والبرلمان في السنة المنصرمة، بأنه لا يزيد ان يشجع هجرة التلاميذ من المدرسة الخاصة الى المدرسة الرسمية. وهكذا تقاضت المدارس الخاصة اربعة مليارات ليرة لبنانية السنة الماضية وهي تتطلع الى مساعدات اكبر هذه السنة مع العلم أن هذه المساعدات شملت مرحلة الحضانة التابعة للمدرسة المجانية.

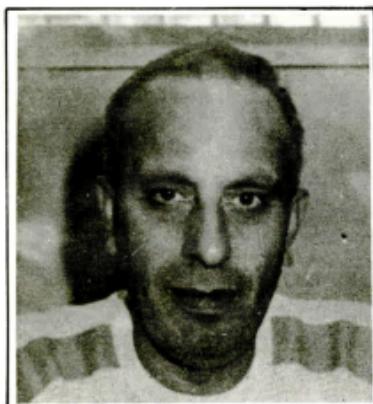
ان هذه المدارس المجانية وهي تضم نحو ١٥٥ ألف تلميذ (١٦٪ من مجموع تلاميذ لبنان) ويعمل فيها نحو ٦ آلاف معلم معظمهم يعمل في حدود الحد الأدنى للأجر ويتقاضى رواتبه عن تسعه أشهر. ومعظم هذه المدارس وفي مقدمتها المدارس المجانية الأفرادية يفتقر الى القيادة العلمية على صعيد اصحاب المدارس وسلامة الابنية المدرسية، ويتصف بالاجمال بتدني المستوى التعليمي.

#### في التحرك النقابي

تناضل نقابة المعلمين وفقاً لقوانينها

## تعاونيات

منير فرغل يشرح تجربة الجمعية التعاونية الاستهلاكية:



السيد منير فرغل

### السوق الشعبية

- عندما أقدمت الحكومة اللبنانية في العام ١٩٧٢ على إنشاء الأسواق الشعبية في منطقتي صبرا والأشقرية، كانت تحاول تلبية مطالب الحركة النقابية بإنشاء تعاونيات استهلاكية تلعب دوراً فعالاً في مجال التحكم بأسعار السلع وال الحاجيات الاستهلاكية وتحدد من الفوضى التي كانت سائدة آنذاك.. ولم يكتب لهذه الخطوة النجاح المطلوب بسبب الاحداث الأمنية والسياسية خلال عامي ٧٥ و٧٦، وأسدل ستاراً نهائياً عليها في العام ١٩٧٧ تقوم على انقضائها الجمعية التعاونية الاستهلاكية في منتصف آب من العام نفسه. وهكذا انطلقت التعاونية بفرع رئيسي في صبرا، عمل القائمون عليه على تطويره وترسيخ وضعيته وتوسيع نطاق خدماته، حتى غداً مركزاً تعاونياً هاماً يهتمت عليه المواطنون من كافة المناطق اللبنانية.. وامام النجاح الذي لاقته تعاونية صبرا قررت الادارة توسيع نطاق العمل الى مناطق أخرى فافتتحت الفرع الثاني لها في منطقة فردان عام ١٩٨٠، مستندة الى مشروع الانطلاق الجغرافي المدروس من قبل القائمين على ادارة التعاونية لتعليم الفائد على كل المواطنين، والتزاماً بهذا الخط توالى الفروع فكان فرع برج أبي حيدر

**بدأنا بمركز رئيسي في منطقة صبرا  
ونستعد بعد انشاء ٢ فروع و٣ مخازن لاقامة مركز  
تعاوني كبير في خلدة**

- اعتمدنا خطة لفرض تخفيض الاسعار على محلات المفرق عن طريق لوائح تثبيت الاسعار الاسبوعية...

أكثر من عشر سنوات مضت على إنشاء الجمعية التعاونية الاستهلاكية في بيروت بفرع رئيسي في منطقة صبرا كاد يطفى على اسمها، ثم انتشرت فروعها لتتشمل فردان والحرماء وبرج أبي حيدر والمصيطبة والرمليه البيضاء، وقربياً من منطقة خلدة التي ستحظى بمركز تعاوني كبير، إضافة إلى ثلاثة مستودعات كبيرة مركبة تغطي تغطية كل فروع «تعاونية صبرا» بال حاجيات الازمة لها.

لم يقتصر عمل الجمعية التعاونية الاستهلاكية في بيروت، أو «تعاونية صبرا» - حسب الاسم الشائع لها - على تقديم السلع والمواد الغذائية الضرورية، فخاضت ميدان الأدوية والنظارات الطبية والمواد المنزلية والابلسة الرجالية والنسائية والولادية والاحذية وغيرها، كما خاضت نضالاً صعباً ومريراً لتنشيط الصيدليات التعاونية التي اجتذبت قسماً كبيراً من المواطنين اليها، خاصة في فترة ظهور الدواء المغشوش والذي انتهت فاعليته، بعد أن واجهتها حملة شرسه قادتها نقابة أصحاب الصيدليات وصلت الى القضاء الذي أعطى الجمعية حق إنشاء صيدليات وأكد قانونيتها بكل معنى الكلمة.

فماذا عن «تعاونية صبرا»؟  
كيف نشأت، كيف تطورت، ما هي خططها المستقبلية؟  
عن هذا يتحدث مدير عام الجمعية التعاونية الاستهلاكية في بيروت السيد منير فرغل فيقول:

زيت الصويا، المكرتون، الارز، الحبوب، الصابون، اضافة الى التعاقد مع مؤسسات صناعية لتصنيع مساحيق ومواد للغسيل والجل خصيصاً لها، وهذه الاصناف تشهد اقبالاً من المواطنين لنوعيتها الجيدة واسعارها المخفضة.

### تجميد الأسعار وفق خطة مدروسة

● وهل نستطيع القول ان التعاونيات لعب الدور المرسوم لها في مجال كبح موجات الغلاء المرتبطة بالتضخم الندي الذي يجتاح لبنان منذ عدة سنوات؟

- لا يمكننا الجزم بذلك، الا اننا نؤكد انها قامت بالدور المطلوب وفق امكانياتها، خاصة وأن التدهور الاقتصادي له أسبابه السياسية والتقدمية، وهي خارجة عن اراده القطاعات الاقتصادية والت التجارية. وما قامته التعاونيات في خضم موجات التضخم الرهيبة هو عملية تجميد الاسعار لمجموعة من السلع والمواد الغذائية الأساسية، وفي فترات زمنية خلال عامي ٨٦ و٨٧، عندما كان الخط التصاعدي للتضخم الندي في ذروته. ومع بداية العام ١٩٨٨ بدأت التعاونية اصدار لوائح بتخفيض الاسعار نسبة الى تراجع سعر صرف الدولار الاميركي تجاه العملة اللبنانية، وهذه الخطوة كان الهدف منها فرض هذا التخفيض على كافة محلات السوبر ماركت وغيرها في أسواق المفرق، اذ من المعروف أن الاسعار ترتفع سريعاً مع ارتفاع سعر صرف الدولار الاميركي وبنسبة عالية، ولا تنخفض بنفس الوتيرة عندما يحصل التراجع، لذلك فرضت التعاونيات أجواء من المنافسة الشديدة في أسواق المفرق من خلال لوائح تثبيت الاسعار التي كانت تصدرها.

ومع الموجة الجديدة للتضخم الندي والتي نجمت إثر فشل الاستحقاق الدستوري، عادت العمليات الصعبة لتنضم الليرة اللبنانية وتختفيض قدرتها الشرائية، فعادت التعاونيات الى اصدار لوائح تثبيت الاسعار للتخفيف قدر الامكان من الانهيار بها نحو الارتفاع. ويشير هنا الى ان الالانحة التي صدرت هذا الاسبوع عن التعاونيات، اي الاسبوع الاول من شهر كانون الاول، تراجعت اسعارها بمعدل وسطي قدره ٥٪.

- الجواب على هذا السؤال بات معروفاً لدى الجميع، ليس في العاصمه وضواحيها بل ايضاً في مناطق اكتر بعداً، أما السبب فيعود إلى ان التعاونيات، كما أسلفنا، أصبحت مراكز ومؤسسات اقتصادية يصعب مخالفتها او السير في خط مواز لها، والدليل على ذلك أن المتوسط الشهري لمبيعات تعاونيات بيروت هو بحدود ٦٥ مليون ليرة لبنانية، وهذا يؤكد المصداقية التي رسختها التعاونية في قناعات المواطنين.

### السلعة الأفضل والنوعية الجيدة بالسعر المخفض والمدروس...

وتحديداً للأمر نقول أن التعاونيات تعمل على تقديم السلعة الأفضل والنوعية الممتازة لكل السلع الاستهلاكية والغذائية، وبسعر مخفض ومدروس، بحيث ظهر الفروقات جلياً واضحة بين ما تقدمه التعاونيات وغيرها من أسواق المفرق. وأود لفت النظر هنا الى انه يجب عدم حصر المقارنة بصنف واحد او صنفين، بل أن تشمل المقارنة معظم الاصناف من مواد غذائية ولحوم والبسة ونحوه واحذية وادوات منزلية وادوات طبية وغيرها من الاصناف، ولم تكتف التعاونيات بخفض نسب الارباح، على المواد الغذائية تحديداً، حتى لم تعد تتعدى الـ ١ الى ٢٪ بل لاجات منذ فترة الى الاستيراد المباشر لاصناف غذائية واستهلاكية أساسية بدأ عرضها في صالات فروعها باسعار اذلت القطاعات التجارية، ومنها: زيت الزيتون، زيت الذر،

بداية عام ١٩٨٢، ثم فرع الحمراء عام ١٩٨٣ وبين هذين التاريخين تم افتتاح فرع للتعاونية قرب مقهى يربك اقتصر على الافران التعاونية والصيدلية فقط، وبسبب الاوضاع الامنية والسياسية التي سادت البلاد خلال الفترة الفاصلة بين ٨٣ و٨٨ والانعكاسات التي نجمت عنها سلباً على الاوضاع الاقتصادية والتدهور الرهيب للعملة اللبنانيه أمام العملات الصعبة، الأمر الذي فرض على تعاونيات بيروت التزام الحذر والتربّص واغتنام الفرصة للعمل على ترسیخ وثبتت الفروع الأربع بكل اجهزتها واقسامها، أولاً للامساك الدقيق بكل جزئيات العمل وتفاصيله والتركيز على توسيع نطاق الخدمات، وثانياً للحرصن على تنويع الكمييات المعروضة في صالات التعاونية وزيادة كمية ما وتخفيض اسعارها. وما الصورة الحالية في كل فروع التعاونية الا شاهد هي وتأكيد قاطع لما نقوله.

### عود لخطة التوسيع

بيان السيد فرغل:

- بعد التاكيد من نجاح التعاونية في خطتها الهدافه الى تأمين السلعة الأفضل بالسعر الأقل، وبعد دراسة جغرافية دقيقة لمدينة بيروت تم تحديد المناطق التي يجب انشاء فروع جديدة فيها، فتقرر انشاء فروعين جديدين الأول في الرملة البيضاء وقد افتتح في الخامس من كانون الاول عام ١٩٨٨، أما الفرع الثاني فهو في منطقة المصيطبة حيث تتوافق انجاز عملية الشراء والتجميز خلال فترة قريبة جداً. وهناك قرار بإنشاء مركز تعاوني كبير في منطقة خلدة تم شراء قطعة ارض مناسبة لاقامته وتنتوء انجاز البناء وافتتاحه صيف العام المقبل. اضافة الى ذلك تمتلك التعاونية ثلاثة مستودعات مركبة تستخدم لعمليات التوزيع والت تخزين وتنظيم حاجات الفروع. ونقلها باعتراضاً ان هذه التعاونيات أصبحت نقطة ارتكاز اساسية للحركة التعاونية بعد ان احدث تغييراً جذرياً في وضعيتها ولم تعد جمعية تعاونية متواضعة، بل هي الان مؤسسة اقتصادية فاعلة في القطاع الاقتصادي. وتحول التقديمات التي يستفيد منها المواطن من التعاونيات الاستهلاكية، قال السيد فرغل:

شنن التعاون الشامل  
في القطاع التعاوني  
كل  
والقروض المقيدة  
ستكون قوة دافعة  
الي الامام



تعاونية بيروت الاستهلاكية: دور مميز

- الكل يعلم أن عمليات الشراء والبيع في أسواق الجملة والاستيراد تتم بالعملات الصعبة خاصة الدولار الاميركي، وهذا من أهم الأمور الخطيرة التي تنتج عن التدهور النقدي، ولذلك فإن تسعير السلع المستوردة أو المسوقة يتم على أساس سعر صرف الدولار اثناء تسديد الثمن، ولكن اذا ارتفع سعر صرف الدولار بعد ذلك وهذا ما يحصل غالباً نعمل جاهدين لتنبيه الاسعار وعدم اللحاق بالاسعار الجديدة. أما اذا حصل العكس وتراجع سعر صرف الدولار الاميركي، فان الاسعار في التعاونيات تتراجع فوراً دون أي تأخير. طبعاً نقول هذا في مجال القطاع التعاوني فقط...

وطرق السيد فرغل الى الصيدليات التعاونية التي لاقت تجاوباً كبيراً واقبالاً شديداً من المواطنين، وقد باتت تشكل ١٥٪ من استهلاك الادوية في كل لبنان بتخفيض نسبة ٢٠٪ على كل الاصناف، أما السبب في استقرار الجسم على هذه النسبة فهو أن الصيدليات التعاونية تحصل على حاجتها من الوكلاء الذين يحددون الاسعار، وأشار الى ان هناك مشروع لفتح صيدليات تعاونية جديدة يستفيد منها المواطنين في كل المناطق.

التي تمت بشأن صرف مبلغ المليار الأول من السلفة. ثالثاً: استخدام المبلغ بكامله في عملية التسويق المشترك باشراف مباشر من الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني والمديرية العامة للتعاونيات.

نود الاشارة هنا إلى أن الاصناف التي يتم تسويقها من القرصون هي الحبوب والارز والسكر والحلب والسمون والزيوت واللحوم والابلة والاحذية ومساحيق الفسيل، ونؤكّد أن صرف القسم الثاني من السلفة سيعزّز قدرتنا الشرائية وستكون له نتائج ايجابية جداً.

ونتيجة للتغاطي السليم مع القسم الاول من السلفة، وما لمسه المسؤولون من جدية ملموسة في تعليم الفائدة على جميع المواطنين في بيروت والمناطق، فقد علمنا أن العمل جار لصرف القسم الثاني الذي سيكون قوة دافعة للانطلاق الى الامام بخطى ثابتة وواكيدة!.

### تجميد الاسعار

● وهل سيستمر تجميد الاسعار، وعلى اي أساس؟!

عن اسعار اللائحة التي صدرت في الأسبوع السابق.

### دور الحركة النقابية

● بعد الخطوة التي اقدم عليها الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني، كيف تنتظرون الى مستقبل الحركة التعاونية، وهل ان التعاون قائم في هذا القطاع؟!

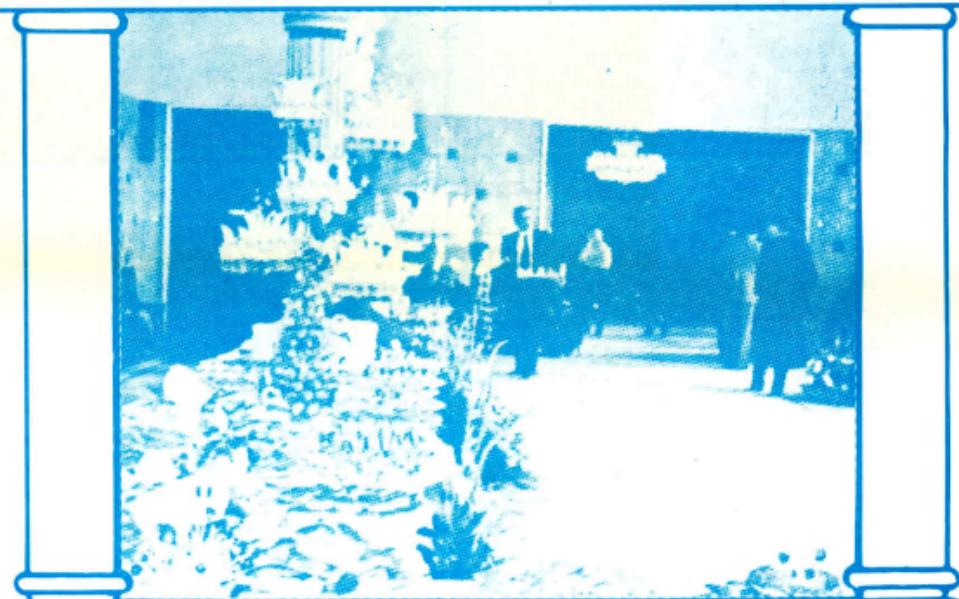
- نحن في تعاونيات بيروت نعتبر الحركة التعاونية وحدة متكاملة متصامنة، تتعاون فيما بينها لخدمة المواطن وفق افضل الصور وانجعها، ونحن على يقين بأن اخواننا في الحركة التعاونية يتزمون الخطذاته، والشيء الايجابي الذي تحقق خلال هذا العام كان التنسق المكثف الذي قام بين كل من التعاونيات الاستهلاكية من جهة والمديرية العامة للتعاونيات والاتحاد الوطني للتسليف التعاوني من جهة أخرى، حيث تم خوضت عن خطوات يجارية كبيرة منها اولاً: موافقة المجلس الننيابي على اقرار مبلغ ٢ مليارات ليرة لبنانية تستخدماها التعاونيات في عمليات التسويق التعاوني المشترك. ثانياً: تجاوب المسؤولين في مصرف لبنان مع الاتصالات

تيفولي

Patisserie



TIVOLI



تيفولي: دمياط - بعقلين - بقعايا - بعلشمية

صناعة الحلويات العربية والأفرنجية

صناعة البوظة

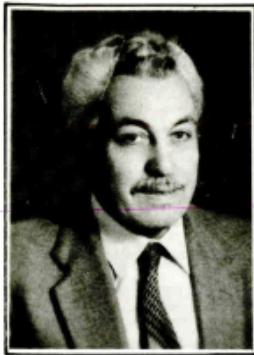
صناعة السكاكر

صناعة كوكتيل ومادب

## تعاونيات

نقولا اللحام:

# تحطت التعاونيات كل الصعوبات وقدمت للمواطن النوعية الجيدة بأسعار مخفضة ومعقولة



السيد نقولا اللحام

نشوّتها دور ايجابي وحققت الغاية والاهداف التي وجدت من أجلها، بعد تشكيل شبكة واسعة من التعاونيات المختلفة، الزراعية والاستهلاكية والانتاجية، ولكن ظروف الحرب التي غمرت بلادنا بويلاتها وفظائعها وتدمرها للمؤسسات الاقتصادية شملت بنيارها ايضاً الحركة التعاونية ودمرت قسماً كبيراً منها وعطلت القسم الآخر، ومنها تعاونية الاتحاد الوطني التي دمر مركزها الأساسي في الخندق الفيقي مرتين، وهجرت منه ومن الفروع الأخرى البديلة التي انشئت في الضاحية الجنوبية من بيروت، اضافة الى التدمير والاضرار الجسيمة والخسائر التي لحقت بها من جراء ذلك. لكن تصميم القائمين على هذه الحركة خصوصاً أولئك الذين صمدوا حتى هذا التاريخ، منع انهيار هذه المؤسسات التي استمرت في عطاءاتها ونموها وتطورها، عن طريق الفروع والمراكم التي انشئت مجدداً، ومنها المركز الرئيسي لتعاونية الاتحاد الوطني لنقابات العمال والمستخدمين في محلة مستديرة الكولا، وهي تلعب نفس الدور وتتمثل الاهمية ذاتها، الاقتصادية والاجتماعية، التي تتوخاها.

### أسباب الصمود

- وكيف استطاعت الحركة التعاونية تجاوز هذه المرحلة الصعبة؟
  - رغم الظروف المادية الصعبة التي تحبط بالحركة التعاونية فهي تقوم بنشاط واسع جداً من أجل تقديم البضائع والسلع المستهلكين بأسعار مخفضة ومعقولة وذات

حول الدور الذي اضطلع به التعاونيات الاستهلاكية في خدمة المواطنين، التقى «الميزان» برئيس مجلس إدارة ادارة التعاونيات الاستهلاكية للاتحاد الوطني لنقابات، السيد نقولا اللحام حيث دار معه الحديث الآتي:

قال السيد لحام:

ان التعاونيات تلعب دوراً لا يأس به بالنسبة لتقديم الخدمات للمواطنين، وقد حققت الاهداف والغايات التي وجدت من أجلها، وأضاف ان تصميم القائمين على الحركة التعاونية هو الذي منع انهيار تعاونية الاتحاد الوطني لنقابات العمال والمستخدمين التي دمر مركزها الرئيسي في الخندق الفيقي وهجرت من المراكز التي انشأتها في الضاحية الجنوبية. هذا التصميم هو الذي أعاد إنشاء المركز الرئيسي لتعاونية في منطقة الكولا. ونوه السيد اللحام بالدور الفاعل الذي تقوم به جبهة التحرر العمالي في خدمة الطبقة العاملة وجماهيرها وكذلك بدور الاتحاد العمالي العام.

وردأ على سؤال حول الدور الذي تقوم به الحركة التعاونية قال السيد اللحام:  
- لا بد، ونحن نتحدث عن قضايا المواطنين ومشاكلهم، من التنويع بدور جبهة التحرر العمالي الذي تقوم به على الصعيد الوطني والاجتماعي والتربوي، هذه الهيئة العمالية التي تولي اهتماماً خاصاً بقضايا التعاونيات

### اثر الحرب على التعاونيات

- ما هو الدور الذي قامت به التعاونيات الاستهلاكية؟
  - لقد قامت التعاونيات الاستهلاكية منذ



ويند ذلك يمكن أن تلغي دور الوسيط التجاري الذي يتحقق أرباحاً تفوق على السلع. إضافة إلى أن توحيد نشاط التعاونيات وتعاونها فيما بينها ان في التسويق المشترك للبضائع او في انتاج بعضها وتبنته سيؤدي حتماً الى تأمين هذه البضائع باسعار مخفضة وتفتح مجال المضاربة بين الشركات والتجار في القطاع الخاص ويدوره سينعكس هذا على الاسعار بالنسبة للمستهلك.

● هل سيقتصر دور التعاونيات على تقديم السلع الاستهلاكية الغذائية أم انه سيطال انواعاً جديدة من الحاجيات؟

- لم يقتصر دور التعاونيات على تأمين المواد الغذائية فقط، بل أصبحت تشمل سلعاً ذات أهمية. فهناك الدواء الذي يباع في الصيدليات التعاونية بجسم قدره ٢٠٪ على كل الاصناف، وكذلك قطع الغيار للسيارات حيث استطاع هذا الفرع ان يقدم لزبائنه تخفيضات ملحوظة في اسعار القطع ونوعية جيدة بالبضاعة المعروضة. وكذلك هناك الادوات المنزلية والابلسة والاخذية وغيرها، كل هذه الاصناف وجدت طريقها الى التعاونيات وتجد قبولاً من الزبائن الذين يلاحظون الفرق في الاسعار بين التعاونية وغيرها من المتاجر. وهذا طبعي لأن الهدف الاساسي للتعاونية هو خدمة المستهلكين وتقديم البضاعة ذات النوعية الجيدة والسعر المعقول، وليس الربح وجنى الاموال، وما تتحقق التعاونية من ارباح لا يتعدي نسبة قليلة جداً تضاف الى الكلفة الحقيقة.

الخاص على أن يتراافق ذلك مع انشاء مؤسسات انتاجية لبعض السلع التي تشتريها التعاونيات من المؤسسات الخاصة.

**ما حصلنا عليه  
من سلف وتقديمات  
هو ثمرة نضال  
الطبقة العاملة  
وقيادتها النقابية**

**نأمل ان نصل  
في المستقبل  
إلى مرحلة الانتاج**

نوعية جيدة، بعد ان امتلاء الاسواق بالبضائع الفاسدة التي انتهت مدة صلاحيتها، ولا شك ان المديرية العامة للتعاونيات، والاتحاد الوطني للتسليف التعاوني، لعبا دوراً لا يأبه به في مجال دعم هذه الحركة منذ عدة سنوات، عن طريق مدتها بالقرصنة المالية، وبفوائد متعددة، الامر الذي ساعدها على الاستمرار وتعزيز الدور الذي تقوم به، كذلك بالنسبة لتأمين استيراد وتسويق بعض البضائع الاستهلاكية بعد ان حصل الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني على سلفة خزينة بقيمة ثلاثة مليارات ليرة لبنانية لتأمين شراء بضائع استهلاكية لحساب التعاونيات..

ونشير هنا الى أن وفداً من المديرية العامة للتعاونيات واتحاد التسليف التعاوني، والتعاونيات الاستهلاكية، قام بجولة على بعض البلدان المنتجة للمواد الغذائية وعقد اتفاقيات لشراء بعض المواد الاستهلاكية منها، وقد بدأت هذه البضائع بالوصول الى التعاونيات وتعرض فيها للبيع، مع ملاحظة نوعيتها الجيدة وسعرها المعقول نسبة الى مثيلاتها في الاسواق اللبنانية.

#### **دور الاتحاد العمالي العام**

ايضاً نشير الى الدور الهام الذي لعبه الاتحاد العمالي العام في نضاله ومطالبته باستمرار بدعم الحركة التعاونية ومدتها بالقرصنة. والسلف التي تحدثنا عنها إنما هي احدى ثمرات النضال الذي تخوضه الحركة النقابية وطبقتها العاملة. كما لا بد من التنوية بدور اعضاء التعاونيات الذين يسهرون في تعزيز دورها وتنشيطها ودعمها عن طريق الانضمام اليها والاكتتاب بأسمها والتزود بالبضائع والسلع المعروضة فيها.

● وهل نجحت التعاونيات في الهمة التي قامت من أجلها؟

- لا شك أن الحركة التعاونية، كما ذكرنا اعلاه، تلعب دوراً هاماً، ولكن لا بد من الاعتراف بأنها تشكل جزءاً من القطاع الاقتصادي في هذا البلد، وهي تتمنى من ان تلعب دوراً أفضل وأوسع يجب ان تشمل مختلف المناطق والاحياء، وبذلك تؤمن شبكة واسعة تتمكن من مواجهة تحدي القطاع



خلال افتتاح المركز الجديد



المصلحة المشتركة، علماً أن التعاون وجد مع الانسان، فتعاون الناس فيما بينهم للدفاع عن أنفسهم كما تعاونوا في مجالات الزراعة والصناعة وصيد الأسماك وغيرها، كذلك عندنا كنا ننسى هذا التعاون من خلال «المساعدة في بناء المنازل والحساب وقطاف الزيتون». أما في البلدان الاشتراكية فأن قسماً هاماً من اقتصادها يرتكز إلى حركة التعاون التي تعتبر حدماً رئيسياً في تطوير وتعزيز بناء الاشتراكية!

- إن الحركة التعاونية تلعب دوراً هاماً في تصويب الوضع الاقتصادي، ليس في لبنان فحسب، بل بالنسبة لأي بلد آخر، فيقدر ما تتسع شبكتها وتمتد فروعها وينمو نشاطها، بقدر ما تتمكن من لعب الدور المفترض أن تقوم به، أي تخفيض كلفة أعباء المعيشة. وعندما تأسست أول تعاونية استهلاكية في العالم، تعاونية روتاشديل، التي كانت تضم ٢٨ عضواً بينهم امرأة واحدة، وضفت أسس الحركة التعاونية على أساس التعاون في سبيل

● يبرز هنا سؤال عن «مجتمع التعاونية»:  
هل تتعامل التعاونية مع اعضائها كغيرهم من المستهلكين الذين يتذودون بالبضائع منها؟ - طبعاً، فالمستهلك مستهلك، أكان عضواً في التعاونية أم زائراً لها، ولكن هناك ناحية هامة ينص عليها النظام الداخلي للتعاونية ويحدد من خلالها العلاقة بين العضو وبينها، كان «يفرض» على العضو الاكتتاب بالاسهم والتزود بالبضائع منها والمساهمة في مشاريعها، وفي نهاية كل سنة مالية، بعد أن تتم الجريدة، وتجرى الحسابات، وتوضع الميزانية العمومية، ويتم تحديد فائض القيمة، فإن هذا الفائض يوزع على الشكل التالي: ٢٥٪ احتياط، و٢٥٪ فائدة على الاسهم، وقد حدد النظام الداخلي هذه الفائدة بـ ١٪، وهناك ٤٠٪ من هذا الفائض توزع على الاعضاء كل حسب مشترياته، وما يتبقى من هذا الفائض، أي ١٠٪، ٥٪ منه للمشاريع الاجتماعية، و٥٪ للعاملين في هذه التعاونية... والتبيّن الوحيد بين: «زيتون» التعاونية وعضوها هو أنها، عندما تقعد احدى السلع الاستهلاكية من الاسواق وتتمكن التعاونية من تأميم هذه السلعة، فإن الأفضلية في الحصول عليها تكون للأعضاء المساهمين فقط، وإذا زادت الموجودات منها عن حاجات الاعضاء فلا شك ان هذه الزيادة ستطرح لكي يستفيد منها زائرو التعاونية.

● برأيك ما هو مستقبل الحركة التعاونية في لبنان؟

حسن فضل الله، مدير الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني



السيد حسن فضل الله

## خطة الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني في التسويق قدمت الكثير من الإيجابيات للمواطن ونحوها الأكثـر

الاستهلاكية كقرصون عينية، استطاع الاتحاد الدفعة الأولى وقدرها ٢٥٠ مليون ليرة في شهر شباط الماضي، وفي شهر آب الماضي أيضًا استثم الرصيد المتبقى منها، وفور استلامه الدفعة الأولى باشر الاتحاد إعداد الدراسات والخطوات الممكنة لتحقيق الغاية المرجوة من عمليات تأمين المواد والسلع التي سيوفرها للمواطنين عبر التعاونيات الاستهلاكية، وكانت الخطوات الآتية:

أولاً: تحديد المواد والسلع الأساسية التي سيتوافر تأمينها.

ثانياً: تشكيل لجنة استشارية من كل من المديرية العامة للتعاونيات والاتحاد الوطني للتسليف التعاوني، والتعاونيات المعنية بالمشاركة بمسؤولية التخطيط والتنفيذ.

ثالثاً: وضع الاستراتيجيات والتماذج المتعلقة ببيان السلع والاحتياجات الشهرية والفصصية للتعاونيات، توًماً وكماً، وكذلك ما يتعلق منها بطلبات القروض العينية الواجب تقديمها للاتحاد.

رابعاً: العمل على ترسیخ وتعزيز المفهوم التعاوني الصحيح لدى التعاونيات عن طريق تشجيعها على التعامل مع خطى التسويق بمروره وايجابية والتخليل، ولو مؤقتاً، عن توجهاتها وسياساتها في مجال التوسيع الاقفي. خامساً: إعداد وتأهيل الأجهزة البشرية اللازمة وتجنيد الإمكانيات المتاحة لدى الاتحاد لتنفيذ عملية التسويق وتحقيق أغراضها وأهدافها بنجاح.

الخطوة التي أقدم عليها الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني والتي تمثلت باستيراد عدد من المواد الغذائية وتوزيعها على التعاونيات لبيعها من المواطنين بسعر الكلفة، هذه الخطوة قوبلت بالارتياح لدى العاملين في الحقل التعاوني والقيادات النقابية لما شكلته من دفع للحركة التعاونية للقيام بالمهام الملقاة على عاتقها وتأمين المواد ذات النوعية الجيدة بالسعر المعقول والمقبول... ولكن... لماذا الاتحاد التعاوني؟

فالمعلوم أن هذه المؤسسة كانت تهتم بتقديم القروض للمواطنين لانشاء مساكن خاصة بهدف حل أزمة السكن المستعصية، وأمام النجاح الذي حققه في هذا المجال، وتوقف عدد من الادارات، بسبب أو لأخر، عن القيام بالمهام المفوضة إليها، لعب الاتحاد الوطن للتسليف التعاوني دوراً بارزاً في عدد من الحالات، فساهم في تقديم القروض والمساعدات إلى مزارعي التفاح، ومتضرري الزراعة، ومدد يده لترميم المساكن المتضررة. وقدم الاعمال للحرفيين وانطلق ليشجع الانتاج الحيواني بالبحث عن مصادر المياه الجوفية للري، وغيرها من المشاريع التي وضعت دراساتها بالتعاون مع وزارة الزراعة والاقتصاد، اضافة إلى عمليات التسويق التي خاض غمارها مؤخرًا بالتعاون مع الحركة التعاونية، والتي ينتظر أن تأخذ منحى جديداً بعد حصول الاتحاد على سلفة جديدة بقيمة مليار ليرة لبنانية.

بتاريخ ١٩٨٧/٨/٢٩ خصم الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني بسلفة خزينة قدرها مليار ليرة لبنانية لتأمين شراء ونقل وхран وتوزيع المواد الغذائية والسلع الاستهلاكية الأساسية واعطائها للتعاونيات

عن نشاط الاتحاد ومشاريعه والخطوات الجديدة التي يبني القائم بها، تحدثينا مدير الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني السيد حسن فضل الله فقال: - بموجب القانون ٨٧/٢٢ الذي صدر

كثرة يمكن تعداد بعضها:

١ - أمنت التعابير بوسيلة أو بأخرى، حاجتها من السكر والارز والسمون والزيوت والحليب المخفف والمساحيق من السوق المحلية بشرط ومواصفات مقبولة، كما تم تأمين كميات من لحم الغنم والأجيان والخضار المجلدة والمعلبات والمعجنات والحبوب والاحذية من السوق الخارجية.

٢ - وضعت التعاونيات المواد والسلع التي توفرت لديها بتصريف المواطن بأسعار مقبولة وأدنى من سعر السوق، وقامت بنشر لائحة الأسعار في مختلف وسائل الإعلام، وجرى تحديد سعر البيع لكل مادة وسلعة على أساس سعر الشراء مضافةً إليه مختلف الاعباء والنفقات من شحن ونقل وتأمين وخزن وإدارة ونسبة معينة لسد العجز الناتج عن بعض المخاطر أو عن ارتفاع الأسعار وتدهور سعر صرف الليرة وغير ذلك. ولا بد من الاشارة الى أن أسعار الشراء والبيع للمواد والسلع في إطار ما ذكر كانت ولا تزال مثار اهتمام وتحليل ومناقشة بين الاتحاد والتعاونيات بغية تأمين المصلحة المشتركة وانعكاسها على مصلحة المواطنين.

٢- عمدت التعاونيات الى القيام بعملية تثبيت اسعار بعض المواد والسلع لمدة أسبوع او أكثر وبشكل دوري، ولا شك أن هذه الخطوة، وفي هذا الوضع الاقتصادي المتدهري والقلق، انعكس سلباً على الاحتكارات التجارية وأثر على سعر السوق ووفر للمستهلكين المواد والسلع الضرورية وزاد من قدرتهم الشرائية والحد من تدهور مداخيلهم!

تقييم النتائج  
وتصحيح المسار وتصويبه

- والسلفة الجديدة التي سيحصل عليها الاتحاد وفق القانون ٨٨/٧١ كيف سيتم صرفها وما هي المواد والسلع التي سيتم التركيز عليها؟

- يتنامي دور الحركة التعاونية ويكبر ويحدث ايجابيات اقتصادية واجتماعية في شتى المجالات، وبآيات التعاونيات ادوات تؤمن للمستهلك المواد والسلع التي يحتاجها، كذلك هي اداة رئيسية لحماية مداخلهم اضافة الى انها، وكما هو حاصل بالفعل، توثر تاثيرأً فاعلاً في ضبط اسعار السوق. من هنا

العدد ٣٩

سيستمر الاتحاد  
في تقديم الدعم  
الفنى والمادى  
للتعاونيات لتخليلها  
من المرباين  
والتجار والبنوك ...

التعاوني التسويقي الجماعات

- يمكن القول إذاً، أن الاتحاد قام بدور الوسيط بين الوكلاء المستوردين والتعاونيات ...

- كلا، فبعد أن حصل الاتحاد على الدفعة الثانية من الأموال المخصصة له، عمد إلى تعميل خطته في التسويق وكفت اتصالاته بالمستوردين المحليين للحصول على أفضل الشروط الممكنة، وكذلك أيفاد لجنة للتسويق إلى بعض البلدان المنتجة للفاكهة ذاتها، وجاءت نتائج الجهود إيجابية سبباً، ولكن أقل مما كنا ننتظره. ورغم ذلك يمكن القول بأن عملية التسويق في هذه الظروف الصعبة التي يعيشها المواطن اللبناني كان لها إيجابيات

خطة الاتحاد التعاوني  
نتائج وأثار...

يتبع السيد فضل الله شرح الخطوة التي  
أقدم عليها الاتحاد التعاوني فيقول:  
- انطلاقاً من ذلك، وفي حدود الامكانيات  
المالية المتوفرة لدينا، أجرينا الاتصالات  
اللازمة باغلبية الوكلاء والمستوردين المحليين  
ليبعض المواد والسلع بغية تأمين ما تحتاجه  
السوق التعاوني منها بمواصفات وشروط  
وأسعار تناسب وهذه السوق، وفعلاً حصل  
الاتحاد على نتائج ايجابية بهذه الصدد وحقق  
نجاحاً لا ي باس به رغم العقبات والصعاب التي  
اعرضته، وظهرت أثاره في التعاونيات نفسها  
التي وجدت أن هناك فارقاً كبيراً في اسعار  
المواد التي تحصل عليها منفردة وتلك التي  
تؤمن لها مجتمعة ومتحددة ومتعاونة مع  
بعضها، سواء عبر الاتحاد أو عبر اية جهة او  
طريقة او آداة اخرى. وانعكست اثار هذه  
الخطوة على المستهلكين الذين تأمنت  
احتياجاتهم من المواد والسلع بسعر مقبول  
وأدنى من سعر السوق.

مشكلة التمويل

- وهل أن الأموال التي وضعت بصرف الاتحاد كانت كافية لتمويل عمليات التسويف للتعاونيات؟

- بما أن الأموال التي توفرت للاتحاد لتأمين المواد والسلع كانت محدودة وضئيلة وغير كافية اذا ما قيست بالاحتياجات، فقد عملت الادارة الى تزويد التعاونيات الاستهلاكية بجزء من احتياجاتها انطلاقاً من امكانياته، الامر الذي احدث اثراً سلبياً على عملية التسويق وجعل التعاونيات في وضع ختم عليها تأمين احتياجاتها من السوقين المحلي والخارجي بطاقتها الذاتية ووسائلها الخاصة. ولا بد من الاشارة هنا الى ان عملية الاقراض التي قام بها الاتحاد كانت اقرب الى القروض النقدية منها الى القروض العينية المطلوبة بسبب تداخل عدد من الاسباب والمغريات التي حالت دون تحقيق الغاية والهدف منها.

- عمل الاتحاد جاهداً في هذا المجال لتأمين القروض الازمة لتوفير المسكن الملائم عبر المشروعات التعاونية بالكلفة الحقيقة، ولا بد من أن يستمر بمارسه نشاطاته في هذا الحقيل بشكل أوسع وأشمل ليلعب دوره في سوق العرض والطلب وتثبيت الأسعار واعتدالها والحد من تفاقم الأزمة الاسكانية. لذلك فاحتياجات التمويل في كافة القطاعات التعاونية كبيرة وكبيرة جداً، وما يتتوفر لدى الاتحاد من امكانات ذاتية، وما تقدمه الدولة والمؤسسات والمنظمات الدولية في هذا المجال يكاد لا يسد حاجة محدودة وجزئية، ومن هنا كان الاتحاد يطالب، ولا يزال، بضرورة دعم القطاع التعاوني على مختلف الصعد، وتصحيح مسيرة الحركة التعاونية ودعمها ومساندتها على أسس سليمة وواضحة، وذلك يتطلب عدة خطوات أهمها:

١ - إعادة النظر بالقوانين والأنظمة التي تحكم وترعى شؤون الحركة التعاونية.

٢ - ايجاد الاجهزة التعاونية الرسمية والاتحادية التي تتتمتع بالكفاءة والمهارة والاختصاص والتي تتمكن من لعب دور طليعي في مجالات التنمية الاقتصادية.

٣ - تأهيل وتدريب التعاونيين وإيجاد هيكلية تعاونية متكاملة من بنى تحتية واتحادية صلبة ومتراصة، ويستبغ هذا بالضرورة عدم تأسيس التعاونيات قبل اعداد التعاونيين اعداداً مناسباً هادفاً وكاملاً يضمن نجاح المشروع اقتصادياً واجتماعياً.

٤ - دعم الاتحادات التعاونية العامة والخاصة وتحديداً الاتحاد الوطني العام للتعاونيات والاتحاد الوطني للتسليف التعاوني كونهما المعبر عن أمال وطنعات الحركة التعاونية.

٥ - تأمين التمويل اللازم للحركة التعاونية عبر الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني للمساعدة في تحقيق مشروعاتها في مختلف الميادين.

٦ - ايجاد الحوافز الازمة لربط عمليات التسليف بالتفويض والإدخار، ووضع الانظمة الضرورية لتحقيق ذلك.

ويختتم الاستاذ فضل الله حدثه قائلاً:- عندما نتحقق للحركة التعاونية هذه الاسس تكون قد وضعنا أمامها سبل الاتحاد والازدهار في ظل قوانين وانظمة منبثقه عن سياسة تعاونية صحيحة وواضحة ومحددة تناسب وطنعات مختلف الفئات الشعبية ومقتضيات الوضعين الراهن والمستقبل.

بالضرورة انشاء الاتحاد الوطني للتسليف التعاوني الذي يعتبر المؤسسة المالية المركزية للحركة التعاونية، واستطاع أن يقوم بهماهه ويلعب دوراً فاعلاً في مد الحركة التعاونية بالقروض والسلفات. ويتوارد عليه الاستمرار في هذه الهمام كي لا تتجه التعاونيات نحو الرابين والمصارف والتجار فترهق مشروعاتها وتنقل ميزانيتها الدينون والفوائد الفاحشة. ولم يقتصر دور الاتحاد على ذلك بل قدم الدعم الفني الازم للحركة التعاونية من خلال عمليات التأهيل والتدريب لمسؤولي التعاونيات والعاملين بها، وأمام النجاح الذي أحرزه فيما عهد إليه رأت الدولة أن تنسد اليه تنفيذ مهمات لا تدخل أصلأً في نطاق مصالحياته و اختصاصه فاستصدرت النصوص الازمة التي تتيح له تنفيذ الهمام التي تعهد اليه في شتى الميادين بقرار من وزير الاسكان والتعاونيات بعد موافقة مجلس الوزراء. وهذا يؤكّد مدى الحاجة لهذه المؤسسة الفاعلة على صعيد التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مختلف القطاعات. من هنا يبيّز دور التمويل التعاوني وتأمينه بشكل ميسر ليوجهه عبر الاتحاد الوجهة التعاونية الصحيحة وليؤدي دوره الرسوم له على الصعيدين الفردي والجماعي.

### دور الاتحاد التعاوني في حل أزمة السكن

● في مجال الاسكان، هل توقف الاتحاد عن تقديم القروض لهذه الغاية؟

**على الحركة التعاونية**  
**التخلّي عن دور**  
**الوسيلـ مقدمة**  
**للانتقال إلى**  
**عمليـات الانتاج**  
**الذاتي..**

نرى أنه يتحتم على الاتحاد، بالتنسيق مع المديرية العامة للتعاونيات والتعاونيات الاستهلاكية، ومن خلال نظرية الدولة المحددة وسياستها الواضحة في مجال الاستهلاك، من إعادة النظر في خطة العمل المقترنة في هذا المجال و إعادة تقييم نتائج عمليات التسويق التي تمت، وكذلك إعادة النظر في توجهات التعاونيات وخططها وأساليبها المعتمدة في هذا الصدد بغية تصويب النظرة وتصحيح المسار وتغادي السليميات التي نتت.

ويرأينا انه منها كانت الاسباب والصعوبات التي عرقلت او تعرقل عملية التسويق. او الاخطاء والتجاوزات التي شابتها، فلا بد من متابعة العمل لتأمين اغلب، ان لم يكن كل المواد والسلع التي تحتاجها التعاونيات وتوفيرها للمواطنين الذين يعانون من الوضع المعيشى الخانق. لذلك نقترح أن يتم، اضافة الى السلع والمأード التي حصلنا عليها، تأمين كميات لازمة من اللحوم والعلب والملابس والمستلزمات الجلدية والأدوات المنزلية والقرطاسية وغيرها من المواد التي من شأنها توسيع فرص التوفير على المواطن.

### كي لا تبقى التعاونيات سوقاً وسيطة!...

ومع استطاعت التعاونيات أن تؤمن ما تحتاجه من سلع ومواد من مصادرها الأساسية محلياً وخارجياً، لا بد لها من أن تنتقل من مرحلة التوسيع والانتشار الافقى المقبول لمشروعاتها الى مرحلة التوسيع والانتشار عمودياً، أي من مرحلة الشراء الى مرحلة الانتاج مباشرة لبعض السلع، وبذلك تكون قد وضعتنا البنية الأولى لراساء قواعد حركة تعاونية استهلاكية سلية ومتينة... دون تحقيق ذلك ستبقى التعاونيات مجرد وسائل وأسواق وسيطة لبيع منتجات ينتجهما الغير وتسويقه بضائع يستوردها المستوردون!

● وهل تعتقد أن بإمكان الاتحاد التعاونى أن يلعب دوراً مؤثراً وفاعلاً في حل بعض المشكلات التي ت تعرض قطاعات الانتاج والاسكان والاستهلاك؟

- تحتاج القطاعات التي ذكرتها الى من يعينها ويمدها بالدعم المادي لتحقيق مشروعاتها الفردية والجماعية، وهذا ما حتم

# التحرر... وأسلوب التربية الحديث...

هل يؤثر على معنى  
الرجلة والأنوثة؟!  
وفتاة اليوم... ماذا  
ترى من والديها؟!

عائدة عبد الصمد



ذلك على الرجلة والأنوثة؟! الناس تتحدث كثيراً عن صفات أنثوية مثل شفافة، رقيقة، مثابرة، صبوره للفتاة، وصفات رجولية مثل: المنطق، العقل، الحزم، القوة والسيطرة للرجل... والحقيقة انه ما من صفة من هذه الصفات يمكن ان يقال انها خاصة بجنس دون الآخر، لقد اثبتت الدراسات انه منذ الولادة ذهنياً وعاطفياً لا يوجد أي فارق بين الصبي والبنت، بل كلاهما يولد بنفس الفضائل والاستعداد. وعلينا ان نتيح لأولادنا منذ الصغر تربية حديثة، نخلق منهم شخصيات ناضجة، مدركة لواجباتها ومسؤولياتها بالمقاييس العصرية والواقعية، ومن الخطأ في حقهم وحق

والبعض الآخر أطلق المزاعم الخبيثة عن تهديد المساواة لأنوثة المرأة. ووسط هذه الاجواء يصمد مبدأ المساواة وتبدي الدراسات العلمية الجدية في الانتشار لخدمة الهدف، وضمان سلامه تطبيقه، ومحاربة كل المزاعم التي تحاول هدمه.

وكان من أهم هذه الدراسات ما استهدف التربية الأولى، فإلى عهد قريب وحتى الآن، ترى معظم الأهل يفرقون في التنشئة بين الصبي والبنت منذ الصغر، فهل يمكن تطبيق سياسة واحدة في التربية على الصغار دون ان نضع في اعتبارنا حقيقة الجنس؟ وهل يؤثر

في ٢ - ٥ تشرين ١٩٨٨ عقدت جمعية تضامن المرأة العربية مؤتمرها الدولي الثاني في القاهرة حول [الفكر العربي المعاصر والمرأة] ...

وفي ١٩ حزيران ١٩٧٥ عُقد المؤتمر الدولي للسنة العالمية للمرأة في مكسيكو... وغيرها الكثير... الكثير من المؤتمرات العربية والدولية الى جانب الندوات والابحاث والدراسات التي دارت وتدور حولها المناقشات مع رفع الشعارات لتحرير المرأة والمساواة بينها وبين الرجل، البعض عارضها منادياً بضرورة تفرغ المرأة لرسالتها الطبيعية،



التربية التي تمارسها المجتمعات الغربية، فنحن لنا عاداتنا وتقاليدينا التي ترفض الكثير من ممارسات الحضارة والمدنية الحديثة!! كالاستقلال بحياتها متى بلغت سن الرشد.. ممارسة تجارب الحب قبل الزواج.. السهر خارج البيت حتى ساعة متأخرة ليلاً!!

لا نطالب بمثل هذه الحقوق التي صنعت في النهاية مجتمع الانحلال والضياع بين شباب الجيل من الجنسين في تلك المجتمعات.. ولكن الذي نطالب به الفتاة اليوم هو معرفة كل شيء عن الحياة بما فيها من خير وشر... وتعلم كل ما يؤهلها للقيام بدورها في الحياة، والوقوف على أرض من الثقة بالنفس تصنمها ثقة الأهل بالبنت، فعل الأهل تثقيف فتاتهم وتعليمها المبادئ الصحيحة مع اعطائهما حرية الانطلاق ضمن حدود معينة ومراقبة مستمرة من بعيد.

لقد شهدت أوروبا في القرون الوسطى تقليعة اسمها «حزام العفة»!!!. كان يضعها الفرسان حول خصر الزوجات، ولكن هذا الحزام لم يقف حائلًا دون خيانة بعض الزوجات؟؟!. ولو أن مؤلاء الفرسان تركوا الحب والثقة في قلوب زوجاتهم لانتظرت الزوجة زوجها ألف عام!! والتبيجة.. إن الامومة والابوة مسؤولة ضخمة على الأهل تحمل تبعاتها، فهي ليست مجرد عواطف فياضة، ليست حبًا وعناءً، لكنها مهمة لا تقل خطورة عن أيام مهمة مادفة أخرى في الحياة، غايتها تربية جيل وخلق شخصيات وبناء مستقبل...

بحزم وان تفرض عليها رقابة شديدة في كل تصرف وموقف وكلمة، وان تتجنب مجالسة الرجال من باب الحيبة، فقد يغير بها شاب بلا ضمير او يبعث بعواطفها رجل يجيد لعبة الحب.

فإذا كان هذا الاسلوب يؤدي غالباً إلى نتائج طيبة فيما يتعلق بتجنب المخاوف الا انه يؤثر جداً في نفسية الفتاة، فترى نفسها انها ليست جديرة بتحمل امانة المسؤولية، مما يدفعها الى النظر الى جنس الرجال بروح العداء، لأنها ستتخيل عندهما ان وراء كل ابتسامة انياب ذئب، وخلف كل كلمة شباك صياد؟؟! وترى في كل نظرة، معنى للتغريب والعبث، وبقاوتها داخل قوقة الرقابة المحكمة سوف يجعلها لا تعرف من امور الدنيا شيئاً، ويكون عليها بعد ذلك مواجهة حياتها المستقبليّة كزوجة وام بلا اي رصيد من المعرفة او اي قاعدة من الثقافة، مما تعلمته ومهمها حصلت على شهادات علمية!! كل هذه العوامل ذات اثار سلبية ويعيدة المدى بالنسبة لفتاة الجيل الجديد ..

ان الحياة اليوم فتحت احضانها لكل انسان لكي يتعلم ويعرف ويقف على اسرار الحياة، والفتاة التي تذهب الى المدرسة الجامعية والمكتب لا يصح ان يكون رصيدها صفرًا في مجال الثقافة التربوية، والعلاقة بين الرجل والمرأة.

هذه مقارقة يجب ان يقف عندها الاباء طويلاً.. وعندما تناقش اساليب التربية الحديثة، لن نطلب تطبيق نفس اساليب

مجتمعهم ووطفهم ان تخلق منهم نوعين مختلفين متعارضين.

فالمرأة موجودة في حياة كل رجل... هذه الحقيقة تؤكدها الطبيعة ويساندها الواقع، الرجل تحبه امرأة، وتشاركه الحياة امرأة، وينهي حياته برفقة امرأة... وهما حاول الرجل بالطبع ان ينفي تأثير المرأة على حياته فنان الحقائق لا تؤيده... رغم التطور ووضوح دور المرأة وفعاليتها، وعدم حاجتها إلى ان تلعب دورها في الخفاء، الا انها ما زالت تقف وراء الكثير من تصرفات الرجل وموافقه...

المرأة الام... الزوجة... الحبيبة... الزميلة... فهي متعددة الادوار في حياة الرجل، وهي من حيث تدري او لا تدري تترك بشخصيتها، وبمبارتها، وأهدافها بصمات واضحة على روح الرجل وتفكيره، وكثيراً ما تمتد هذه البصمات الى مستقبله.

وهذا ما سناحاول تحليله ومناقشته اليوم في حلقات اربع، نحاول من خلالها ايضاح افكار المرأة وما تريده من الرجل سواء اكانت.. بنتاً او اماً او زوجة او شقيقة.. لبناء مجتمع سليم وتحقيق علاقة سليمة بين الرجل والمرأة.. ولنبدأ بالحلقة الاولى وما تريده الفتاة من والديها وخاصة الآب (رب الاسرة) هذه الفتاة التي تحاول التعبير عن خلجلاتها ومشاعرها بكل صدق وخلاص طالبة من الآب ان يفتح لها قلب الكبير ليحتوي افكارها ويعتني احساسها... فهو اي الآب اول اسم تنطق به.. وأول رجل يدخل حياتها، إنه اعظم حب يعيش في قلب الفتاة، لأنه تبع الحب والحنان في كل وقت ورغم كل الظروف... والحب هو الذي يقود خطوات الانسان على طريق الخير والامانة، ويدفعه الى التضحية ونكران الذات.

والثقة هي التي تصنع الانسان القوي فلا يتورط بجهل ولا يندفع بمحاجة. والفتاة تريده حب الآب وثقته، لمعرفته وخبرته وتجاربه في الحياة، كي تستفيد من ذلك كله في بناء حياتها وتدعم شخصيتها، وشق طريقها بين مواكب الجيل الجديد الصاعد. يحدوها الامل في حياة عبقة سعيدة.. ولا شك ان كل آب يهدف الى ما فيه صالح ابنته، ويرغب في ان تكون ابنته تلك الفتاة التي تشرف اهليها وترفع رأس اسرتها على الدوام.. ولكن هنا يختلف اسلوب التربية بين الماضي والحاضر.. فمعظم الآباء يرون ان الفتاة كي تكون هذه الفتاة يجب ان تعامل



٢٥ ألف لبناني  
مدين على المخدرات



هل يجوز السكوت على تفشي هذه الآفة الاجتماعية الخطيرة؟

نظرة المجتمع

تختلف نظرية المجتمعات للمواد التي يتعاطاها الناس، بينما نرى الخبر والتدخين مقبولين اجتماعياً، في بعض المجتمعات، نرى الحشيش وعقاقير الهلوسة مرفوضة في نفس الوقت.

وبالختصار، كلما كان استعمال المادة متأصلة في المجتمع، كلما زاد تقبلها لها. وكلما كانت المادة المخدرة متوافرة ورخيصة الثمن، كلما نشأ انتشارها.

الاسباب الرئيسية  
لدوافم المخدرات ...

لقد أثبتت الدراسات العلمية، ان الكوارث والالحروب تعتبر من الاسباب الرئيسية لللامان، وما نعانيه في لبنان يؤكد هذه المقوله، خاصة وانه قد تحول الى متوجه ومصنوع للمواد المفبركة والمخدراة. بالإضافة الى انه تحول الى منطلق لترويج المخدرات في صفوف الشباب وفي الاسواق العالمية.

ان هذه الآفة التي باتت تطرق المزيد من الألس والبيوت، يجب ان يتبعه لاخطاها جميع المعنيين، على اختلاف مواقعهم ومسؤولياتهم، من اجل ان تتحذ كل التدابير الكفاحتها، والتركيز على التوعية في صفوف الشباب والجيل الطالع، حتى لا تستيقن يوماً على كارثة اجتماعية وانسانية شاملة لا يمكن حتمال نتائجها.

- ١ - النمط الكحولي، ويشمل الخمر بكل أنواعه، والعقاقير المهدئة، والمنومات.
  - ٢ - النمط الامفيتاميسي، ويشمل المشتقات مثل الامفيتامين.
  - ٣ - النمط القنابي، ويشمل الحشيش والماريجوانا.
  - ٤ - النمط الكوكايني.
  - ٥ - النمط الهلوسي، ويشمل الميسكاريين والاس. د.
  - ٦ - النمط القاتي، ويشمل القات.
  - ٧ - النمط الاقيوني، ويشمل الاقيون، وعومند المورفين والهيرويين والكوداين.

أسباب الادمان

يعتبر الادمان ظاهرة معقدة، متعددة الاسباب، تتعلق بخصائص العقار، وطبيعة المدمن، واوضاع البيئة.

خصائص العقار

يعتمد مفعول العقار على تركيبة الكيميائي، وذلك نجد أن خصائص الخمر تؤدي إلى الادمان حتى بعد ٥ - ١٠ سنوات من الاستعمال المف躬 والمستمر. بينما نرى أن استعمال المنومات بصورة منتظمة يومياً يسبب الادمان في خلال شهر. أما الهرويين، فيؤدي استعماله للنظم إلى الادمان في خلال

ذلك يمكننا الملاحظة ان سهولة الحصول على المادة من شأنها ان تعتبر سبباً مهماً من اسباب تفشي الادمان.

□ الادمان على المخدرات آفة اجتماعية خطيرة، تدمر الانسان نفسياً وجسدياً واجتماعياً، ولهذا السبب، بذلت هيئات دولية واقليمية و محلية جهوداً مكثفة، بهدف الحد من نقاشي الادمان، عن طريق التوعية والتحذير وابقاء مرافق العلاج للمدمرين.

ويعتبر الادمان على المخدرات في لبنان مشكلة خطيرة، تهدد المجتمع اللبناني بأسره، خاصة بعد أن تفاقمت بسبب ضفوط الحرب الأهلية، والتهجير، وتدحرج الوضائع الاقتصادية، وتفشي البطالة وتزعزع القيم الأخلاقية والاجتماعية.

ولإظهار مدى خطورة هذه المشكلة، يكفي ان نلقي بعض الاضواء، التي من شأنها ان

تشير بعض الدراسات العلمية الى ان عدد المدمنين على المخدرات في لبنان قد فاق الخمسة والعشرين الفاً في السنوات الاخيرة. وبالقياس مع فرنسا نرى ان عدد المدمنين فيها يبلغ الخمسة والاربعين الفاً، مع الفارق الكبير في عدد السكان بين فرنسا وليban.

وتبذر خطورة المشكلة عندما تدرك أن الادمان قد طال فئات حديثة السن كالطلاب وصغار العمال والمستخدمين. في حين أن الدولة باتت عاجزة عن تطبيق القانون بحق تجار المخدرات، الذين تحولوا، خلال سنوات الحرب الى مافيا يحققون الارباح الطائلة على حساب الآخرين، أفراداً ومجتمعاً.

أنواع المخدرات

**صنفت منظمة الصحة العالمية المخدرات  
حسب الانماط الآتية:**

## إنماط الضرار

# إنماط بذور الضرار

## العوامل المؤثرة على الإنماط

يتعلق إنماط بذور الضرار بثلاثة عوامل أساسية وهي: الرطوبة، الاوكسجين والحرارة، كما يمكن للنور أن يكون في بعض الأحيان عامل رابعاً. ويحصل الإنماط ضمن حد أقصى وحد أدنى لكل من هذه العوامل حيث تتفاوت هذه الحدود من صنف إلى آخر.

**دور الحرارة**  
من بين هذه العوامل الثلاثة (الحرارة،

رقم ١ او رقم ٢. لمزيد من الإيضاح، اوردنا الى جانب الجداول عدة شروحات وقدمنا بعض الحالات غير الاعتيادية التي يجب معرفتها.

١ - تأثير كائنات التربة الحية على البذور  
نذكركم بأن تجارب التفريغ قد أجريت لبذور جديدة وفي بيئه معقمة. أما في التراب الطبيعي حيث توجد عدّة كائنات <sup>١</sup> يمكنها أن تتعرض لهذه البذور والبازارات، وتحدث بعض مشاكل للإنماط والتفرج. فهذه الكائنات لها حرارة مثالية لنموها تماماً كما للبازارات الضرار، ولكن هذه الحرارة تختلف حسب نوع الكائنات تماماً كما تختلف حرارة الإنماط المثالية لم الحصول معين في بيئه معقمة عن حرارة الإنماط المثالية في السهل الخارجي حيث يمكن للبازارات أن تكون عرضة للكائنات الحية في التراب. طبعاً إن احتمال حدوث الأضرار يقل عندما تكون الطروف مؤاتية لإنماط سريع وبازارات قوية؛ وبالتالي فإن استعمال المبيدات الفطرية والخشبية يمكنها أن تخفف الأضرار على البذور.

### ٢ - الحرارة الدنيا

يدخل اعتبار آخر في عملية الإنماط وهو الحرارة الدنيا. فالخس والبصل مثلاً يبنينا بشكل جيد على حرارة صفر درجة مئوية ولكن عملية التفريغ تكون بطيبة جداً (٤٩ يوماً للخس و٣٦ يوماً للبصل). لكن الأهمية تكمن في أن هذه البذور تقدر أن تتحمل هذه الحرارة والبقاء حية عندما تأخذ حرارة التربة بالارتفاع، بينما تتعرض بذور اللوبية والذرة للهربان إذا بقيت على حرارة منخفضة لمدة طويلة. إن الحرارة الدنيا للإنماط يمكن ان تكون المؤشر لبداية نزاعة المحصول البكتيري في الربيع؛ عندما ترتفع حرارة الأرض الى حرارة الإنماط الدنيا يمكن وضع البذور في الأرض مع الافتراض ان حرارة التربة

الرطوبة والاوكسجين) التي تؤثر على إنماط كافة بذور الضرار، تستحوذ الحرارة على الانتباه الأكبر. لقد دوّنت النتائج المسجلة في الجدول رقم ١ والجدول رقم ٢ بالاعتماد على حرارة ثابتة لكل تجربة، في بعض الأحيان (وكما في حالة الكرافس) تسبب الحرارة المتزايدة نسبة عالية وسرعة في الإنماط. إن الجدول رقم ٥ يلخص بطريقة مختصرة الكمية والنسبة المئوية للإنماط المدونين في الجدولين

**جدول رقم ١: النسبة المئوية للبازارات المفرحة على حرارة مختلفة.**

المحصول	صفر °م	١٠°م	١٥°م	٢٠°م	٢٥°م	٣٠°م	٣٥°م	٤٠°م
الهليون	٧٧	٧٩	٩٥	٨٨	٨٠	٦١	-	-
لوبية (فاصولياء)	-	٨٨	٨٠	٨٢	٥٢	١	-	-
ملفوف	-	-	٩٩	-	٩٢	٧٨	٢٧	-
جزر	٧٤	٩٥	٩٦	٩٦	٩٥	٩٢	٤٨	صفر
قرنبيط (قطبيط)	-	٤٥	٦٢	-	٦٠	٥٨	-	-
الكرفس	-	٦٥	٩٧	٤٠	٧٠	٧٢	-	-
خيار	٤٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٥	٩٥	صفر	صفر
بازنجان	-	٦٠	٥٣	٢١	-	-	-	-
خس	-	١٢	٩٩	٩٩	٩٨	٩٩	٩٨	-
بامية	٣٥	٨٥	٨٨	٩٢	٨٩	٧٤	صفر	صفر
بصل	٢	٧٣	٩١	٩٧	٩٩	٩٨	٩٨	٩٠
بقدونس	-	٥٠	٦٤	٦٩	-	٦٢	-	-
جزر أبيض	١	٥١	٧٧	٨٩	٨٥	٧٩	٨٧	٨٢
(باسيلا) بازلا	-	٨٦	٩٤	٩٣	٩٢	٩٤١	٨٩	صفر
فليفلة	٧٠	٩٥	٩٨	٩٦	٧٠	١	صفر	صفر
فجل	-	٩٥	٩٧	٩٥	٩٧	٧٦	٤٢	-
سبانج	-	٢٢	٢٨	٥٢	٨٢	٩١	٩٦	-
ذرة	١٠	٨٨	٩١	٩٨	٩٧	٤٧	صفر	صفر
بندوره (طماظم)	٤٦	٨٢	٩٧	٩٨	٩٨	٨٢	صفر	صفر
لفت	٨٨	٩٩	٩٩	١٠٠	٩٩	٩٨	٧٩	١٤
بطيخ أحمر	٩٦	٩٢	٩٠	٩٤	١٧	١٧	صفر	صفر
بطيخ أصفر	-	-	٩٠	٩٤	٢٨	-	-	-

- = غير مجرى بعد.



وهو مكان إنتاج البذور فإن البذور المنتجة في المناطق الدافئة سوف تثبت على حرارة أعلى من تلك التي تنتج في المناطق الباردة، حتى بالنسبة للأصناف المقاومة المنتجة في المناطق الدافئة، يمكن رفع حرارة التربة فقط من ٢٤ إلى ٢٧ درجة مئوية، إذ إنه فوق هذا الحر لا يمكن أن يحصل إنبات.

إن فترة السكون هذه، على حرارة مرتفعة، سببها وجود غشاء في البذرة يمنع تسرب غاز ثاني أوكسيد الكاربون وهو بالتالي يعيق التنفس ويمنع الإنبات. في حال تم تحذيق هذا الغشاء فإن الإنبات يمكن أن يحصل على حرارة مرتفعة قد تصل إلى درجة ٣٥ مئوية. لسوء الحظ إن محاولات تمزيق هذا الغشاء ميكانيكياً قد أدى إلى اضرار في جذن البذرة وسهل دخول الكائنات الحية التي تسبب العفن. لقد استعمل تصميم (Pre-Sprouting) للبذور ولكن بنتيجه محدودة، لأنه لا يمكن معرفة وقت وقف التصميم وزراعة البذور فيما بعد (هذا ما لم يشجع الاستعمال التجاري). إن عملية نقع البذور في هرمون الـ Thiourea

الإنبات في حالات الدرجات المتباينة مثلًا نهار دافئ يليه ليل بارد (حتى ولو كانت الفوارق الحرارية شاسعة: ٣٠ درجة في النهار و ٢٠ درجة في الليل). إذاً العوامل المثلية لإنبات بذور الكرافس هي: نور خفيف، رطوبة عالية وتذبذب في الحرارة بين ٣٠ درجة في النهار و ٢٠ درجة في الليل. فضمن هذه الظروف تثبت كل بذور الكرافس الجيدة بعد ٧ أيام.

**ب - الخس والهندباء:** إن لبذور الخس والهندباء فترة سكون على حرارة مرتفعة، يعني آخر أن هذه البذور لا تترعرع على حرارة مرتفعة ولكنها تثبت حالتا تبرد الأرض (يشطرط أن لا تكون حرارة التربة قد تخطت الحد الأعلى للحرارة الذي يقتل البذور). إن فترة السكون هذه تسبب مشاكل في المناطق التي يزرع فيها الخس في آخر الصيف ليقصد في الخريف أو الشتاء. إن أكثر الأصناف مقاومة لهذه المشكلة هي Good Lakes Progress ثم Imperial 615. أما غير المقاومة فاغلبها أصناف قديمة مثل Black Seeded Simpson إن عملاً آخرًا يدخل في عملية إسكون هذه

ستستغرق بالارتفاع بحيث تصبح عملية التفريغ أسرع.

إن الزراعة في الأرض قبل ان تصل حرارتها إلى الحرارة السفلية للإنبات لا يعطي محصولاً يكثيراً دائمًا إذ يمكن أن يتسبّب بخسارة كبيرة في التفريغ.

### ٣ - الحرارة القصوى

إن الحد الأقصى لحرارة التربة الذي يحافظ فيه على حياة البذور يتراوح بين ٣٠ و ٤٠ درجة مئوية (انظر الجدول رقم ١). لقد أجريت

تجارب إنبات لعدة محاصيل على حرارة ٤٥ درجة مئوية وآتت إلى موت البذور في غضون ٢٤ ساعة. هذه التجارب أجريت في ظروف ملائمة للإنبات ما عدا الحرارة المرتفعة. خلال

فصل الصيف قد تتعدد حرارة سطح التربة في النهار الحد الأعلى للحرارة، مما يؤدي في بعض الأحيان إلى ضعف وأضرار في التفريغ. حتى ولو استطاعت البذور من التفريغ على حرارة مرتفعة فإن البذارات سوف تموت بمجرد ملامسة سطح التربة الحار. هذه الأضرار مشابهة للتى يحدثها مرض التسلق. فالجزر والشمندر مثلًا هما أكثر النباتات التي تتعرض

بأذراها إلى اضرار جسيمة نتيجة ارتفاع حرارة سطح التربة، لأن فلقاتها السميكة

والمستقيمة لا تسمح بالتطليل حول عنق النبتة. إن الأرض التي تحتوي على كرات ترابية تقلل حرارة الأرض بتنظيل سطحها وهي وبالتالي تختلف من تلف البذارات.

**٤ - محاصيل ذات متطلبات خاصة:**

**١ - الكرافس (Celery):** لا يثبت الكرافس فوق حرارة ١٠ درجات مئوية في

الظلام. ولكن إذا وصل النور - حتى النور الخفيف - إلى البذور فإنها سوف تثبت على حرارة فوق الـ ٢٠ درجة مئوية، وترتفع نسبة

جدول رقم ٢: عدد الأيام لظهور البذارات على حرارة مختلفة.

المحصول	٥٠ م	٦٠ م	٧٠ م	٨٠ م	٩٠ م	١٠٠ م	١١٠ م	١٢٠ م	١٣٥ م	١٤٠ م
الهلوبين	صفر	صفر	صفر	١٢	١٠	١٥	٢٤	٥٣	-	-
لوبية (فاصولياء)	-	-	-	٧	٦	١٨	٣٠	-	-	-
ملفووف	-	-	-	٤	٤	٦	٩	١٥	-	-
جزر	٩	٦	٦	٧	١٠	١٧	٥١	-	-	-
(قنببي) قرنبيط	-	-	٦	٥	٦	١٠	٢٠	-	-	-
الكرافس	-	-	٧	٧	١٢	١٦	٤١	-	-	-
خيار	-	٢	٤	٦	١٢	١٢	-	-	-	-
باذنجان	-	-	٥	٨	١٢	-	-	-	-	-
خس	-	-	٢	٢	٢	٤	٧	١٥	٤٩	-
بامية	٧	٦	٧	١٢	١٧	٢٧	٢٧	-	-	-
بصل	١٢	٤	٤	٥	٧	١٣	٣١	١٣٦	-	-
بقدونس	-	-	-	١٢	١٣	١٤	١٧	٢٩	-	-
جزر أبيض	-	-	-	٢٢	١٥	٤	١٩	٢٧	٥٧	١٧٢
(باسيلا) بازلا	-	-	٦	٦	٨	٩	١٤	٣٦	-	-
فليفلة	-	-	٩	٨	٨	١٢	٢٥	-	-	-
فجل	-	-	٢	٤	٤	٦	١١	٢٩	-	-
سبانخ	-	-	٦	٥	٦	٧	١٢	٢٢	٦٢	-
ذرة	-	٢	٤	٤	٧	١٢	٢٢	-	-	-
(طماطم) بندورة	٩	٦	٦	٦	٨	١٤	٤٢	-	-	-
لفت	٢	١	١	١	٢	٢	٥٥	٥	-	-
بطيخ أحمر	-	-	٤	٥	١٢	-	-	-	-	-
شمندر	-	-	٤	٤	٦	٩	١٥	-	-	-
بطيخ أصفر	-	-	٢	٤	٨	-	-	-	-	-

صفر = إنبات ضعيف جداً أو عدم إنبات

- = غير مجرى بعد

### الجدول رقم ٣ تأثير رطوبة الأرض على انبات بذور الخضار

المجموعة الاولى:	ملفوظ
ذرة	لدت
كوس	فجل
بطيخ اصفر	
خيار	
بصل	
المجموعة الثانية:	
لوبية (فاصولياء)	
بازلا (باسيلا)	
هندباء	
شمندر (بنجر)	
المجموعة الثالثة:	
كرفيس	
المجموعة الرابعة:	
السبانخ	

الاراضي ذات الرطوبة المتوسطة نسبياً الى ما فوق السعة الحقلية.

٢ - مجموعة من النباتات لا تثبت إلا في الاراضي ذات الرطوبة العالية (قريبة من السعة الحقلية).

٤ - مجموعة من النباتات تثبت جيداً في الاراضي ذات الرطوبة المختففة نسبياً وظهور تقصير في الانبات كما اقتربت الرطوبة من السعة الحقلية. (هذه النتائج تظهر جلياً في الجدول رقم ٢).

إن معدل الانبات كان أسرع لكافحة البذور في ظروف الرطوبة العالية؛ كما انه كان أسرع عند السعة الحقلية اكتر من ظروف الرطوبة المتوسطة.

#### \* السعة الحقلية (Field capacity F.C)

- كمية الماء التي تستوعبها التربة بعد تصريف الماء الفاضل وتسمى أيضاً السعة المسامية.

#### دور الاوكسيجين

لا يكون الاوكسيجين عادة عاملاً محدداً للنباتات إلا عندما تكون فراغات التربة حول البذرة مشبعة بالماء وهذا ممكن أن يحصل بعد مطرول كثيف للأمطار. إذا لم تتم المعالجة يمكن للياهري أن تتجمع في الأماكن المختففة من السهل وهذا ينتج عن عدم تسوية الأرض فيمكن للبذور أن تختنق وتموت اذا غمرتها المياه لمدة طويلة؛ لأن الماء البارد يطرد الاوكسيجين وهو وبالتالي يمنع البذرة من التنفس.

إن بعض البذور حساسة اكتر من غيرها لنقص الاوكسيجين. فالقرعيات مثل الشمام وال الخيار لها حساسية مرتفعة. إن الكافاف فهو بالمقابل يستطيع ان يفرخ في الماء إذ ان الاوكسيجين الذائب في الماء كاف لتفريخه.

#### تصطب قشرة الأرض

إن مطرول الأمطار أو بعض عمليات الري يمكن ان تصطب سطح القشرة الأرضية إلى درجة ان البذور المفرخة لا تستطيع ان تخترق

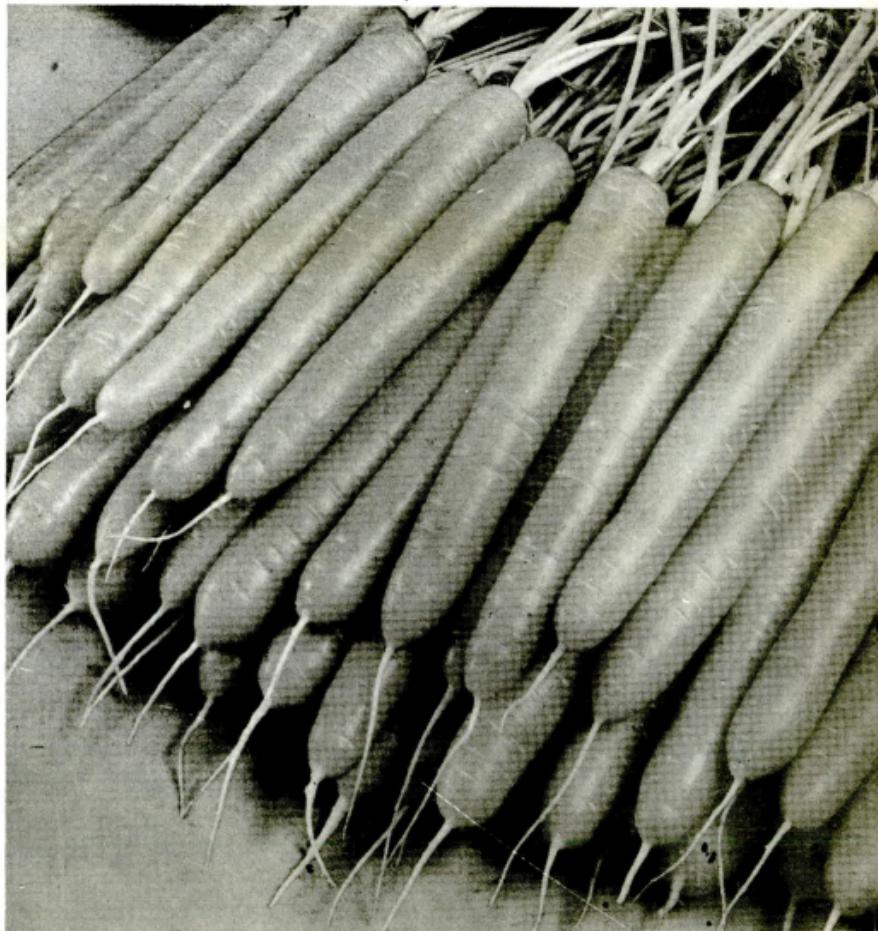
او تبريد البذور الرطبة قبل تبليتها في الماء تعتبر فعالة جزئياً ولكنها غير مستعملة تجارياً هي الأخرى.

ان استعمال الأرض المقدرة التي تظلل التربة حول البذور، الزراعة على عمق، والاستمرار في الري أثناء الليل يماء باردة قد ساعده كثيراً على تخفيض حرارة التربة حول البذور وأدى وبالتالي الى انبات جيد في ظروف حرارية غير ملائمة للتفرخ.

طبعاً يمكن تدليل هذه المشكلة بالانتظار حتى تبرد الأرض ولا تتعدى حرارتها الـ ٢٤°C مئوية لعدة ساعات في اليوم.

#### دور الرطوبة

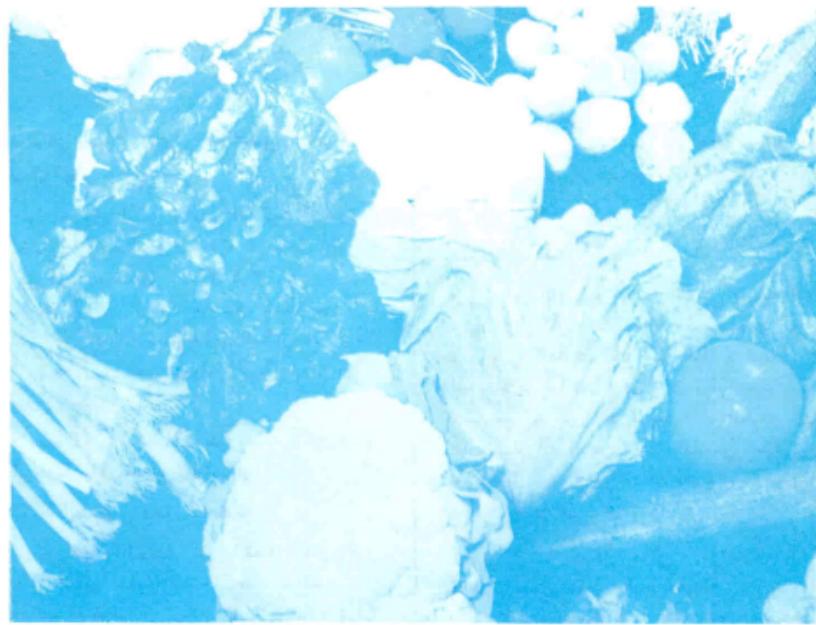
لقد أدى العمل في جامعة كاليفورنيا - دايفيس - الى دراسة اثر رطوبة التربة على عملية الانبات. لقد اجريت التجارب كلها في نفس الأرض ولكن بنسب رطوبة مختلفة ابتداء من السعة الحقلية\* الى النسبة التي تسبب



قليلة فلا مشكلة للبذور مهما تفاقت الحرارة، كما انه إذا كانت حرارة التخزين منخفضة فحتى لو كانت رطوبة البذور عالية فهي لا تؤدي إلى تلفها.

اما اذا كانت البذور باردة وناشفة فهي تعتبر في ظروف مثالية للتخزين. فان البذور ذات صفة الابات العالى لا يمكنها ان تحتفظ بهذه الصفة لمدة اكتر من عشر سنوات إذا كانت نسبة الرطوبة فيها اقل من %٩ وإنما ما حفظت بمناعة عن الرطوبة وعلى حراقة تتراوح بين صفر وخمس درجات مئوية.

اما بالمقابل إذا كانت رطوبة المستودع %٧٠ فهي ترفع رطوبة البذور الى %٢٥ وإنما كانت الحرارة ٢٧ درجة مئوية وما فوق فان مثل هذه البذور تموت في غضون شهر أو شهرين. من المستحسن ان لا تحفظ البذور في وعائتها الا إذا كانت رطوبتها اقل من %٨ وإنما



#### **المجدول رقم ٤: بذور الخضار: الحد الادنى للانبات المسموح به في كاليفورنيا.**

#### **معدل عدد البذور بالاونصة ومعدل حباتها**

الحد الادنى للانبات م معدل عدد البذور م معدل حياة المسموح به (%) (٢٨ جرام البذور سنتين)

#### **المحصول**

٢	١٤٠٠	٦٠	هلين
٢	٧٠_٢٠	٧٠	لوبية (فاصولياء)
٢	١٠٠	٧٥	
٤	٢٠٠٠	٦٥	شمتدر (بنجر)
٤	٧٧٠٠	٧٥	ملفوظ
٢	٢٢٠٠	٥٥	جزر
٤	٨٦٠٠	٧٥	قرنبيط (قطبيط)
٢	٧٦٠٠	٥٥	كرفس
٤	١٥٠٠	٦٥	سلق
٢	١٤٠	٧٥	ذرة
٥	١١٠٠	٨٠	خيار
٤	٧٢٠٠	٦٠	بازنجان
٥	١٧٠٠	٧٠	هندباء
٦	٢٦٠٠	٨٠	خس
٥	١١٠٠	٧٥	شمام
٢	٥٠٠	٥٠	بامية
١	٨٥٠٠	٧٠	بصل
١	١٨٠٠	٦٠	بقدونس
١	٦٨٠٠	٦٠	جزد ابيض
٢	٢٢_٥٠	٨٠	بازلا (باسيلا)
٢	٤٥٠٠	٥٥	فلبلة
٤	٣١٠٠	٧٥	فجل
٢	٢٩٠٠	٦٠	سبانخ
٤	٢٨٠_١٨٠	٧٥	كوسى
	١٠_٠٠	٧٥	بندورة (طماطم)
٤	١٤٠٠	٨٠	لفت
٤	٣٢٠	٧٠	بطيخ احمر

سطح التربة. لا يوجد ما يبرهن بأن نقص الاوكسيجين نتيجة استعماله من الكائنات الحية ومن البذور هو الذي يسبب موت هذه الاخرية بعد تصلب سطح التربة، إذأن مشكلة الابات في الاراضي ذات القشرة الصلبة هي مشكلة ميكانيكية بحتة ولا علاقة لها بنقص كمية الاوكسيجين في الارض.

**نسبة التغريخ المتوقعة للبذور الخضار**  
اي نسبة تغريخ يمكن أن يتوقعها المزارع بعد شراء بذوره من البائع؟ هذا يتعلق طبعاً بنوع البذور. فالبعض كالجذر مثلاً له نسبة تغريخ خفيفة بينما البعض الآخر له نسبة تغريخ عالية قد تصل الى ٩٩ - ١٠٠٪. يعطي الجدول رقم ٤ معدل نسبة تغريخ بذور

الخضار المتبقي في ولاية كاليفورنيا في الولايات المتحدة. إن هذه الأرقام هي نتيجة خبرة عدة سنين من العمل وهي تظهر الحد الادنى لانبات البذور المخزونة في ظروف جيدة والتي لم يتجاوز عمرها السنة بعد. كما يظهر الجدول رقم ٤ معدل حياة بذور الخضار المحفوظة في المستودعات التقليدية.

#### **حزن البذور**

#### **شروط التخزين:**

ان التخزين في الظروف المثالية يحفظ قوة الانبات للبذور لمدة اقلها الارقام المدونة في الجدول رقم ٤. بينما قد يؤدي التخزين في الظروف الرديئة الى موت البذور في مدة ربما لا تتجاوز الشهور. فما هي اذاً ظروف التخزين المثالية؟

بشكل عام إنها الظروف المعاكسة لشروط التغريخ.

هناك عاملان مهمان في تخزين البذور:  
الحرارة ورطوبة البذور. إذا كانت هذه الاخرية

يمكن أن تكون هذه الظاهرة مشكلة في بعض المحاصيل مثل الملفوف وغيرها من النباتات الصلبة، القرعيات مثلاً، وبعض أصناف الخس.

#### حبوب قاسية:

إن بذور اللوبيا والحمص تصبح قاسية إذا حفظت في أماكن ذات رطوبة منخفضة جداً. هذه البذور القاسية، مع أنها حية، لا تتنفس الماء حالاً عندما تزرع في أرض رطبة، وبهذا تتدنى قيمتها الزراعية بسبب عدم التجانس في إنبات البازارات إذ أن البذور القاسية تمتثل الماء بشكلٍ بطيءٍ فيمكن أن تفوح بعد أسابيع أو بعد شهور من زراعتها.

على كل حال يمكن تحاشي هذه المشكلة إذا حفظت البذور ضمن رطوبة معتدلة (٥٠٪). لأن ظروف الرطوبة المنخفضة يمكن أن تتميّز بعض أصناف البذور خاصة صنف Blue Lake. أمّا إذا كانت الرطوبة النسبية أعلى من ٦٠٪ فإن البذور يمكن أن تتمثل الرطوبة الزائدة وتموت.

إن أفضل الشروط لتخزين اللوبيا والحمص هي على رطوبة ١٠ - ١٤٪ في المخزن الباردة (الحرارة دون الـ ١٦ درجة مئوية) وعلى رطوبة من ٨ - ١٢٪ في المخزن الدافئة.

أما بالنسبة للاصناف الباقية فتتمثل ظروف التخزين المثالية في رطوبة دون ٨٪ في المخزن.

#### طرق قياس الانبات:

هناك طريقتان لتحديد اثر الرطوبة، الاوكسيجين والحرارة على الانبات. تقتضي الطريقة الأولى بتسجيل نسبة البازارات التي تنبت فوق الأرض، اما الطريقة الثانية فتحدد معدل الانبات: إذ يحصى في كل يوم عدد البازارات التي تنبت في ذلك اليوم وينضرب بعد الايام مند الزرع الى إنباتها؛ وعندما يتوقف ظهور بازارات جديدة تجمع الارقام اليومية وتقسم على عدد البازارات التي ظهرت طيلة فترة الانبات. هذا يعطيانا معدل الانبات العام.

مثلاً زرعت ١٠٠ بذرة فجل. ظهر منها ٢٥ نبتة في اليوم الاول ( $25 = 1 \times 25$ )، ٤٥ في اليوم الثاني ( $45 = 2 \times 45$ )، ٩٠ في اليوم الثالث ( $90 = 3 \times 30$ ) و٥٠ في اليوم الرابع ( $50 = 4 \times 50$ ). ولم تعد تظهر نباتات جديدة فيما بعد.

إذا نسبة الانبات تكون:

$$\frac{90 + 45 + 25 + 5}{100} = 79\%$$

#### مشاكل أخرى لبذور الخضار في فترة سكونها:

تعتبر كل البذور في طور السكون في فترة نسوجها وحضارها إلى فترة تخريتها. وإذا لم يكن هكذا فستظهر مشاكل في التخزين من موسم إلى آخر أو في اثناء نقل البذور من مركز إلى آخر. مع العلم أن فترة السكون هذه يمكن أن تحصل في نفس ظروف الانبات دون ان تخرج البذور.

فهناك عدة أسباب لهذه الظاهرة غير نقص الرطوبة والاوكسيجين والحرارة.

#### فترة السكون بعد الحصاد:

كل أنواع الخضار تقريباً تعطي بذور تكون قدرة إنباتها خفيفة بعد الحصاد مباشرة ولكنها ما تثبت أن ترتفع بعد شهر أو شهرين. إن أسباب فترة السكون بعد الحصاد ما زالت غير واضحة ولكن بعض الزراعيين يؤمنون بعدم نضوج جذن البذور عند الحصاد وهذا ربما يتطلب شهر أو شهرين لاكمال نضوجه.

تلفها سيكون أسرع مما لو بقيت باكياس مفتوحة.

إن الاوكسيجين الذي هو عامل مهم في الانبات لا يظهر ضروريًا في عمليات حفظ البذور الناشفة. هذا يعني أنه يمكن ملء الأوعية كلياً بالبذور الناشفة دون الخوف من تلفها نتيجة نقص الاوكسيجين.

#### بعض مشاكل التخزين:

إحمرار فلقة الخس: إن الحرارة والرطوبة العاليتين يسببان ضرراً للبذور وهذا ما يعرف بالاحمرار فلقة الخس. وإذا كان هذا الأخير شديداً فهو يؤدي إلى إنبات خفيف بالإضافة إلى أن نمو البازارات، حتى المحرمة منها، والتي تبزغ فوق التراب تعطي نباتات نادية بالرغم من أن الانبات يكون بشكل عام خفيف. هذه المشكلة تظهر عادة في ظروف الحرارة والرطوبة العاليتين. لذا أقدمت بعض الشركات على تصميم مكيفات هواء في مخازن البذور لحفظها في ظروف جيدة للانبات وتقديراً لهذا الضرر.

**المجدول رقم ٥: معدل حرارة الأرض لانبات بذور الخضار.**

#### الحرارة الدنيا

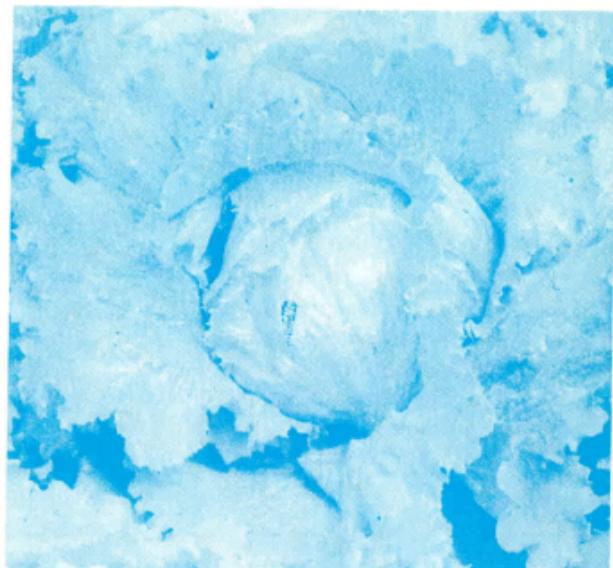
مطردم	٢٥ م	٣٠ م	٤٠ م	٥٠ م	٦٠ م
هندباء	لوبيا (فاصولياء) بامية	هليون	بدونس	سبانخ	خس
فليطة		ذرة	بازلا (باسيلا)		بلوط
كربي		بندورة (طماطم)	فجل	جزد	بسيل
		بازنجان	سلق	سبانخ	قرع
		شمام	كوفس	كوفس	كوفس

#### الحرارة المثالية

٢١ م	٢٤ م	٢٧ م	٢٩ م	٣٥ م
كرفس	لوبيا (فاصولياء) شمندر (بنجر)	هليون	فجل	خيار
سبانخ		ذرة	جزد	شمام
خس		بندورة (طماطم)	بازنجان	بامية
بازلا (باسيلا)		قرنبيط (تبنيط)		بصل
		بندورة (طماطم)		فجل
		فليطة		بقدونس
		بقدونس		قرع

#### الحرارة القصوى

٤١ م	٣٥ م	٢٩ م	٢٤ م	٢١ م
كرفس	لوبيا (فاصولياء) هليون	هليون	لوبيا (فاصولياء) بامية	كرفس
هندباء	بازلا (باسيلا)	ذرة	بازلا (باسيلا)	هندباء
سبانخ		بصل		سبانخ
خس		شمام		خس
		بامية		
		بقدونس		
		فجل		
		قرع		
		فليطة		
		بندورة (طماطم)		
		قرنبيط (تبنيط)		



بظرف بضعة ساعات (معدل انبات سريع).  
ان الظروف المثالية للتفریخ (جدول رقم ٥)  
تعتبر إذا تلك التي تسبب الابنات بأسرع  
معدل ممكن دون انخفاض في نسبة الابنات  
عن مجلة «زراعة» (٢٤) للحس.

ولكن لا يوجد رقم معين يمكنه التعبير عنهما  
كليهما في نفس الوقت لأنهما مستقلين عن  
بعضهما البعض. فأن بذر الحس الجيد مثلاً  
يمكنه أن ينتج بنسبة ١٠٠٪ بينما يكون معدل  
التفریخ بطيئاً جداً. من ناحية أخرى تفرخ  
بعض بذور فقط على حرارة ٢٧ درجة مئوية

اما معدل الابنات العام فيكون:  
$$\frac{180 + 20 + 40 + 90}{90} = 2 \text{ يوم.}$$
  
إن نسبة ومعدل الابنات كليهما مهمين

## نرية النحل

# العسل: نبيه وأهميات

يجمعها ويحولها وبعد ان يمزجها بمواد معينة  
(انزيمات يفرزها من غده) يخزنها في اقراص  
العسل.

والعسل يتألف أصلأً من عدة مواد حلوة  
امها الجلوكوز والفروكتوز، التي الى جانبها  
يحتوي بروتينين، حامض اميني، انزيمات،  
حامض عضوي، مواد معdenية، جبوب لفاح،  
ومواد اخرى ويمكن ان يضم سكرزون، ملتوون،  
مليزيتون وغيرها من الالويجوسكرييد بما فيها  
الدكسترين وايضاً آثار قطر، طحلب، خمائير  
وسواها من الاجزاء الصلبة الناتجة عن عملية  
صنع العسل. وتختلف الوان العسل من  
الابيض المائي الى البني المسوّد. اما الدسمة  
فيتمكن ان تكون ما بين الرخوة واللزجة او

يتجهها لك التحل من لبنان بستان الشرق  
الأجمل. فعسل لبنان هو في الحقيقة نتاج  
اتحاد كامل بين النحله ملكة الحشرات والزهرة  
لؤلؤة الابنات؛ وكل جانية هي حلقة من ذلك  
الجسر الجوي بين القفير والحقول الذي يقطع  
سنويًا أكثر من ثلاثين مليون كيلومتر ليؤمن  
عسل الملكة فيجعل من نقطة العسل أكثر من  
شراهة وأكثر من دواء اذ ترمز الى تقدم حياة  
آلاف من الحشرات الشجاعة والمتقدمة من  
يشربها يتحدد بالطبيعة.

كان عسل التحل ولا يزال منذ اقدم  
العصور الحلو الاطيب والانفع الذي يفتخر به  
ويحلى التشبيه. افتح اي كتاب مقدس،  
فيطالعك اسمه وعطره كيما التفت، بل لقد  
فرد النبي صل الله عليه وسلم لنحل العسل  
سورة باسمه فيها يوحى الله جل جلاله للنحل،  
رافعاً اياديه الى مصاف الحواريين، ويجعل مما  
يخرج من بطونه شراب مختلف الوانه فيه  
شفاء للناس.

فما هو العسل تحديداً؟  
إنه بحسب المعايير العالمية للتجارة  
المادة الحلوة التي يصنعها النحل من  
(SITC) رحيق الازهار او من افرازات النباتات التي

والعسل اليوم وسيبقى الى الابد ملك  
الاطعمه. فهل هناك حل غيره يشع بشمس  
لبنان وله طعم الفواكه ورائحة الازهار  
والخصائص الطبيعية لكل الااعشاب؟ ففي حال  
كون السكر كالملح ذي طعم واحد موحد، يلزمك  
عمر بكامله لتندرق كل النكهات والعطود التي

(١٩٨٤) ويتكلل العصر اكبر منتجين بالثلثين الباقيين. اما البلدان النامية فتتخرج ٤٢٥ الف طن تشكل حوالي ٣٤٪ من مجموع الانتاج. كما يجب التنويه ان جزءاً صغيراً من هذا العسل صالح للتصدير، وعلى سبيل المثال كميات كبيرة من العسل الافريقي المنتجة ولا يصدر منها شيء.

#### سوق التصدير

مجموع العسل المصدر سنة ١٩٧٥ هو بحدود ١٦٢ مليون طن، بقيمة ١٢١ مليون دولار، وقد ارتفع سنة ١٩٨٤ الى ٢٦٩,٤٠٢ مليون طن بقيمة ٢٥٦ مليون دولار اي بزيادة ٧٩٪ من حيث الكمية و١٢٪ من حيث القيمة. وكانت نسبة العسل المصدر من مجموع الانتاج سنة ١٩٧٥ ١٧,٢٪ فتamt سنة ١٩٨٤ ٢٧٪ لغاية ١٩٨٤.

كما يتبع لنا من دراسة الاحصائية ان افريقيا هي اصغر مصدر اطلاقاً اذ لم تصادر سنة ١٩٨٤ الا ٠,٢٪ من انتاجها بينما صدرت اوروبا ٣١,٣٪ وهذا يجدر التنويه ان قسماً كبيراً من العسل الذي تصدره اوروبا هو في الحقيقة إعادة تصدير لبعض ما كانت استورده من البلدان النامية. يظهر لنا ايضاً ان اميركا الشمالية والوسطى مصدرت حوالي ٤٣٪ من انتاجها سنة ١٩٨٤ وجنوب اميركا حوالي ٥٨٪ وأسيا ٢٢٪. وكيفية العسل المصدرة من كل بلد تتأثر بعدة عوامل اهمها بالإضافة الى الطلب العالمي، صفات العسل المتاحة، معرفة السوق وخبرة التسويق.

وتتصدر الصين والمكسيك والارجنتين ما مجموعه ٤٧,٦٪ من العسل المصدر في العالم سنة ١٩٨٤. ويمكن اعتبار المكسيك كالمصدر الافضل للعسل اطلاقاً (٣٠٪) وقد اشتهرت بعسل اليوكاتان المرغوب في المانيا والولايات المتحدة وبريطانيا.

والصين، ثالث اكبر مصدر للعسل في العالم، بمعدل ١٦,٧٪ تشنح خاصة الى اليابان سوقها الاول، وأيضاً الى المانيا والولايات المتحدة.اما ثالث اكبر مصدر للعسل في العالم فهو الارجنتين (١٠,٨٪) وكانت في بعض السنين ثاني اكبر مصدر بعسلها ذي اللون الابيض على الالفا الفا والنحو الابيض وشوك الشندب الموجود بكثرة في جبال ليبنان.

وقد زاد الاتحاد السوفيتي صادراته من العسل مؤخراً فاحتل رابع مركز عالمي (٩٪)، تأتي بعده كندا، ثم كوبا ٤,٥٪، ثم اوستراليا المشهورة بعسل الكينا العبرى، ثم بلدان اوروبا الشرقية هنغاريا، رومانيا وبلغاريا.

اخيراً يجدر التنويه بالتقدم الذي احرزته اليونان واسبانيا سواء في الاستهلاك المحلي او التصدير. ■

بوتيرة أقل من السنوات الماضية. وبينما من غير المتوقع ان يزيد استهلاك العسل في المانيا وفرنسا وبلجيكا، فإن البلدان التي ستلتقي فيها قوة شرائية كبيرة بمعدل استهلاك متدني حالياً مثل اليابان او ايضاً في البلدان التي تمارس حملات دعاية للتعریف بمزايا العسل سوف يزداد فيها استهلاك العسل. كما تنتظر نمو اسوق جديدة للعسل في البلدان التي تتتطور حالياً نحو التصنيع فترتفع فيها مطالبات الحياة بسبب فائض القوة الشرائية مثل السعودية ودول الخليج. لكن يمكن الاستنتاج ان الطلب على العسل الذي ابتدأ بالازدياد منذ ١٩٧٥ قد اخذ يضعف تدريجاً اليوم. وعلى الدول النامية ان تعلم ان سوق العسل هو سوق شديد المراحمة، التنافس فيه على اشده.

ومستقبل غامض ولا يمكن التنبؤ به، ليس فقط بسبب توافر كميات عسل كبيرة وممتازة النوعية، ولكن ايضاً بسبب حاجة بعض الدول الى البيع باي سعر كان حاجتها الماسة الى نقد نادر. ويجب الا ننسى ما سيكون تاثير وباء الفاروا الذي اباد نصف مناحل اوروبا وبدأ منذ شهرين يهدد مناحل الولايات المتحدة بعد ان كان متوقعاً وصوله بعد عشر سنوات.



على كل حال سيبقى مستقبلاً سوق العسل مرتبطاً الى حد كبير بالازدهار العالمي والاستقرار السياسي الذين يؤثران بقوة على توجهات الاسعار والقدرة الشرائية في البلدان النامية التي تشكل اليوم نصف المستوردين وينتظر ان تزداد.

#### الانتاج والاسواق العالمية

كان الانتاج السنوي من العسل في العالم كله بين سنة ١٩٧٥ و١٩٨٤ يتراوح بين ٨٢٢ الف طن و٩٧٧ الف طن بحسب احصاءات منظمة الاغذية والزراعة الفاو. ويجدر التنويه ان هذه الارقام هي تقديرية لانه لا يمكن اعطاء ارقام حقيقة مئة بالمائة.

كما ان معدل الانتاج لكل بلد كان يتغير بين سنة واخرى ولو ان الانتاج العام للمنطقة كلها لم يكن يتغير كثيراً، وهكذا كان موسم عسل فقير في قارة ما يعوضه موسم عسل كبير في قارة اخرى. وقد تبين ان المنتجين الكبارين: الاتحاد السوفيتي والصين ينتجان لوحدهما اكثر من ثلث الانتاج العالمي من العسل

حتى المتجمدة جزئياً او كلياً. وتحتفل النكهة والرانحة بحسب الازهار المجني منها.

**التصدير**  
عسل الرحيق هو المجني تحديداً من الازهار فقط.

عسل المن هو المجني بالتحديد من افرازات النباتات ويتوارج لونه بين البني الفاتح والأسود.

١ - عسل وحيد الزهرة: ويكون مجني بنسبة طاغية من نوع معين من الازهار.

٢ - عسل متعدد الازهار: ويكون مجني من ازهار متعددة ولا تسيطر فيها واحدة على الأخرى.

٣ - تستعمل كلمة لایم في البلدان الناطقة بالانكليزية للتعریف بعسل التيليا، اما في اليابان واوروبا فيستعملون كلمة ليدنن التي ليست لها اي علاقة بالليمون.

#### طرق التحضير

ا: يكون العسل بشده مخزوناً في اقران شمع جديدة ولم تستعمل لبيض النحل، ويبيع مختوماً في اقران كاملة او مقطعات.

ب: اما العسل المفروز فيستخرج بعد كشف أغطية حجرات الاقراض وسحبه منها.

ت: واخيراً يكون العسل المعصور مستخرجاً بالضغط على الاقراض سواء بعد تسخينها قليلاً او من دون.

#### سوق العسل

لقد زاد استهلاك العسل في السنوات الماضية بنسبة ٧٥٪ من حيث الكمية و٨٨٪ من حيث الثمن؛ إذ ارتفع مجموع الاستيراد العالمي من ١٥٠ ألف طن مسفل ثمثها ١٢٢ مليون دولار سنة ١٩٧٥ الى حوالي ٢٦٢ الف طن قيمتها ٢٥٠ مليون دولار سنة ١٩٨٤.

وكانت المانيا الغربية اكبر سوق للعسل في تلك السنة عندما استوردت ٧٤ الف طن من

الانتاج العالمي تبعتها الولايات المتحدة ب ٥٨,٦٠٠ طن ثم اليابان (حوالى ٢٢ الف طن) ثم بريطانيا (١٩,٣٠٠ طن) اما باقي الاسواق فقد استوردت من ٧٠٠ طن الى ٩٠٠ طن سنة ١٩٨٤.

وعلى العموم، ان كل الاسواق الرئيسية قد زادت مستوراداتها في هذه الحقيقة؛ ولكن اكبر زيادة تسجلت في ثلاثة اسواق كبيرة: المانيا، الولايات المتحدة، واليابان، ولكن بلداناً اخري بينها ايطاليا، هولندا، اسبانيا، النمسا، السعودية والدانمارك قد سجلت نمواً غير عادي.

ومن المتوقع ان يتتابع استهلاك العسل ازيداً الاضطرادي في المستقبل المنظور ولو

**الشركة العامة لخدمة السيارات**

## **محطة التعاونية**

دائماً في خدمتكم

**بنزين  
تفجير زيت وتشحيم  
تصليح ومبيع دوالib جديدة ومستعملة  
غسيل  
كهرباء سيارات**

الكولا - أول كورنيش المدينة الرياضية

**الشركة اللبنانية لصناعة الزجاج والبورسلين**  
**ش.م.ل.**

# سوليفر

**SOLIVER**  
 ارادة الاستمرار  
 THE WILL OF CONTINUITY

- انتاج متتطور لأحدث اكتشافات صناعة الزجاج المجوف  
قطاني ومرابطين وزجاجات لكافه المشروبات
- والعطورات والمنوجات الغذائية والصيدلانية
- شهرة واسعة بفضل التعاون التقني  
لصانع سان غوبان الفرنسية
- Wide reputation due to the technical  
Cooperation with the French Factories  
“SAINT GOBAIN” .
- Advanced technology of production  
of Hollow glass : Bottles , Jars and all shapes  
of glass containers .

بيروت - لبنان، ص.ب. ٤٢٧٦ - تك. ١١ - ٥٣٠ - ٣٩٢٠٧  
 برقا - سوليفر - بيروت  
 تلفون ٣٩٢٠٧ - ٣٩٢٠٨